

MINISTERSTVO PRO MÍSTNÍ ROZVOJ

Národní orgán pro koordinaci

**Šablona Koncepční části Strategie
Komunitně vedeného místního rozvoje pro
období 2021–2027**



EVROPSKÁ UNIE
Fond soudržnosti
Operační program Technická pomoc



MINISTERSTVO
PRO MÍSTNÍ
ROZVOJ ČR

Strategie komunitně vedeného místního rozvoje MAS Sdružení SPLAV na období 2021–2027

Pracovní verze

Prosinec 2020

Koncepční část

Obsah

1. Popis území působnosti MAS a popis zahrnutí komunity do tvorby strategie.....	6
1.1 Vymezení území působnosti MAS pro realizaci SCLLD v období 2021–2027	6
1.1.1 Stručná socioekonomická charakteristika území působnosti MAS	7
1.2 Mapové zobrazení území působnosti MAS	7
1.3 Popis zahrnutí komunity do tvorby strategie	8
1.3.1 Popis historie a zkušeností MAS.....	8
1.3.2 Popis zapojení komunity a relevantních aktérů místního rozvoje do tvorby SCLLD	10
1.3.3 Odkaz na úložiště záznamů	13
2. Analytická část.....	13
2.1 Socioekonomická analýza.....	13
2.2 SWOT analýza	15
2.3 Analýza rozvojových potřeb a rozvojového potenciálu území působnosti MAS.....	16
3. Strategická část.....	22
3.1 Strategický rámec	22
3.1.1 Vize	22
3.1.2 Strategické cíle.	22
3.1.3 Specifické cíle a opatření Strategického rámce.....	23
3.2 Vazba na Strategii regionálního rozvoje ČR 21+.....	28
3.2.1 Soulad cílů Strategického rámce SCLLD s dalšími sektorovými a územně rozvojovými strategickými dokumenty	29
3.3 Popis integrovaných rysů strategie	30
3.4 Popis inovativních rysů strategie.....	32
4. Implementační část	34
4.1 Popis řízení včetně řídicí a realizační struktury MAS.....	34
4.2 Popis animačních aktivit.....	35
4.3 Popis spolupráce mezi MAS na národní a mezinárodní úrovni a přeshraniční spolupráce	38
4.4 Popis monitoringu a evaluace strategie	38
4.4.1 Indikátory na úrovni strategických cílů Strategického rámce SCLLD.....	39
4.4 Analýza rizik	40
5. Povinná příloha – Čestné prohlášení.....	41

Seznam tabulek

Tabulka 1 Seznam obcí, ve kterých bude realizována strategie MAS Sdružení SPLAV	6
Tabulka 2 Zapojení komunity do tvorby strategie SCLLD	13
Tabulka 4 Analýza rozvojových potřeb	18
Tabulka 5 Schéma hierarchie cílů a opatření SCLLD	23
Tabulka 6 Naplňování SRR ČR 21+ prostřednictvím opatření Strategického rámce SCLLD	29
Tabulka 7 Soulad specifických cílů Strategického rámce SCLLD s dalšími sektorovými a územně rozvojovými dokumenty.....	31
Tabulka 8 Matice integrovaných rysů SCLLD MAS Sdružení SPLAV 21+	32
Tabulka 9 Vazba opatření Strategického rámce SCLLD na Inovační strategii České republiky 2019–2030	34
Tabulka 10 Indikátory na úrovni strategických cílů SCLLD – příklad	41

Seznam obrázků

Obrázek 1 Území působnosti MAS Sdružení SPLAV v kontextu regionů NUTS2 a NUTS3	8
Obrázek 2 Organizační struktura MAS Sdružení SPLAV	37

1. Popis území působnosti MAS a popis zahrnutí komunity do tvorby strategie

1.1 Vymezení území působnosti MAS pro realizaci SCLLD v období 2021–2027

Zájmové území Místní akční skupiny Sdružení SPLAV se nachází na jihovýchodě Královéhradeckého kraje, ve střední a jižní části okresu Rychnov nad Kněžnou a zaujímá většinu jeho území. Území je kompaktní, zhruba čtvercového půdorysu, na severovýchodě přiléhá k hranici s Polskem, na jihovýchodě kopíruje hranici Královéhradeckého kraje a tok řeky Divoké Orlice. Severozápadní a jihozápadní částí sousedí území MAS s dalšími obcemi Královéhradeckého kraje.

K 1. 1. 2020 patří do území MAS Sdružení SPLAV 31 obcí na rozloze 48 097 ha s celkem 35 912 obyvateli. Počet i složení obcí se od předchozího programového období EU nezměnilo

Místní akční skupina Sdružení SPLAV byla založena 15. 12. 2004 jako sdružení osob podle zákona č.83/1990 Sb. O sdružování občanů. K 1. 1. 2014 došlo v souladu se změnou občanského zákoníku ke změně právní subjektivity Sdružení SPLAV z občanského sdružení na zapsaný spolek.

Tabulka 1 Seznam obcí, ve kterých bude realizována strategie MAS Sdružení SPLAV

<i>Název obce</i>	<i>Kód obce</i>	<i>Správní obvod ORP</i>	<i>Počet obyvatel k 31. 12. 2019</i>	<i>Rozloha (ha)</i>
Bartošovice v Orlických horách	576093	Rychnov nad Kněžnou	201	3 561
Bílý Újezd	576107	Rychnov nad Kněžnou	700	1 384
Byzhradec	576174	Rychnov nad Kněžnou	219	532
Černíkovice	576204	Rychnov nad Kněžnou	784	1 250
Doudleby nad Orlicí	576301	Kostelec nad Orlicí	1 789	890
Jahodov	548782	Rychnov nad Kněžnou	98	425
Javornice	576336	Rychnov nad Kněžnou	1 058	1 841
Kvasiny	576425	Rychnov nad Kněžnou	1 706	666
Libel	548651	Rychnov nad Kněžnou	162	362
Liberk	576450	Rychnov nad Kněžnou	708	5 406
Lično	576468	Rychnov nad Kněžnou	651	629
Lukavice	576492	Rychnov nad Kněžnou	617	1 092
Lupenice	576506	Rychnov nad Kněžnou	264	442
Orlické Záhoří	576603	Rychnov nad Kněžnou	204	2 915
Osečnice	576611	Rychnov nad Kněžnou	298	784
Pěčín	576620	Rychnov nad Kněžnou	496	1 479
Potštejn	576671	Rychnov nad Kněžnou	997	904
Rokytnice v Orlických horách	576701	Rychnov nad Kněžnou	2 022	4 020
Rybná nad Zdobnicí	576727	Rychnov nad Kněžnou	424	917
Rychnov nad Kněžnou	576069	Rychnov nad Kněžnou	10 999	3 499
Říčky v Orlických horách	576735	Rychnov nad Kněžnou	90	1 478

Skuhrov nad Bělou	576778	Rychnov nad Kněžnou	1 121	1 663
Slatina nad Zdobnicí	576786	Rychnov nad Kněžnou	883	1 631
Solnice	576808	Rychnov nad Kněžnou	2 239	1 266
Synkov-Slemeno	576816	Rychnov nad Kněžnou	423	724
Třebešov	576832	Rychnov nad Kněžnou	289	313
Tutleky	576841	Kostelec nad Orlicí	349	558
Vamberk	576883	Rychnov nad Kněžnou	4 567	2 104
Voděradý	576891	Rychnov nad Kněžnou	733	1 506
Záměl	576921	Rychnov nad Kněžnou	624	551
Zdobnice	576948	Rychnov nad Kněžnou	197	3 304
CELKEM			35 912	48 097

Zdroj: Data ČSÚ pro MAS: https://www.czso.cz/csu/czso/data_pro_mistni_akcni_skupiny_mas

1.1.1 Stručná socioekonomická charakteristika území působnosti MAS

Území MAS má převážně venkovský charakter osídlení. Obcemi v území působnosti MAS jsou obce menší a střední velikosti od 200 do 1 000 obyvatel, výjimku tvoří města Rychnov nad Kněžnou, Vamberk, Rokytnice v Orlických horách a Solnice, městys Doudleby nad Orlicí a obce Kvasiny, Skuhrov nad Bělou a Javornice, které tuto velikost převyšují. Na druhé straně méně než 200 obyvatel mají obce Říčky v Orlických horách, Jahodov, Libel a Zdobnice.

Severovýchodní část MAS (při hranicích s Polskem) je velmi málo zalidněná. Tvoří ji především Orlické hory se stejnojmennou chráněnou krajinnou oblastí.

Správním centrem území je město Rychnov nad Kněžnou, které je obcí s rozšířenou působností pro 29 z 31 obcí území MAS a zároveň i nejvýraznějším centrem dojížděky za službami nebo do škol pro většinu obcí v území MAS. V případě dojížděky za prací městu konkuruje největší zaměstnavatel ŠKODA AUTO Kvasiny, jehož význam přesahuje hranice území MAS. V tomto závodě je zaměstnáno téměř 10 tis. zaměstnanců, další pak v blízkých subdodavatelských podnicích. Míra nezaměstnanosti je proto v území dlouhodobě nejnižší z celé republiky.

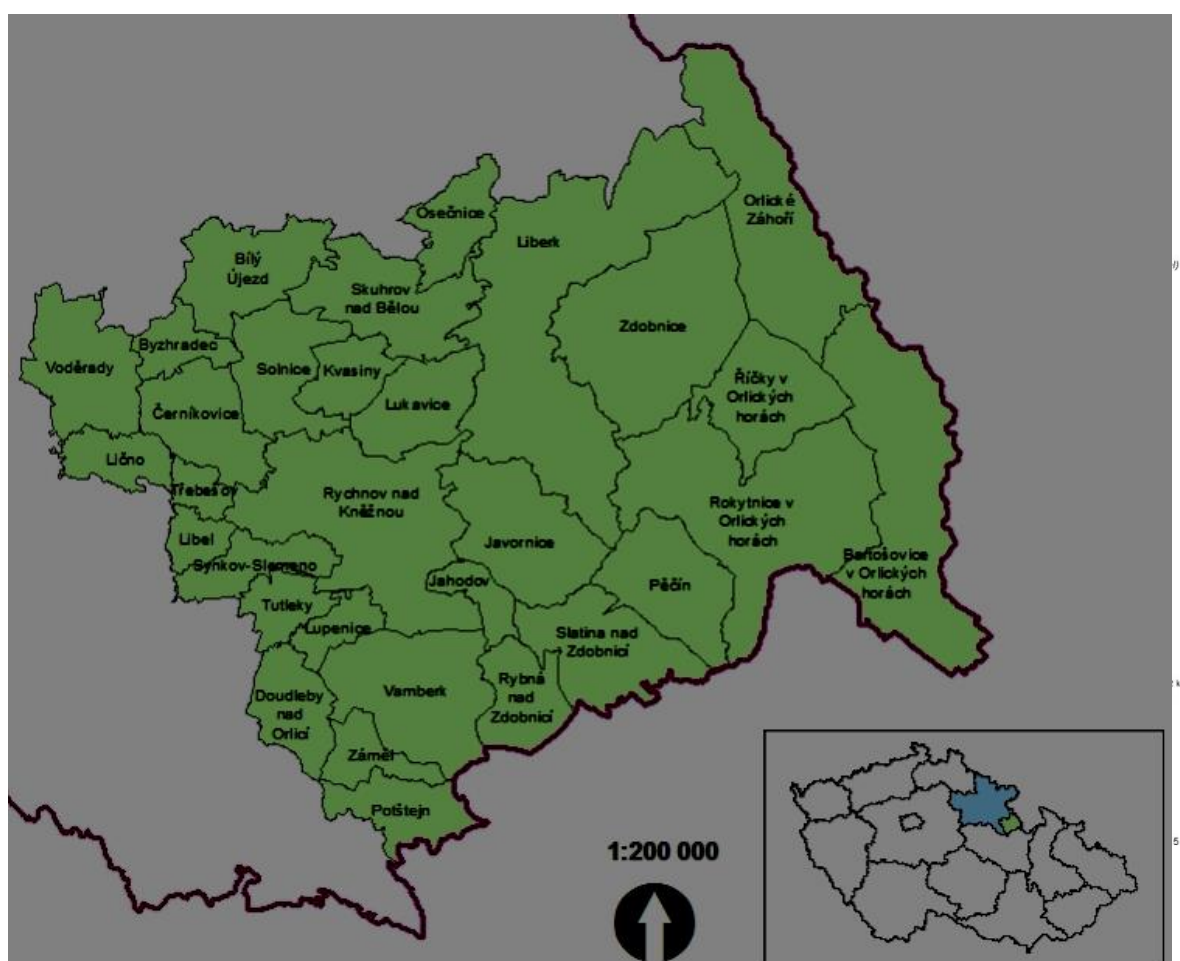
Specifickým rysem území je relativně výrazný podíl obyvatel, kteří zde nemají trvalé bydliště, resp. v území dlouhodobě nežijí. Tito obyvatelé tvoří další dvě samostatné skupiny obyvatel - jedná se především o zaměstnance průmyslové zóny, ale také o chalupáře především v Orlických horách.

Spolupráce v území je poměrně rozvinutá. Všechny obce v SO ORP Rychnov n/K jsou členy Mikroregionu Rychnovsko, který je zaměřen na komplexní spolupráci obcí. V území zároveň působí i další mikroregiony, resp. dobrovolné svazky obcí (dále jen DSO) zaměřené buď na obecnou spolupráci (DSO Region Orlické hory, DSO Mikroregion Bělá, DSO Orlice) nebo na konkrétní spolupráci např. v oblasti technické infrastruktury (Bio Top, DSO Štědrá, Dolní Bělá, DSO Vrchy, Svazek obcí Dolní Bělá, Svazek obcí Dříná a Vodovodní svaz Císařská studánka).

Více informací ze socioekonomické analýzy území jsou uvedeny v příloze, nejdůležitější závěry pak v kapitole 2.1. Socioekonomická analýza

1.2 Mapové zobrazení území působnosti MAS

Obrázek 1 Území působnosti MAS Sdružení SPLAV v kontextu regionů NUTS2 a NUTS3



Zdroj: Sdružení SPLAV, z.s.

1.3 Popis zahrnutí komunity do tvorby strategie

1.3.1 Popis historie a zkušeností MAS

Místní akční skupina Sdružení SPLAV sdružuje subjekty z území 31 obcí Rychnovska. Její současné území kopíruje s výjimkou 3 obcí území ORP Rychnov nad Kněžnou a s výjimkou 1 obce území DSO Mikroregion Rychnovsko. Tato shoda je důkazem, že obce v tomto území se sdružují přirozeně a tradice jejich dobrých vztahů a spolupráce pochází již z doby okresu Rychnov nad Kněžnou. Právě **ověřenost vztahů a vzájemná důvěra obcí vedly zakladatele MAS k vývěru a oslovení zakládající skupiny obcí, bezproblémovému založení MAS Sdružení SPLAV** a jejímu pozdějšímu sloučení s MAS Vyhlička, která sdružovala další skupinu obcí Rychnovska.

Vedle představitelů obcí byly s nabídkou spolupráce v rámci programu LEADER osloveny i další subjekty činné v území, zejména zemědělské podniky a soukromě hospodařící zemědělci. Právě jejich zájem o program LEADER a aktivní práci v místní akční skupině *byl* významným impulsem k pokračování v přípravách MAS. Zájem podílet se na analýze potřeb území a hledání záměrů dalšího rozvoje projevily i další subjekty – školy, tělovýchovné jednoty a další neziskové organizace.

S vědomím, že vznikající skupina musí mít svou samostatnou právní subjektivitu, založili nejaktivnější zájemci občanské sdružení a požádali o jeho registraci a přidělení IČO. Zakladateli Sdružení SPLAV byl

pan Bc. Vladimír Bukovský, předseda DSO Mikroregion Bělá; pan Vítězslav Kapčuk, starosta obce Synkov-Slemeno a pan Rudolf Poláček, ředitel farmy Statek Uhřínov, a. s.

Místní akční skupina Sdružení SPLAV byla založena dne 15. 12. 2004 v Solnici. Na tomto prvním jednání MAS byl schválen název, stanovy, statutární zástupci a další orgány MAS. Předsedou Místní akční skupiny byl zvolen pan Bc. Vladimír Bukovský, starosta obce Skuhrov nad Bělou a předseda Dobrovolného svazku obcí Mikroregion Bělá. Dále byly dohodnuty další kroky činnosti.

MAS Sdružení SPLAV vznikala postupně z původních 5 obcí mikroregionu Bělá a rozrůstala se v několika vlnách. K obcím Mikroregionu Bělá se na počátku roku 2005 přidalo dalších 10 obcí Rychnovska a v roce 2006 také obec Deštné v Orlických horách a okresní město Rychnov nad Kněžnou. K zásadnímu rozšíření MAS pak došlo 2007 vstupem sousední MAS Vyhlídka do Sdružení SPLAV a sloučením katastrálních území obcí na území obou subjektů pod působnost MAS Sdružení SPLAV. Území se tak rozšířilo o dalších 15 obcí. Důvodem sloučení území byla blízká spolupráce obou MAS a blízkost priorit rozvoje území. Od té doby nedošlo k významnějším územním změnám, po odstoupení obce Deštné v Orlických horách v roce 2013 je nyní součástí MAS 31 obcí.

Od svého založení zaměřuje Sdružení SPLAV svou činnost na několik hlavních oblastí. Vedle toho základního – uplatnění programů podpory rozvoje venkova metodou CLLD, je to ochrana biodiverzity a životního prostředí, sociální stabilita, podpora soukromého podnikání, výchova a vzdělávání dětí, mládeže i dospělých v občanských a místně zakotvených tématech a mezinárodní spolupráce. V těchto směrech činnosti uskutečnila MAS od svého založení řadu projektů.

Řada aktivit MAS však probíhá i mimo projektovou činnost, a to formou akcí pro veřejnost, pravidelných neformálních akcí pro členy MAS, informací a propagací činnosti, apod.

Veškerá činnost MAS je podložena komunitně připraveným strategickým plánem.

První Integrovaná strategie rozvoje pro území MAS byla sestavena v roce 2005 s podporou programu LEADER+ a byla zaměřena především na řešení jednodušších problémů území, řešitelných menšími finančními prostředky. Tato strategie byla následně rozpracována pro uplatnění programu LEADER ČR 2005 a LEADER ČR 2006 a naplněna 13 podpořenými projekty vnějších subjektů a několika vlastními projekty.

Práce na Strategii rozvoje pro první programové období 2007-13 byly zahájeny v roce 2007 vyhodnocením úspěšnosti předcházející integrované strategie. Výsledkem tohoto hodnocení bylo zjištění, že nejprospěšnější je MAS pro své území ve finanční a odborné podpoře projektů z programu LEADER, dále v pomoci znevýhodněným skupinám občanů vytvářením alternativních pracovních míst a sociálních vazeb v obecních komunitách, v nabídce volnočasových aktivit pro děti a mládež a také v přinášení informací a kontaktů na různé venkovské subjekty z jiných částí ČR i zahraničí. Tato zjištění byla využita pro přípravu činnosti MAS v dalším období formou 4 podrobných tematicky zaměřených strategických dokumentů – Strategického plánu LEADER, Strategického plánu Lidské zdroje, Strategického plánu Mládež a Strategického plánu Mezinárodní spolupráce.

*Integrovaná strategie komunitně vedeného místního rozvoje na území MAS Sdružení SPLAV pro období 2014-22 byla opět založena na podrobném vyhodnocení předcházejícího období. Průběžně byly vyhodnocovány zejména výsledky dosažené při realizaci strategie LEADER, aby strategický plán pro další období pracoval s co nejrealističtějšími cíli. Na základě vyhodnocení předcházejícího období, zjištění zvyšujícího se zájmu o projekty LEADER a některá témata a také na základě předpokladu, že bude rozšířen počet témat, která budou touto metodou podporována, se MAS rozhodla doplnit dosavadní jednotný Strategický plán komunitně vedeného místního rozvoje (SCLLD) o 4 úžeji zaměřené kapitoly – **Programový rámec IROP (Rozvoj venkovských obcí), Programový rámec OPZ (Zaměstnanost a sociální stabilita), Programový rámec PRV (Rozvoj zemědělství a dalších podnikatelských aktivit)***

a Programový rámec OPŽP (Zlepšení a ochrana životního prostředí). Každá z těchto kapitol obsahuje jak cíle splnitelné samostatnou činností MAS, tak cíle stanovené pro realizaci projektů LEADER žadatelů z území MAS, tak i cíle uskutečnitelné pouze za spolupráce MAS s jinými subjekty z ČR i zahraničí.

Obdobným ověřeným postupem vznikala i Strategie komunitně vedeného místního rozvoje na období po roce 2022. Hodnocení předcházejícího období probíhalo souběžně s její přípravou od r. 2020. Hodnocen byl zájem žadatelů o jednotlivé programy a opatření, rozprostření zájmu po letech, obcích, subjektech. Bylo zjištěno, že o většinu podporovaných témat, především ta tradiční – podnikání v zemědělství a dalších oborech, modernizace komunikací, škol, veřejných budov, byl mezi veřejností zájem, který převyšoval možnosti MAS.

Zároveň však v souvislosti s měnícími se sociálními, hospodářskými i bezpečnostními jistotami celé země i regionu byla zjištěna čím dál větší zdrženlivost obcí, podnikatelů a zejména neziskových organizací v plánování a realizaci větších investičních záměrů či „nadstavbových“ záměrů zaměřených na sociální a environmentální témata a tedy čím dál tím větší potřeba animační činnosti MAS – vysvětlování, poradenství, pomoci.

Pro veškerou činnost spojenou s tvorbou a realizací strategických dokumentů využívá MAS Sdružení SPLAV především vlastní členskou základnu, zaměstnance MAS, partnerské organizace a veřejnost z území. Významnými partnery při uskutečňování záměrů MAS jsou zástupci obcí na území MAS a dalších orgánů veřejné správy. Velkým přínosem je i možnost přenosu zkušeností a dobré praxe od zahraničních partnerských MAS z Finska, Velké Británie, Polska a Estonska.

1.3.2 Popis zapojení komunity a relevantních aktérů místního rozvoje do tvorby SCLLD

Místní akční skupina (MAS) je pojem, pod kterým vystupuje zapsaný spolek Sdružení SPLAV pro činnost v komunitně vedeném místním rozvoji. Kromě programů komunitně vedeného místního rozvoje se Sdružení SPLAV, z.s. účastní i jiných dotačních programů EU a ČR a vyvíjí i další vlastní činnost.

Mezi členy spolku i v orgánech spolku jsou poměrně zastoupeny všechny zájmové skupiny, které v území spolku existují, a vytvářejí tak reprezentativní vzorek místního partnerství. Je samozřejmé, že význam místního partnerství není pouze v zprostředkování finančních prostředků ČR a EU určených pro komunitně vedený místní rozvoj, ale při veškeré další činnosti Sdružení SPLAV, která tak podléhá iniciativě, doзору a hodnocení veřejnosti.

MAS Sdružení SPLAV má k 1. 6. 2020 54 členů (partnerů MAS). Oproti původním 18 členům došlo k výraznému nárůstu jejich počtu zejména po sloučení se sousední MAS Vyhlička v roce 2007 a dále pak postupným přijímáním nových zájemců. Noví členové jsou přijímáni na základě vlastní žádosti, vyplněná žádost i registrační list jsou předkládány k posouzení a schválení Valné hromadě členů MAS. Členská základna se dělí podle právní subjektivity na veřejný (obce) a soukromý (právníky a fyzické osoby podnikatelé a neziskové organizace) sektor. Podle převažujícího zaměření činnosti se členové spolku dělí na 4 zájmové skupiny – veřejná správa (16), podnikání (18), péče o krajinu (10) a neziskové činnosti (10). Do těchto zájmových skupin se členové spolku hlásí na základě svého zájmu, bez ohledu na právní subjektivitu. Zájmové skupiny byly voleny tak, aby pokrývaly co největší šíři činnosti spolku a zároveň odpovídaly zaměření dosavadních i budoucích dotačních zdrojů, se kterými spolek hospodaří. **Výhodou takto koncipovaných zájmových skupin je, že každá oblast činnosti spolku se může opřít o skupinu odborníků a lidí, kteří se o tuto oblast činnosti zajímají a mají s ní zkušenosti. Díky tomu je činnost spolku bohatá a přitom účelná.**

Všichni členové Sdružení SPLAV se účastní zasedání Valné hromady a mají právo hlasovat a být voleni do orgánů.

Integrovaná rozvojová strategie komunitně vedeného místního rozvoje území MAS Sdružení SPLAV pro rok 2021-27 je výhradním dílem členů a zaměstnanců místní akční skupiny zpracovaným ve spolupráci s veřejností z území MAS.

1. Přípravné práce pro sestavení strategie probíhaly již v minulém období průběžným monitoringem a vyhodnocováním výsledků projektů CLLD po ukončení každé výzvy. Sběr dat prováděl pověřený zaměstnanec MAS a předkládal jej k vyhodnocení, přípravě dalších výzev a porovnání s cíli aktuální strategie členům Programového výboru na jejich pravidelných zasedáních. Ti následně přednesli výslednou informaci na nejbližším zasedání Valné hromady MAS. **Díky tomuto postupu měli členové MAS v každé chvíli vždy aktuální informace o plnění cílů Strategického plánu komunitně vedeného místního rozvoje a podnět k diskuzi a zamyšlení nad nastavením cílů a indikátorů.**

2. Vlastní práce na analytické části nové strategie byly zahájeny na počátku roku 2020. Probíhaly víceokolejně.

- Úkolem pověřeného zaměstnance MAS byl výběr statistických dat vztahujících se k území a na jejich základě zpracování objektivního profilu území s vyzvednutím vývojových trendů, kvalit a nedostatků v té které oblasti.

- Další zaměstnanec MAS studoval aktualizované územní a strategické plány obcí a vyhledával plánované záměry a rozvojové plochy na území obcí jako podklad pro formulaci opatření a indikátorů strategie.

- Úkolem členů Programového výboru byl sběr informací, názorů a námětů od členů MAS a členů Zastupitelstev obcí z území MAS. Při těchto vícehodinových návštěvách každé z obcí byly zástupcům obce pokládány stejné otázky týkající se aktuální situace v obci i záměrech do budoucna, zjišťovány názory na činnost MAS a předávány informace o připravovaném strategickém dokumentu a jeho významu. Stejný postup, tedy osobní jednání, diskuze a vysvětlování, byl zvolen i při komunikaci s členy MAS. Zasedání Valné hromady bylo v letech 2019-20 za účelem projednávání připravovaného strategického plánu uspořádáno 4x, k rozhovorům s členy MAS byly využívány i další vhodné příležitosti. Výsledkem této rozsáhlé akce bylo zjištění aktuální situace v obcích a plánovaných aktivit obcí a dalších subjektů z území MAS jako podklad pro formulaci problémů území a cílů MAS v jejich odstranění a také jako podklad pro doplnění seznamu připravovaných záměrů o další, neveřejné, subjekty.

Důležitým vodítkem pro výběr témat strategie byla i doporučení Fokussní skupiny zpracovaná pro účel evaluace SCLLD 2014-22.

- Členové MAS přizvali, samozřejmě, k diskuzi o regionu veřejnost. Bylo uspořádáno 6 setkání s různými zájmovými skupinami občanů zastupujícími celé spektrum obyvatel obcí - poskytovateli soc. služeb, členy pracovních skupin MAP, zaměstnanci Úřadu práce, pracovníky MěÚ v Rychnově n/K, setkání se zástupci hospodářské komory v Rychnově n/K. Výsledky těchto řízených diskuzí byly opět zohledněny při formulaci problémů území a cílů MAS pro další období. Práce s veřejností probíhala i na webových stránkách Sdružení SPLAV a dalších.

- V rámci příprav i vlastního zpracování SCLLD bylo rovněž realizována 4 dotazníková šetření, která byla adresována veřejnosti. Nejširší dotazníkové šetření probíhalo v průběhu června až listopadu prostřednictvím on-line dotazníku. Další dotazníková šetření byla adresována příjemcům a zájemcům o dotace, členům MAS, účastníkům workshopu ke strategii, atp..

Právě workshop s názvem Rokování ke strategii, na který byla pozvána cestou členů MAS veřejnost z jejich obcí, byl vyvrcholením komunitní přípravy strategie. Formou mnoha her a zábavných anket vytvořili účastníci významný podklad pro aktualizaci cílů strategie a návrh opatření k jejich realizaci.

- Všechny získané informace a zpracovávané dokumenty byly průběžně diskutovány na poradách zpracovatelského týmu SCLLD, který byl sestaven ze zaměstnanců MAS, členů Programového výboru a členů Fokussní skupiny, porovnávány a provazovány a zapracovávány do připravovaných dokumentů. Získanými údaji byly aktualizovány tzv. Karty obcí zpracované pro každou obec již v předcházejícím období a obsahující základní popis, investiční záměry pro obd. 2021-27, demografické zvláštnosti, názory veřejnosti na obec, doporučení MAS k rozvoji obce a posléze i seznam opatření Integrované strategie

MAS, kterými bude možné rozvojové projekty realizovat. Karty byly předány zastupitelstvům obcí k posouzení a připomínkování a chybějící údaje byly doplněny. **Díky takto zvolenému postupu zohledňuje zpracovaná analytická část objektivní situaci území MAS i subjektivní pocity jeho obyvatel a je správným podkladem pro stanovení strategických cílů pro příští období.**

3. Vyústěním analytických prací byla formulace SWOT analýzy. Na základě předchozích zjištění zpracoval řešitelský tým seznam slabých a silných stránek, hrozeb a doporučení pro území MAS. **Výhodou takto zpracované SWOT analýzy je uplatnění zásadních názorů všech zájmových skupin občanů ve společném dokumentu.**

4. SWOT analýzu převzal realizační tým projektu k formulaci rozvojových potřeb a rozvojového potenciálu. Po vypracování prvních návrhů Stromu problémů a Stromu cílů, byly tyto dokumenty opět předány členům MAS k posouzení. **Programový výbor vytyčil tři hlavní témata plánu činnosti MAS na období 2022-30 – Občané, Prostředí a Hospodaření**, která zahrnují veškerou problematiku na území MAS, a formuloval cíle, kterých by bylo potřeba dosáhnout. Největší diskuze mezi členy MAS se odehrála právě nad vhodnou formulací mise MAS a vize jejího působení tak, aby byla přiměřená možnostem MAS a zároveň byla pro území MAS skutečně významná a jedinečná.

5. Souběžně rozpracovávali členové realizačního týmu stanovené tematické oblasti do jednotlivých opatření a podopatření. Ta byla opět předmětem četných porad týmu a odsouhlasený návrh byl předložen členům Valné hromady. Ti porovnáním s vlastními záměry prověřili komplexnost navržených opatření. Chybějící témata byla diskutována a doplněna, nevyužitá opatření byla odstraněna. Pracovní verze dokumentu byl rozeslán členům k připomínkám a zveřejněn na webových stránkách MAS. **Soubor priorit, opatření a podopatření tak obsahuje možnost podpořit všechny známé projektové záměry z území MAS, které se shodují s jejími cíli.**

6. Na přelomu roku 2020 pokračovaly práce na sestavení strategického plánu přípravou Akčního plánu a Plánu implementace SCLLD. Souběžně se schvalováním finální podoby jednotlivých operačních programů nabyly na intenzitě i konzultace připravovaných záměrů. Členové realizačního týmu se účastnili mnoha školení, která k přípravě SCLLD organizovaly řídicí orgány jednotlivých programů i další subjekty. MAS se také intenzivně zapojila do spolupráce v rámci Krajské sítě MAS, kde proběhlo mnoho diskuzí a výměny know-how. **Dokument je tak připraven k oponentuře u jednotlivých ŘO.**

7. Nejvýznamnějšími kapitolami SCLLD dokončovanými počátkem roku 2021 byla kapitola Monitorovacích indikátorů, Akční a Implementační plán a Programové rámce. Seznam možných indikátorů byl vypracován zaměstnancem MAS s využitím Národního číselníku indikátorů a indikátorů jednotlivých operačních programů. Vhodné indikátory vybrané z těchto zdrojů byly doplněny dalšími indikátory navrženými členy realizačního týmu. Poměrně obsáhlý seznam pak byl členy MAS redukován podle možnosti sledování a plnění indikátoru činností MAS. Složitě bylo přiřazení cílových hodnot k finálním indikátorům, proto byly cílové hodnoty mnohokrát diskutovány jak na půdě MAS, tak i KS MAS a s dalšími subjekty. Stejně složité bylo zjistit i výchozí hodnoty u výsledkových indikátorů. V některých případech bylo využito hodnot doporučených řídicími orgány, jindy hodnot zjištěných ze statistických údajů, a v řadě případů i osobním zjištěním např. konzultací s pracovníky Úřadu práce v Rychnově n/K. a Odb. sociálních služeb MěÚ tamtéž. **Indikátory tak vycházejí z nejaktuálnějších dat a vývojových trendů.**

8. Akční plán, tedy harmonogram výzev jednotlivých opatření MAS se stanovením alokací, hodnot indikátorů a preferenčních kritérií, byl vícekrát v průběhu roku aktualizován z důvodu změn v Operačních programech, časových posunů i změn v přidělovaných alokacích. Spolupracovali na něm zaměstnanci kanceláře se členy 4 pracovních skupin MAS – veřejná správa, podnikání, neziskové činnosti a péče o krajinu. Každá z nich měla na starost návrh akčního plánu v opatřeních podle svého zaměření a jeho projednání s veřejností. Navržené alokace, harmonogram výzev, indikátory i preferenční kritéria byly předloženy Valné hromadě MAS k posouzení jako součást kompletního dokumentu. V průběhu

posledních týdnů před odevzdáním strategického plánu řídicím orgánům byly dohodnuté texty drobně upravovány v souvislosti s novými metodickými pokyny řídicích orgánů jednotlivých OP a zapracovávány do 4 Programových rámců.

9. Společně s Implementačním plánem zpracovaným zaměstnanci MAS na základě zkušeností z předcházejících období a v souladu s pravidly jednotlivých operačních programů byl Akční plán předložen členům Sdružení SPLAV k projednání a schválení nejprve dne 8. 12. na zasedání Programového výboru a po jeho odsouhlasení dne 10. 12. 2020 Valné hromadě MAS. Na tomto zasedání **schválili** členové Valné hromady MAS **Programové rámce a Akční plán strategického plánu komunitně vedeného místního rozvoje** a pověřili kancelář MAS jeho podáním na MMR.

Tabulka 2 Zapojení komunity do tvorby strategie SCLLD

Metoda zapojení	Datum (období) provedení
Individuální rozhovory se starosty obcí v území působnosti MAS	Jaro a podzim 2020
Anketní šetření se členy Valné hromady MAS	18.6.2020
Anketní šetření na webu MAS	Srpen a září 2020
Sběr podnětů v rámci komunitní akce – Rokování ke Strategii v komunitní zahradě v Záměli	8.9.2020
Dotazníková šetření adresovaná potenciálním žadatelům o podporu v jednotlivých OP	Podzim 2020
Připomínkování návrhu strategie prostřednictvím webu	23.12.2020 -12.1.2021

1.3.3 Odkaz na úložiště záznamů

Doklady o zapojení komunity budou samostatnou přílohou SCLLD. Zároveň budou příp. doplněny i na web MAS Sdružení SPLAV.

2. Analytická část

2.1 Socioekonomická analýza

Socioekonomická analýza vychází z kombinace dvou odlišných metod získávání informací o území. Podstatou první metody je získávání objektivních informací na základě statistických dat, odborných materiálů apod., druhou metodou je získávání informací od místních aktérů formou setkávání, rozhovorů, dotazníkových šetření... MAS využívá ke zpracování strategie obě metody.

Detailnější popis současného stavu území jak na základě vyhodnocování objektivních dat, tak i komunitních setkávání je uveden v příloze dokumentu, tato kapitola nabízí základní shrnutí nejdůležitějších charakteristik a poznatků.

Statistická data a další odborné podklady:

- Území MAS se nachází při hranici s Polskem a je poměrně členité, velkou část tvoří Orlické hory a jejich podhůří

- Převládají venkovské obce střední velikosti, větší města a obce se nacházejí pouze v podhorské části Sdružení SPLAV
- Hustota zalidnění v území MAS je ve srovnání s většinou území ČR podprůměrná, velmi nízká je především v horské části MAS
- Přírodním centrem celého území je město Rychnov n/K s cca 11 tis. obyv.
- Počet obyvatel v území dlouhodobě kolísá s mírnými odchylkami, početně rostou v posledních letech spíše menší obce
- Výrazně se mění věková struktura v populaci na území MAS. Snižuje se podíl dětské složky, naopak výrazně roste zastoupení seniorů.
- Sídlní stabilita je (podíl obyvatel, který se narodil v obci současného bydliště) v horské části MAS nízká, na ostatním území spíše průměrná
- Vzdělanost obyvatelstva je ve srovnání s ČR podprůměrná
- Celé území MAS má velmi nízkou míru nezaměstnanosti
- Více obyvatel (ve srovnání s průměrem ČR) dojíždí za prací do jiné obce
- Větší zastoupení obyvatel, kteří v území nežijí trvale; mají jiné priority než místní, což občas způsobuje problémy
- Relativně dobrá je vybavenost prvky technické infrastruktury v podhorské části, horší pak v horské části MAS.
- Technická infrastruktura je často zastaralá; obce se jí snaží postupně modernizovat, to je však finančně náročné.
- Horská část MAS má špatnou dopravní dostupnost do vzdálenějších regionálních center
- Intenzita dopravy v posledních letech výrazně narostla
- Dopravní obslužnost do „střediskového“ města (RK) je dobrá
- Zejména malé nebo horské obce mají horší vybavenost službami a dalšími prvky občanské infrastruktury
- Poměrně dobrá je v území kvalita bydlení, avšak s nižší bytovou výstavbou po r. 2000
- Ve většině obcí probíhá bohatý společenský život
- Existuje jeden dominantní zaměstnavatel (ŠKODA AUTO Kvasiny) s téměř 10 tis. zaměstnanci
- Ostatní tradiční průmyslová činnost byla v předchozích letech výrazně utlumena
- V celém území je rozšířená zemědělská činnost, která je především v horské části zaměřená spíše na živočišnou výrobu
- Životní prostředí má dobrou úroveň (velké množství zelených ploch vč. chráněných území, nízké znečištění ovzduší, vyřešená likvidace odpadů)
- Území MAS má nadprůměrný podíl lesů ve srovnání s ČR
- Velkou část zaujímá CHKO Orlické hory
- Území je turisticky atraktivní, přesto poměrně málo navštěvované turisty

Komunitní aktivity:

- Pro území MAS Sdružení SPLAV je podle většiny respondentů obou průzkumů typická zachovalá příroda Orlických hor i jejího podhůří a s ní spojený klid a pohoda
- Územím, kde probíhají největší změny, je jednoznačně oblast v okolí průmyslové zóny Kvasiny

- Průmyslová zóna podle respondentů přináší sice mnoho pracovních příležitostí, převažují však její negativní vlivy – nadměrná dopravní zátěž, znečišťování životního prostředí, kriminalita, nedostatek bytů apod.
- Nejžádanějším místem pro život jsou spíše obce v jižní části území při Divoké Orlici (Potštejn, Záměl), v Orlických horách pak Říčky
- Nejčastějšími výletními místy i lokalitami pro návštěvy regionu jsou jednoznačně Orlické hory a pak obec Potštejn
- Problémem je nedostatek zdravotních služeb v území, bude vzrůstat význam sociálních služeb pro seniory
- Nejvíce finančních prostředků by mělo směřovat jednak do oblasti dopravy (obchvaty, místní komunikace) a životního prostředí (hospodaření s vodou)

2.2 SWOT analýza

SWOT analýza vychází ze zpracované socioekonomické analýzy území a uskutečněných komunitních šetření. Definuje silné a slabé stránky, příležitosti a hrozby regionu.

Silné stránky území spočívají zejména v poměrně stabilizované ekonomické základně s dlouhodobou průmyslovou tradicí a vysokou mírou zaměstnanosti, stabilizovaném a spokojeném obyvatelstvu obcí podhůří, vcelku dobrém životním prostředí a ve velkém množství přírodních a kulturně historických atraktivit. Silné stránky mají trvalý charakter a MAS na nich může do budoucna úspěšně stavět při dalším rozvoji svého území.

Mezi slabé stránky, které představují handicap pro další rozvoj, patří nedostatky v oblasti zajištění veřejných služeb, někde nevyhovující dopravní a technická infrastruktura, chybějící komplexní systém celoživotního učení, který by propojil nabídku vzdělávací sféry s potřebami jednotlivých zaměstnavatelů, jednostranná orientace ekonomicky činných subjektů na strojírenskou výrobu a malá samostatná podnikatelská aktivita občanů. Tyto oblasti bude nutné v rámci realizace strategie zlepšit a dále rozvíjet, protože se jedná o důležité oblasti brzdící rozvoj regionu.

Na druhé straně se regionu nabízejí reálné příležitosti, jejichž efektivní využití se může stát významným impulsem pro další rozvoj všech oblastí lidské činnosti. Území MAS může využít své geografické polohy pro rozvoj přeshraniční spolupráce, svých přírodních a kulturních krás může využít k rozvoji volnočasových aktivit svých obyvatel a k rozvoji cestovního ruchu i jeho netradičních forem. Zdravé životní prostředí je samo o sobě zárukou kvality života občanů, je však potřeba ho chránit před nevhodnými vlivy. Pro zvýšení výkonnosti a konkurenceschopnosti ekonomiky lze využít aktivní občany se zkušenostmi z oblasti zemědělské i nezemědělské sféry a napomoci jim k samostatné podnikatelské činnosti. V souvislosti s rostoucí cenou surovin se jeví jako perspektivní ty obory, které mohou využít svých materiálních a lidských kapacit pro širší využití alternativních a obnovitelných zdrojů energie. K rozvoji lidských zdrojů a snížení nezaměstnanosti některých skupin obyvatel je možné využít poměrně hustou síť škol a stávajícího školícího personálu a vytvořit tak efektivní systém celoživotního učení. Prosperující průmyslové i zemědělské podniky mohou vytvářet alternativní pracovní místa i pro různě znevýhodněné občany.

Region jako každé jiné společenství obyvatel je ohrožen řadou rizik, která mohou mít dopad zejména tam, kde jsou slabiny, a tam, kde z dlouhodobého hlediska nebudou využity ty příležitosti, které mohou být pro jeho další rozvoj klíčové. Zcela zásadní faktory jsou ekonomická výkonnost a konkurenceschopnost a respektování zásad udržitelného rozvoje. Hrozby spočívají zejména ve

zhoršování životního prostředí, nízké atraktivitě regionu pro investory a návštěvníky z důvodu špatné dopravní a technické infrastruktury a obslužnosti, ekonomickém zaostávání v důsledku jednostrannosti a ztráty konkurenceschopnosti místní ekonomiky a zemědělství a nedostatku kvalifikovaných a motivovaných zaměstnanců.

Podrobnější SWOT analýza je uvedena v příloze dokumentu, zde jsou shrnuty nejvýznamnější silné a slabé stránky území.

SWOT analýza území MAS Sdružení SPLAV

Výběr kladných charakteristik	Počet bodů
Kvalitní a rozmanité životní prostředí.	6
Dlouhodobě nízká míra nezaměstnanosti	5
Nízká míra závažné kriminality	4
Bohatý společenský život	4
Nepřerušená tradice zemědělské a průmyslové výroby	4
Výběr záporných charakteristik	
Nedostatek pracovních sil v zemědělství, službách, řemeslech a veřejném sektoru	6
Nízká míra samostatných podnikatelských aktivit občanů	5
Překotný rozvoj strojírenské výroby narušující stabilizaci regionu ve všech složkách života	8
Nedořešený systém bezkolizní dopravní obsluhy průmyslových areálů a horských oblastí.	5

2.3 Analýza rozvojových potřeb a rozvojového potenciálu území působnosti MAS

VYHODNOCENÍ ROZVOJOVÉHO POTENCIÁLU ÚZEMÍ

Jak z vyplývá ze socioekonomické analýzy, z hlediska rozvojového potenciálu lze území ve správě MAS rozdělit na dvě až tři různorodé oblasti.

Společným znakem všech obcí PODHORSKÉ části je vcelku dobré vybavení službami, technickou a dopravní infrastrukturou, dostatečná nabídka zaměstnání, vzdělávání i bydlení. Za nadstandardní se dá označit i společenský život v obcích a z toho všeho pramenící stabilizace a soudržnost obyvatelstva. Důvodem těchto pozitivních skutečností je dlouhodobý kontinuální rozvoj obcí zohledňující postupně se objevující potřeby obyvatelstva. Tato část regionu nebyla v novější historii postižena sociálním ani ekonomickým kolapsem, nedošlo, až na výjimky, k výraznější migraci obyvatelstva ani ukončení činnosti tradičních zaměstnavatelů. Naopak, významnou skutečností ovlivňující život v této části regionu, ale i širším území, je překotný rozvoj závodu Auto-Škoda v Kvasínách, který je jedním z největších zaměstnavatelů v zemi. Přebytek pracovních příležitostí na jedné straně přivádí do regionu nové obyvatelé a investiční prostředky, na druhé straně však narušuje tradiční komunitní vazby, místní podnikatelské prostředí a zhoršuje životní prostředí.

Potenciálem vhodným k využití jsou v této oblasti dobré podmínky pro trvalý život a dostatečná kapacita území pro přistěhování nových občanů.

Ostatní charakteristiky platí) Rozvoj obcí **VAMBERECKA** (součást Podhorské oblasti) donedávna stagnoval v důsledku postupného **upadání významu menších regionálních center** Vamberka a Doudlebs nad Orlicí ve prospěch dravějšího Rychnova nad Kněžnou a v minulých letech i kvůli **odchodu několika větších tradičních zaměstnavatelů** místních obyvatel. Obce se tak potýkaly s **vyšší nezaměstnaností** a z toho plynoucím **ekonomickým a sociálním oslabením obyvatel** včetně **odchodu obyvatel v produktivním věku do prosperujících oblastí** a také s existencí **nevyužívaných chátrajících průmyslových objektů přímo v centrech obcí**. V posledních letech se však tyto **negativní jevy snižují**, zejména Vamberk prochází na podkladě kvalitní územně-plánovací dokumentace **stavebním bohem, výstavbou nových průmyslových areálů i bytovou výstavbou jsou revitalizovány bývalé brownfieldy, je doplňováno občanské vybavení i veřejná zeleň**. Lze předpokládat, že společně s obnovením průmyslové výroby dojde i k ekonomické a sociální stabilizaci obyvatel a **zvýšení atraktivity území pro trvalý život**. **Potenciálem vhodným k využití je v této oblasti dobré personální a technické zázemí a volné kapacity pro rozvoj podnikatelských aktivit.**

HORSKÉ ČÁSTI území MAS postihly v minulých obdobích všechny problémy pohraničních území. **Výrazný odliv původního obyvatelstva** během a po 2. světové válce, **přistěhování nových osadníků bez vazeb a pocitu zodpovědnosti k území, likvidace tradičních zaměstnavatelů**, to vše přivedlo tuto část okresu Rychnov nad Kněžnou mezi **hospodářsky slabší oblasti** s větším procentem nezaměstnanosti a nízkou hustotou stálých obyvatel. Zemědělská výroba je extenzivní, zaměřená na údržbu krajiny formou pastvy masných plemen skotu, ovcí a koz a na pěstování energetických plodin. **Málo je rozšířená agroturistika a další nezemědělské aktivity** zemědělských subjektů. V posledním období se situace stabilizovala a začíná se pomalu zlepšovat. Města, obce i podnikatelé si uvědomují svůj rozvojový potenciál a začínají jej využívat ve prospěch zlepšení života místních obyvatel. **Potenciálem vhodným k využití je v této oblasti pěkné a zdravé prostředí pro rozvoj turistiky a podnikatelských aktivit ve službách.**

ANALÝZA PROBLÉMŮ

Analýza problémů zpracovaná formou Stromu problémů představuje shrnutí nejdůležitějších problémů regionálního rozvoje území MAS Sdružení SPLAV, které byly zjištěny při analýze území. Kromě formulace problému obsahuje také přehled příčin a následků, ke kterým by vedlo jeho neřešení. Problematika byla podle charakteru problému rozdělena do již výše zmíněných tří témat (problémových oblastí) – Prostředí, Občané a Hospodaření.

PROSTŘEDÍ. Souhrnným problémem je: **Snižování kvality života a životního prostředí.**

Z analýzy území vyplývá, že kvalita přírodního prostředí je zejména díky velké rozloze CHKO Orlické hory v území stále ještě dobrá, působením různých vlivů, zejména rozvojem průmyslu a s ním spojenou výstavbou liniových staveb se však zhoršuje. Tím, i nedostatečnou legislativní ochranou složek životního prostředí působením demografických a socioekonomických vlivů, se zhoršuje i kvalita života a životního prostředí obyvatel regionu.

OBČANÉ. Souhrnným problémem regionu v této oblasti je: **Snižování sociální stability.**

Z analýzy situace v území vyplývá, že populace stárne, snižuje se podíl ekonomicky aktivních občanů a naopak zásadně zvyšuje podíl občanů závislých na veřejném sociálním zabezpečení. Na území MAS je tento obecný trend vystupňován nadprůměrnou migrací obyvatel horských obcí, takže počet obyvatel území se spíše snižuje, aktivní mladí jedinci se stěhují pryč a sociálně slabí občané zůstávají. Naopak však v regionu přechodně pobývají tisíce zaměstnanců průmyslových závodů ze vzdálenějších částí ČR a dalších zemí bez vztahu k našemu regionu.

HOSPODARENÍ. Souhrnným problémem v této oblasti je: **Snižování samostatnosti a rozmanitosti podnikatelských aktivit**

Na území MAS je podle dostupných dat nižší míra vzdělanosti obyvatel a také menší počet samostatně podnikajících osob než v jiných regionech ČR. Je to způsobeno nekonkurenceschopností malých firem v porovnání se zahraničními koncerny, které jsou v regionu zastoupeny. To vede k závislosti prosperity území na velkých zaměstnavatelích jejichž dlouhodobé setrvání je však nejisté. Navíc většina větších podniků v území je zaměřena na strojírenství, které svým charakterem neumožňuje zaměstnávání méně výkonných občanů, takže přes vysokou zaměstnanost přetrvávají v regionu skupiny lidí, kteří jsou dlouhodobě nezaměstnaní.

Všechny tyto problémy jsou jistě ovlivněny obecným vývojem společnosti, ale také nízkou aktivitou obyvatel regionu. Ústředním problémem, k jehož řešení by MAS chtěla v období 2021-27 napomoci je tak **MALÁ VŮLE KE ZMĚNÁM.**

Tabulka 4 Analýza rozvojových potřeb

Rozvojová potřeba	Popis potřeby pro rozvoj území
A. Dostavba a rekonstrukce technické infrastruktury v obcích, zejména ČOV	Na území MAS je 31 obcí, území je velmi různorodé, od rovinatého podhůří až k horské části Orlických hor. Většina obcí je početně malých, přitom ale územně rozlehlých, a to ztěžuje budování zejména liniové technické infrastruktury. V důsledku chátrání a nedostatečné kapacity zařízení dochází k poškozování životního prostředí. Dostavba a rekonstrukce technické infrastruktury se bude týkat zejména vodovodní a kanalizační sítě malých obcí či místních částí větších obcí, a to jak původní, tak i nové zástavby. Předpokládáme, že kvalitní technická infrastruktura bude jedním z důvodů, které přispějí k dosidlování zejména horských oblastí a odlehlých obcí trvalými obyvateli,
B. Snížení produkce odpadu, jednotný a ekologický systém jeho likvidace	Vysoká produkce odpadů je v současnosti celosvětovým problémem a týká se i území MAS s řadou průmyslových podniků a obytnou zástavbou roztroušenou do řady malých obcí. Na sběru odpadu z území se podílí řada firem, také systém sběru a finanční náročnost pro občany jsou v jednotlivých obcích rozdílné. Vedle snahy o sjednocení systémů a osvěty vedoucí ke snížení tvorby odpadů a jeho třídění zejména v domácnostech, bude úkolem MAS napomoci k vybavenosti obcí moderním technologickým a dostatečným prostorovým zázemím pro ekologicky šetrný sběr, třídění a zpracování základních druhů odpadu přímo v místech jeho vzniku.
C. Snížení dopravní zátěže regionu nákladní a individuální dopravou, zvýšení bezpečnosti dopravy	Rostoucím problémem je vysoká dopravní zátěž některých částí regionu zejména individuální a nákladní dopravou. Dopravní infrastruktura kolem závodu Škoda Auto a jeho dodavatelů, tedy Rychnov nad Kněžnou, Solnice, Kvasiny a přístupové komunikace do této oblasti jsou řešeny krajskými a celostátními finančními intervencemi. Úkolem MAS je napomoci snížení negativních vlivů liniových dopravních staveb a intenzity dopravy na občany, sídla i krajinu. Bude se jednat o opatření zvyšující bezpečnost dopravy – stavby chodníků a samostatných cest pro pěší a cyklisty, přechody pro chodce, osvětlení, zastávkové zálivy a přístřešky, atp. Dalším úkolem

	bude i zlepšení údržby a kvality komunikací zejména v horských oblastech a také osvěta veřejnosti směrem k omezení individuální a využívání hromadné dopravy.
D. Legislativní podpora ochrany životního prostředí, venkovského a přírodního charakteru území.	Ochrana životního prostředí, zemědělské půdy a krajiny jsou v rozporu s požadavkem zlepšení dopravní obslužnosti, nové výstavby bytových i průmyslových staveb, intenzifikací zemědělské a průmyslové výroby. Tyto ekonomické zájmy převládají a legislativní opora ochrany přírody, kulturního a historického dědictví je dostatečně nekoriguje. Členové i zaměstnanci MAS budou v rámci svých pracovních i zájmových aktivit působit na orgány veřejné správy od místní po celostátní úroveň s místními i zahraničními náměty a příklady institucionalizace ochrany přírody a budou nápomocni s jejich zaváděním. Zároveň svou účastí na přípravě a výběru projektů různých subjektů z území MAS k podpoře fondy EU přispějí, např. iniciováním vhodných projektů a volbou výběrových kritérií k zachování a udržitelnému využití stávajících hodnot.
E. Zvýšení zájmu veřejnosti na ochraně životního prostředí, upřednostnění ekologie před ekonomikou.	I když téma ochrany přírody a krajiny se v posledním období zmiňuje častěji, je stále ještě chápáno jako dobrovolná „nadstavba“ stavební a výrobní činnosti a provozu domácností. Úkolem MAS je neustálou osvětou a vzděláváním občanů už od školní mládeže, uplatňováním hledisek ochrany přírody při výběru projektů k podpoře i propagací a oceněním dobré praxe zviditelnit nutnost ekologického přístupu k aktivitám občanů, obcí i firem v regionu.
F. Stabilizace trvalých obyvatel a jejich komunit na celém území regionu.	Problémem zejména horských obcí je záporná migrace obyvatel, která vede k jejich vylidňování. Důvodem je stárnutí obyvatel a také jejich nízká sídelní stabilita (jen necelá polovina obyvatel z území se narodila v obci současného bydliště). Zájmem MAS je zabezpečit občanům ve všech obcích regionu životní potřeby tak, aby se všechny části území vyvíjely rovnoměrně a kontinuálně. Svou činností bude MAS napomáhat snadné dosažitelnosti základního občanského vybavení, zdravotních a sociálních služeb, školství a pracovních příležitostí i dopravní obslužnosti veřejnou dopravou a také kulturním a společenským aktivitám pro všechny věkové skupiny obyvatel.
G. Zabezpečení dostatečných kapacit zdravotnických zařízení a sociálních služeb.	Poptávka po zdravotnických a zejména sociálních službách v regionu stoupá zejména z důvodu stárnutí obyvatelstva. Potřeba je tyto služby jak kapacitně rozšiřovat, tak i modernizovat a doplňovat jejich zázemí. V souladu se současnými sociálními a ekonomickými trendy se zvyšuje poptávka především po terénních sociálních službách a místních zdravotnických zařízeních. Zároveň je však také potřeba zdůraznit zodpovědnost občanů za svůj zdravotní a sociální stav. MAS bude svou podporu zaměřovat především na sociální služby a jejich terénní práci. Kromě registrovaných poskytovatelů bude podporovat i neziskové organizace, obce a další subjekty, kteří doplňují registrované služby další škálou potřebných aktivit zejména pro lidi osamělé. Týká se to například i aktivit podporující zdravý životní styl – např. sportu, stravování, pozitivního myšlení a vztahů mezi lidmi.
H. Zlepšení kvality, variability a dostupnosti vzdělání pro všechny skupiny občanů.	Kapacita mateřských a základních škol v regionu není naplněna, mnozí zřizovatelé musí na provoz škol doplácet. Přesto jsou vzdělávací postupy ve školách poměrně unifikované a tradiční a školy nabízejí svým dětem a žákům málo specifických programů. Střední školy jsou na území MAS dvě, vysoká škola žádná. Mnoho středoškoláků a všichni vysokoškoláci tak z regionu odjíždějí, stejně jako žáci učňovských škol. Doplnit z analýzy. Cílem MAS je napomoci optimalizaci sítě mateřských a základních škol vzhledem k počtu dětí, zároveň však dobré dostupnosti škol ze všech míst regionu formou

	školních autobusů a organizované sdílené dopravy. V oblasti mateřského, základního i středního školství bude MAS podporovat rozmanitost a atraktivnost vzdělávacích programů a odbornost a profesionalitu pedagogů. Důležitým tématem MAS je i možnost celoživotní vzdělávání pro všechny věkové kategorie občanů, a to jak zájmového, tak i profesního.
I. Zajištění základního občanského vybavení, služeb i bydlení pro trvale žijící občany.	Důvodem vyklidňování malých obcí v horské části regionu je zhoršující se dosažitelnost občanského vybavení, služeb a pracovních příležitostí. To je vystupňováno stárnutím obyvatel a jejich sníženou mobilitou. V atraktivních obcích a městech je naopak problémem nedostatek finančně dostupných bytů pro zájemce o přistěhování. MAS bude svěřenými finančními prostředky prostřednictvím výběrových kritérií upřednostňovat podporu obchodu, služeb a pracovních příležitostí v odlehkých obcích regionu. Obcím a dalším investorům nabídne finanční podporu výstavby nových bytů přestavbou nevyužívaných objektů v intravilánech obcí a měst.
J. Zajištění bezpečnosti v regionu.	Rychnovsko je regionem s poměrně nízkým stupněm kriminality. V důsledku zvyšující se dopravní zátěže dojíždějícími zaměstnanci a nákladní dopravou strojírenských závodů se však zhoršuje bezpečnostní situace na silnicích, zejména při průjezdu obcemi. MAS bude podporou vhodných projektů dbát především na bezpečnost pěších obyvatel obcí, a to oddělováním motorové a pěší dopravy, zaváděním opatření k snížení rychlosti v obcích a bezkolizního křížení s pěšími komunikacemi. Snahou MAS bude i propagace chodců jako prioritních účastníků silničního provozu.
K. Podpora drobných podnikatelů v řemeslech a službách.	V důsledku rychlého rozvoje závodu Škoda Auto a jeho dodavatelů dochází v regionu k jednostrannému zaměření průmyslu na strojírenství a ukončování provozu menších, méně konkurenceschopných zaměstnavatelů. Zároveň tato jednostrannost snižuje variabilitu pracovních míst a neumožňuje najít zaměstnání zájemcům se zdravotním, časovým, sociálním, dopravním či jiným handicapem. Doplnit z analýzy. Úkolem MAS je podpora drobných podnikatelů zejména v řemeslech a službách pro místní občany formou vyhledávání podnikatelských záměrů na celém území MAS a jejich finanční, administrativní a propagační podporou.
L. Zlepšení propagace regionu.	Orlické hory a Rychnovsko jsou regionem méně známým a navštěvovaným než jiné atraktivní oblasti Královéhradeckého kraje. Přitom rozmanitost a zajímavost této oblasti je srovnatelná. V důsledku malé návštěvnosti je podnikání v cestovním ruchu mezi místními podnikateli málo a nerovnoměrně rozšířené. MAS bude napomáhat zvýšení návštěvnosti a zájmu o služby v cestovním ruchu zprostředkováním investic do oprav historických pamětihodností, propagací a finanční podporou péče o zdravé přírodní prostředí a finanční podporou podnikatelů.
M. Zlepšení spolupráce a sounáležitosti	Podoba rodin se mění, obyvatelstvo stárne, zvyšuje se počet lidí žijících samostatně, samoživitelů s dětmi, osamělých starých lidí. Velká část společnosti bohatne, někteří, méně konkurenceschopní lidé, se však dostávají na okraj společnosti. V důsledku epidemie se řada podnikatelů dostala do ekonomicky bezvýhodné situace. Analýza. Úkolem MAS proto bude podporovat spolupráci mezi různými hospodářskými subjekty a pocit vzájemné sounáležitosti obyvatel regionu formou vlastních projektů a podporou obdobně zaměřených projektů jiných zájemců.

N. Zajištění soběstačnosti zemědělské produkce	Některá tradiční zemědělská odvětví regionu, zejména chov skotu a prasat, byla v minulých letech výrazně omezena. V důsledku toho se v krajině nachází řada nevyužívaných zemědělských areálů, byla snížena kapacita zemědělského školství, zkušení zaměstnanci a podnikatelé odešli do jiných odvětví a zemědělské výrobky se v převážné míře dovážejí. Cílem MAS je podpořit jak odborné školství, tak i rozsah a kvalitu vybavení zemědělských podniků, zachování a využívání stávajícího zázemí a uplatňování k přírodě šetrných postupů, tak aby se živočišná i rostlinná výroba znovu staly samozřejmým a žádaným způsobem obživy obyvatel venkovských obcí a vítaným zdrojem kvalitních místních surovin.
---	--

3. Strategická část

3.1 Strategický rámec

3.1.1 Vize

Místní akční skupina a její členové jsou společníky občanů Rychnovska od roku 2004. Zatímco v počátcích působení MAS byla myšlenka LEADER v České republice nová a členové Sdružení SPLAV, jako jedné z prvních MAS v kraji, pokládali za nejdůležitější svým spoluobčanům filosofii LEADER představit a přiblížit jim systém, kterým chtějí rozvoj regionu ovlivňovat, v dalších obdobích se už činnost MAS konkrétně pozitivně projevila. Různé subjekty regionu, podnikatelé, neziskové organizace i veřejná správa mezi sebou začaly více spolupracovat, vznikaly společné a tematicky nové projekty, mnoho zkušeností bylo získáváno i spoluprací se zahraničními MAS. Zlepšující se hospodářská situace ČR a životní úroveň se projevila v ekonomické a sociální stabilizaci občanů a umožnila MAS akcentovat ve svých aktivitách místní specifika a doporučit je veřejnosti jako vhodné směry rozvoje regionu.

V přípravě strategie pro období po roce 2022 vychází MAS z předpokladu, že i přes oslabení hospodářské situace občanů i státu v důsledku koronavirové epidemie jsou ekonomické potřeby lidí v zásadě naplněny. Na území MAS se nenachází kompaktní sociálně vyloučená lokalita ani větší skupina sociálně vyloučených občanů. Území je hospodářsky, ekologicky i společensky stabilní, bez dramatických otřesů, životní úroveň občanů je nadprůměrná v rámci ČR. Za svůj úkol proto MAS v novém období pokládá využití této situace k rozšíření sfér zájmu o trvalé a celospolečensky významné hodnoty, jako je udržitelnost, zodpovědnost, sounáležitost, spolupráce, a to jak v místním, tak i mezinárodním rozsahu. Zároveň však je přáním členů MAS připomínat i méně zásadní stránky života a přispět k pestrosti života podporou různorodých zájmových aktivit občanů.

VIZE Rychnovska 2021-27: HOSPODÁŘSKÁ STABILITA REGIONU JE PŘÍLEŽITOSTÍ K NACHÁZENÍ NOVÝCH SPOLEČNÝCH HODNOT A JEJICH SDÍLENÍ

MISE MAS Sdružení SPLAV 2021-27: MÍSTNÍ AKČNÍ SKUPINA A JEJÍ ČLENOVÉ JSOU PRŮVODCI OBČANŮ RYCHNOVSKA NA CESTĚ K ZODPOVĚDNÉMU A PESTRÉMU ŽIVOTU

3.1.2 Strategické cíle.

Jako své základní strategické cíle pro období 2021 - 27 si MAS stanovila tato témata:

1. PŘIPRAVENOST REGIONU NA ZMĚNY KLIMATU.

Změna klimatu je celosvětový problém a týká se, samozřejmě i území MAS. I když dosavadní změny klimatu se na Rychnovsku prozatím neprojevují nijak zásadně, je potřeba se na ně včas připravit. Ke globálním problémům se připojují i nedostatky místního charakteru, které také vyžadují zavedení některých opatření k nápravě. K plnění tohoto strategického cíle bylo formulováno 5 specifických cílů a stanovena 4 opatření. Splnění tohoto strategického cíle přispěje k odstranění rozvojových potřeb A, B, C, D a E.

2. PŘIPRAVENOST REGIONU NA DEMOGRAFICKÉ A SOCIÁLNÍ ZMĚNY.

Také stárnutí obyvatelstva a s ním spojené ekonomické problémy a nároky na sociální a zdravotnické služby, stejně jako zvětšující se propast mezi bohatými a chudými skupinami občanů jsou novodobými výraznými problémy, zejména evropských zemí. Tato situace se týká i České republiky a území MAS. K zmenšení místních problémů navrhuje MAS 5 specifických cílů a 6 opatření, která sníží rozsah rozvojových potřeb F, G, H, I a J.

3. PŘIPRAVENOST REGIONU NA HOSPODÁRNÉ NAKLÁDÁNÍ SE ZDROJI

Tento strategický cíl lze pokládat za nadstavbu cíle 1 a 2, zahrnuje však celou škálu zdrojů – lidských, přírodních, finančních. Týká se opět celého světa včetně České republiky, v kompetenci Sdružení SPLAV zahrnuje oblast Rychnovska. Pro plnění tohoto cíle stanovila MAS 5 specifických cílů a 4 opatření, která kromě výše uvedených přispějí k zajištění rozvojových potřeb J, K, L a M.

U všech strategických cílů je stanoven jeden indikátor výstupu a 2-3 indikátory výstupu. Níže je uveden přehled indikátorů k jednotlivým cílům, jejich hodnoty jsou pak v kapitole 4.4. Popis monitoringu a evaluace strategie.

1. PŘIPRAVENOST REGIONU NA ZMĚNY KLIMATU.

Indikátor výstupu: Počet akcí vedoucích k připravenosti na změny klimatu

Indikátory výsledku:

Počet částí obcí území napojených na veřejnou dopravu

Koeficient ekologické stability

2. PŘIPRAVENOST REGIONU NA DEMOGRAFICKÉ A SOCIÁLNÍ ZMĚNY.

Indikátor výstupu: Počet akcí vedoucích k připravenosti na demografické a sociální změny

Indikátory výsledku:

Počet obyvatel celkem

Podíl obyvatel v předproduktivním věku

Podíl obyvatel starších 15 let se středoškolským a vyšším vzděláním

3. PŘIPRAVENOST REGIONU NA HOSPODÁRNÉ NAKLÁDÁNÍ SE ZDROJI

Indikátor výstupu: Počet akcí vedoucích k hospodárnému nakládání se zdroji

Indikátory výsledku:

Počet turistů v regionu za rok

Počet podnikatelů na 1 000 obyvatel

Míra nezaměstnanosti

3.1.3 Specifické cíle a opatření Strategického rámce

Tabulka 5 Schéma hierarchie cílů a opatření SCLLD

MISE: MÍSTNÍ AKČNÍ SKUPINA A JEJÍ ČLENOVÉ JSOU PRŮVODCI OBČANŮ RYCHNOVSKA NA CESTĚ K PESTRÉMU A ZODPOVĚDNÉMU ŽIVOTU.

VICE: HOSPODÁŘSKÁ STABILITA REGIONU JE PŘÍLEŽITOSTÍ K NACHÁZENÍ NOVÝCH SPOLEČNÝCH HODNOT A JEJICH SDÍLENÍ

Strategický cíl	Indikátor strategického cíle	Specifické cíle	Opatření Strategického rámce	Rozvojová potřeba
A. REGION PŘIPRAVENÝ NA ZMĚNY KLIMATU.	- Počet akcí vedoucích k připravenosti na demografické a sociální změny - Počet částí obcí území napojených na veřejnou dopravu - Koeficient ekologické stability	1. Venkovský a přírodní charakter regionu s dostatečnou ochranou před nekoncepční a přezíravou stavební činností.	A1 Prostředí ve volní krajině A2 Prostředí v sídlech C4 Informovanost a spolupráce	E. Výchova a zapojení veřejnosti do ochrany životního prostředí, upřednostnění ekologie před ekonomikou. D. Legislativní podpora ochrany životního prostředí, venkovského a přírodního charakteru území.
		2. Modernizace technické a dopravní infrastruktury a zavádění moderních ekologických technologií snižujících poškozování životního prostředí sídel a krajiny.	A3 Dopravní infrastruktura A4 Technická infrastruktura C4 Informovanost a spolupráce	A. Dostavba a rekonstrukce technické infrastruktury v obcích, zejm.ČOV B. Snižování produkce odpadu, jednotný a ekologický systém jeho likvidace C. Snižování dopravní zátěže regionu nákladní a individuální dopravou, zvýšení bezpečnosti dopravy
		3. Sídla a krajina s dostatečnou ochranou před krizovými situacemi.	A1 Prostředí ve volní krajině A2 Prostředí v sídlech B1 Výchova a vzdělávání B6 veřejná správa a bezpečnost C4 Informovanost a spolupráce	D. Legislativní podpora ochrany životního prostředí, venkovského a přírodního charakteru území. E. Výchova a zapojení veřejnosti do ochrany životního prostředí, upřednostnění ekologie před ekonomikou.
		4. Stabilizovaný rozsah a kvalita zemědělské a	A1 Prostředí ve volné krajině	D. Legislativní podpora ochrany

MISE: MÍSTNÍ AKČNÍ SKUPINA A JEJÍ ČLENOVÉ JSOU PRŮVODCI OBČANŮ RYCHNOVSKA NA CESTĚ K PESTRÉMU A ZODPOVĚDNÉMU ŽIVOTU.				
VIZE: HOSPODÁŘSKÁ STABILITA REGIONU JE PŘÍLEŽITOSTÍ K NACHÁZENÍ NOVÝCH SPOLEČNÝCH HODNOT A JEJICH SDÍLENÍ				
Strategický cíl	Indikátor strategického cíle	Specifické cíle	Opatření Strategického rámce	Rozvojová potřeba
		lesní půdy, místně příslušných přírodních porostů a prvků, vod, rostlin i živočichů v krajině.	C4 Informovanost a spolupráce	životního prostředí, venkovského a přírodního charakteru území. C. Snížení dopravní zátěže regionu nákladní a individuální dopravou, zvýšení bezpečnosti dopravy
		5. Veřejnost se zájmem a vědomím zodpovědnosti zodpovědnosti za životní prostředí.	B1 Výchova a vzdělávání C4 Informovanost a spolupráce	E. Výchova a zapojení veřejnosti do ochrany životního prostředí, upřednostnění ekologie před ekonomikou.
B. REGION PŘIPRAVENÝ NA DEMOGRAFICKÉ A SOCIÁLNÍ ZMĚNY.	Počet akcí vedoucích k připravenosti na demografické a sociální změny Počet obyvatel celkem Podíl obyvatel v předproduktivním věku Podíl obyvatel starších 15 let se středoškolským a vyšším vzděláním	1. Trvalé a funkční sociální vazby v rodinných i obecních komunitách, odpovědnost obcí za občany a odpovědnost občanů za prosperitu obce.	B3 Zdraví a sociální péče B6 Veřejná správa a bezpečnost B1 Výchova a vzdělávání B2 Bydlení B4 Kultura a tradice C4 Informovanost a spolupráce	F. Stabilizace trvalých obyvatel a jejich komunit na celém území regionu. I. Zajištění základního občanského vybavení, služeb i bydlení pro trvale žijící občany.
		2. Rozmanité a dostupné vzdělávací programy a instituce pro celoživotní vzdělávání.	B1 Výchova a vzdělávání C4 Informovanost a spolupráce	H. Zlepšení kvality, variability a dostupnosti vzdělání pro všechny skupiny občanů.
		3. Dostatečná veřejná i individuální péče o znevýhodněné občany a jejich zapojení do života společnosti.	B3 Zdraví a sociální péče B6 veřejná správa a bezpečnost C4 Informovanost a spolupráce	G. Zabezpečení dostatečných kapacit zdravotnických zařízení a sociálních služeb. M. Zlepšení spolupráce a sounáležitosti

MISE: MÍSTNÍ AKČNÍ SKUPINA A JEJÍ ČLENOVÉ JSOU PRŮVODCI OBČANŮ RYCHNOVSKA NA CESTĚ K PESTRÉMU A ZODPOVĚDNÉMU ŽIVOTU.				
VIZE: HOSPODÁŘSKÁ STABILITA REGIONU JE PŘÍLEŽITOSTÍ K NACHÁZENÍ NOVÝCH SPOLEČNÝCH HODNOT A JEJICH SDÍLENÍ				
Strategický cíl	Indikátor strategického cíle	Specifické cíle	Opatření Strategického rámce	Rozvojová potřeba
				J.Z. ajištění bezpečnosti v regionu
		1. Zdravý a aktivní životní styl občanů a podmínky pro jeho uplatnění.	B3 Zdraví a sociální péče B1 Výchova a vzdělávání B5 Sport a volnočasové aktivity C4 Informovanost a spolupráce	L. Zlepšení propagace regionu H. Zlepšení kvality, variability a dostupnosti vzdělání pro všechny skupiny občanů
		5. Veřejnost s vědomím zodpovědností za společné cíle a trvalé hodnoty chránící je před přechodnými vlivy a zájmy.	B1 Výchova a vzdělávání C4 Informovanost a spolupráce	F. Stabilizace trvalých obyvatel a jejich komunit na celém území regionu. M. Zlepšení spolupráce a sounáležitosti
H. REGION PŘIPRAVENÝ NA HOSPODÁŘNÉ NAKLÁDÁNÍ SE ZDROJI	Počet akcí vedoucích k hospodárnému nakládání se zdroji Počet turistů v regionu za rok Počet podnikatelů na 1 000 obyvatel Míra nezaměstnanosti	1. Region vnímaný jako místo pro trvalý život i turistiku.	C4 Informovanost a spolupráce C3 Služby, obchod, řemesla B1 Výchova a vzdělávání B2 Bydlení	L. Zlepšení propagace regionu. J. Zajištění bezpečnosti v regionu. F. Stabilizace trvalých obyvatel a jejich komunit na celém území regionu I. Zajištění základního občanského vybavení, služeb i bydlení pro trvale žijící občany.
		2. Stabilizovaní občané s dostatečnou nabídkou základních služeb a různorodých pracovních míst s alternativními úvazky.	A2 Prostředí v sídlech B1 Výchova a vzdělávání B2 Bydlení B3 Zdraví a sociální péče	I. Zajištění základního občanského vybavení, služeb i bydlení pro trvale žijící občany. K. Podpora drobných

MISE: MÍSTNÍ AKČNÍ SKUPINA A JEJÍ ČLENOVÉ JSOU PRŮVODCI OBČANŮ RYCHNOVSKA NA CESTĚ K PESTRÉMU A ZODPOVĚDNÉMU ŽIVOTU.				
VIZE: HOSPODÁŘSKÁ STABILITA REGIONU JE PŘÍLEŽITOSTÍ K NACHÁZENÍ NOVÝCH SPOLEČNÝCH HODNOT A JEJICH SDÍLENÍ				
Strategický cíl	Indikátor strategického cíle	Specifické cíle	Opatření Strategického rámce	Rozvojová potřeba
			B4 Kultura a tradice B5 Sport a volnočasové aktivity B6 Veřejná správa a bezpečnost C3 Služby, obchod, řemesla C4 Informovanost a spolupráce	podnikatelů v řemeslech a službách. Alt.úvazky
		3. Pestré aktivity spolupráce obcí, podnikatelů a neziskového sektoru.	B1 Výchova a vzdělání C4 Informovanost a spolupráce	M.Zlepšení spolupráce a sounáležitosti
		4. Rozmanitá místní výroba a služby pro místní odbyt, koordinace rozvoje hospodářských odvětví s absorpční kapacitou regionu.	C1 zemědělství C2 Průmysl C3 Služby, obchod a řemesla C4 Informovanost a spolupráce	K.Podpora drobných podnikatelů v řemeslech a službách.
		5. Zachovaná, udržovaná a využitá historicky a společensky významná místa, objekty a prvky.	B1 Výchova a vzdělání B4 Kultura a tradice C4 Informovanost a spolupráce	L.Zlepšení propagace regionu.

3.2 Vazba na Strategii regionálního rozvoje ČR 21+

Strategie regionálního rozvoje České republiky 2021+ (SRR21+) obsahuje 6 základních strategických cílů, z toho je 5 územních (metropolitní území, aglomerace, regionální centra a jejich venkovské zázemí, strukturálně postižené kraje, hospodářsky a sociálně ohrožená území) a 1 průřezový cíl věnovaný veřejné správě v oblasti regionálního rozvoje.

Strategické cíle jsou naplňovány 28 specifickými cíli, které jsou definovány s ohledem na potřeby a potenciály daného typu území (resp. veřejné správy v oblasti regionálního rozvoje) a jsou zaměřeny vždy na určité téma (např. rozvoj ekonomiky, doprava, veřejné služby a bydlení).

Dle SRR 21+, tab. 3, je Rychnov nad Kněžnou tzv. Regionální centrum vyššího řádu, které má spádové území alespoň 30 tis. obyvatel. Celé území MAS tak spadá do této kategorie, tzn. že opatření SCLLD musí naplňovat strategický cíl č. 3 „Hospodářsky stabilizovaná regionální centra představují snadno dostupná centra kultury, zaměstnanosti a obslužnosti příslušných funkčních regionů, jejich venkovské zázemí je na regionální centra dobře dopravně napojeno, disponuje dostatečnou sítí služeb a jsou v něm uplatňována inovativní řešení“ a jeho specifické cíle, nebo příp. i průřezový (z územního hlediska) strategický cíl 6 „Kvalitní plánování regionálního rozvoje přispívající k plnění cílů regionální politiky“.

Tabulka 6 Naplňování SRR ČR 21+ prostřednictvím opatření Strategického rámce SCLLD

Specifický cíl Strategického rámce SCLLD	Opatření Strategického rámce SCLLD	Specifický cíl SRR ČR 21+
A.1., A.3.	A.1. Prostředí ve volné krajině	3.4. Pečovat o prostředí obce a stabilizovat dlouhodobé využívání krajiny a zamezit její degradaci
A.1., A.3.	A.2. Prostředí v sídlech	3.4. Pečovat o prostředí obce a stabilizovat dlouhodobé využívání krajiny a zamezit její degradaci
A.2.	A.3. Dopravní infrastruktura	3.2. Zlepšit dopravní dostupnost v rámci regionů
A.2.	A.4. Technická infrastruktura	3.5. Umožnit energetickou transformaci venkovského zázemí regionálních center
B.2., A.5.	B.1. Výchova a vzdělání	3.3. Zlepšit dostupnost služeb v regionálních centrech i v jejich venkovském zázemí s důrazem na kulturní dědictví, péči o památky a místní specifika a reagovat na problémy spojené se stárnutím a existencí či vznikem sociálně vyloučených lokalit (v tom opatř. 30)
B.1., C.2.	B.2. Bydlení	Opatření nenaplnuje žádný SC SRR ČR 21+
B.3., C.2.	B.3. Zdraví a sociální péče	3.3. Zlepšit dostupnost služeb v regionálních centrech i v jejich venkovském zázemí s důrazem na kulturní dědictví, péči o památky a místní specifika a reagovat na problémy spojené se stárnutím a existencí či vznikem sociálně vyloučených lokalit (v tom opatř. 32)
C.5.	B.4. Kultura a památky	3.3. Zlepšit dostupnost služeb v regionálních centrech i v jejich venkovském zázemí s důrazem na kulturní dědictví, péči o památky

Specifický cíl Strategického rámce SCLLD	Opatření Strategického rámce SCLLD	Specifický cíl SRR ČR 21+
		a místní specifika a reagovat na problémy spojené se stárnutím a existencí či vznikem sociálně vyloučených lokalit (v tom opatř. 33)
B.4.	B.5. Sport a volnočas. aktivity	Opatření nenaplnuje žádný SC SRR ČR 21+
	B.6. Veř. správa a bezpečnost	6.4. Zefektivnit výkon veřejné správy a podpořit bezpečné poskytování elektronických služeb občanům
C.4.	C.1. Zemědělství	3.1. Vytvořit vhodné podmínky pro diverzifikaci ekonomické základny regionálních center a jejich venkovského zázemí a využití jejich potenciálu a podpořit propojení podnikatelských subjektů ve vztahu k potřebám trhu práce (v tom opatř. 22)
C.4.	C.2. Průmysl	3.1. Vytvořit vhodné podmínky pro diverzifikaci ekonomické základny regionálních center a jejich venkovského zázemí a využití jejich potenciálu a podpořit propojení podnikatelských subjektů ve vztahu k potřebám trhu práce (v tom opatř. 22)
C.2.	C.3. Služby, obchod, řemesla	3.1. Vytvořit vhodné podmínky pro diverzifikaci ekonomické základny regionálních center a jejich venkovského zázemí a využití jejich potenciálu a podpořit propojení podnikatelských subjektů ve vztahu k potřebám trhu práce (v tom opatř. 27)
C.3., C.4.	C.4. Marketing	3.1. Vytvořit vhodné podmínky pro diverzifikaci ekonomické základny regionálních center a jejich venkovského zázemí a využití jejich potenciálu a podpořit propojení podnikatelských subjektů ve vztahu k potřebám trhu práce (v tom opatř. 23, 27)

3.2.1 Soulad cílů Strategického rámce SCLLD s dalšími sektorovými a územně rozvojovými strategickými dokumenty

Níže je v tabulce popsán soulad SCLLD MAS Sdružení SPLAV s bezprostředně nadřazeným rozvojovým dokumentem – Strategií rozvoje Královéhradeckého kraje na období 2021-27. Soulad se sektorovými rozvojovými dokumenty na úrovni kraje není uveden, neboť většina z nich v době zpracování dokumentu nebyla dostupná za nové programové období po r. 2020.

Tabulka 7 Soulad specifických cílů Strategického rámce SCLLD s dalšími sektorovými a územně rozvojovými dokumenty – Strategie KHK

Specifický cíl Strategického rámce SCLLD	Číslo a název cíle
A1. Ochrana venkovského a přírodního charakteru regionu před nekoncepční a přezíravou stavební činností.	4.3. Eliminace negativních dopadů činností člověka na životní prostředí
A2. Snížení poškozování životního prostředí sídel a krajiny pomocí modernizace technické a dopravní infrastruktury a zaváděním moderních ekologických technologií.	4.2. Šetrné a odpovědné udržitelné hospodaření
A3. Ochrana sídel a krajiny před krizovými situacemi.	4.1. Biodiverzita a ochrana přírody a krajiny
A4. Ochrana rozsahu a kvality zemědělské a lesní půdy, místně příslušných přírodních porostů a prvků, vod, rostlin i živočichů v krajině.	4.2. Šetrné a odpovědné udržitelné hospodaření
A5. Posílení zájmu a zvýšení zodpovědnosti veřejnosti za životní prostředí.	4.3. Eliminace negativních dopadů činností člověka na životní prostředí
B1. Obnova tradičních sociálních vazeb v rodinných i obecních komunitách, posílení odpovědnosti obcí za občany a odpovědnosti občanů za prosperitu obce.	2.1. Odpovídající podmínky pro zdravý život populace
B2. Zajištění rozmanitosti a přístupnosti vzdělávacích programů a institucí pro celoživotní vzdělávání.	1.2. Kvalifikované lidské zdroje a kvalitní vzdělávání
B3. Posílení veřejné i individuální péče o znevýhodněné občany a jejich zapojení do života společnosti.	2.2. Sociální stabilita a soudržnost společnosti
B4. Propagace zdravého a aktivního životního stylu a zajištění podmínek pro jeho uplatnění.	2.1. Odpovídající podmínky pro zdravý život populace
C1. Zvýšení propagace regionu jako místa pro trvalý život i turistiku.	1.3. Rozvinutý a využívaný potenciál cestovního ruchu
C2. Posílení stabilizace občanů dostatečnou nabídkou základních služeb a vytvářením různorodých pracovních míst s alternativními úvazky.	2.1. Odpovídající podmínky pro zdravý život populace
C3. Rozšíření aktivit spolupráce obcí, podnikatelů a neziskového sektoru.	5.3. Koordinované plánování a vysoká míra spolupráce v území
C4. Zvýšení místní výroby a služeb pro místní odbyť, koordinace rozvoje hospodářských odvětví s absorpční kapacitou regionu.	1.1. Znalostní ekonomika a prostředí pro rozvoj podnikání
C5. Ochrana, údržba a využití historicky i společensky významných míst, objektů a prvků.	1.3. Rozvinutý a využívaný potenciál cestovního ruchu

3.3 Popis integrovaných rysů strategie

Tabulka 8 Matice integrovaných rysů SCLLD MAS Sdružení SPLAV 21+

|

Název Strategického rámce	Opatření A.1.	Opatření A.2.	Opatření A.3.	Opatření A.4.	Opatření B.1.	Opatření B.2.	Opatření B.3.	Opatření B.4.	Opatření B.5.	Opatření B.6.	Opatření C.1.	Opatření C.2.	Opatření C.3.	Opatření C.4.
A.1. Prostředí ve volné krajině	X													
A.2. Prostředí v sídlech	3	X												
A.3. Dopravní infrastruktura	2	3	X											
A.4. Technická infrastruktura	2	3	1	X										
B.1. Výchova a vzdělání	3	3	2	0	X									
B.2. Bydlení	1	2	2	3	2	X								
B.3. Zdraví a sociální péče	1	2	1	1	3	3	X							
B.4. Kultura a památky	1	1	1	1	3	2	1	X						
B.5. Sport a volnočas. aktivity	1	1	1	1	2	2	3	1	X					
B.6. Veř. správa a bezpečnost	2	2	2	1	3	3	2	2	1	X				
C.1. Zemědělství	3	1	1	1	2	1	3	1	0	1	X			
C.2. Průmysl	2	2	2	2	2	2	2	1	0	1	1	X		
C.3. Služby, obchod, řemesla	1	2	2	2	2	2	2	2	1	1	2	2	X	
C.4. Informovanost a spolupráce	1	1	1	1	2	2	2	2	1	3	1	1	2	X

Pozn.: 0 = žádná vazba mezi opatřeními, 1 = slabá vazba, 2 = středně silná vazba, 3 = silná vazba

Tabulka a komentář jsou pracovní, budou dopracovány

Vzhledem k tomu, že strategie CLLD obsahuje 14 opatření, existuje 91 kombinací vazeb mezi jednotlivými opatřeními. Naprostá většina opatření má mezi sebou alespoň slabou vazbu, pouze 14 ve případech jsme neidentifikovali žádnou, resp. spíše minimální vazbu. Většinou se jedná o věcnou vazbu.

Mezi prostředím ve volné krajině a prostředím v sídlech existuje silná vazba. Některé složky prostředí (ovzduší, tekoucí vody, hluk...) z logiky věci ani není možné jednoznačně oddělit. Oba typy prostředí se tak bezprostředně ovlivňují. Podobně silnou vazbu v prostředí ve volné krajině jsme identifikovali i u zemědělství. Zde často existuje negativní závislost (čím intenzivnější zemědělství, tím horší prostředí), cílem je podporovat takovou zemědělskou výrobu, která by nenarušovala prostředí.

Středně silná vazba je mezi prostředím ve volné krajině a dopravní infrastrukturou. Opět je to spíše negativní vazba, nové komunikace zabírají cenné plochy (dálnice, obchvaty měst) a narušují prostředí v krajině, snahou je prosadit vyvážený přístup. Podobně lze charakterizovat i vazbu ve vztahu k bydlení. Středně silná vazba, a opět negativní, existuje i vůči průmyslu – ať už novým průmyslovým areálům stavěným na zelené louce, nebo naopak starým nevyužívaným budovám (browfields).

Prostředí v sídlech má podobné vazby jako prostředí ve volné krajině, vyšší vazbu zde však identifikujeme ve vztahu k technické infrastruktuře (pokud dosud není v sídle vyřešena, obvykle způsobuje horší prostředí), naopak nemá takovou vazbu k zemědělství (zemědělská půda není v obcích/městech tolik zatoupena).

Dopravní infrastruktura má relativně velkou vazbu s většinou opatření. Doprava slouží jako spojovací článek mezi všemi základními složkami života (bydlení, zaměstnání/vzdělávání, služby, rekreace). V

průměru nižší vazby pak vykazuje technická infrastruktura, tato zde ale funguje velmi silná vazba směrem k bydlení (napojení na ing. sítě je základní podmínkou pro bydlení).

Výchova a vzdělávání má kromě již zmíněných souvislostí také středně silnou vazbu ve vztahu k bydlení (obce, v nichž se nachází škola, jsou zejména pro mladé rodiny pro bydlení atraktivnější) a také k marketingu, jehož součástí je i spolupráce. Bydlení má středně silné vazby i s dalšími zařízeními infrastruktury služeb, které ulehčují život v obci (zdravotnická, kulturní, sportovní a volnočasová nebo zařízení soc. péče).

Zdraví má kromě předchozích vazbu i na sportovní aktivity (resp. správně sportovní aktivity na úrovni zdraví). Kultura a zejména pak památky mají vazbu na služby, obchod, řemesla (oboje z velké části souvisí s turistickým ruchem). S uvedeným částečně souvisí i sportovní a volnočasové aktivity.

Zemědělství jako jeden z podnikatelského sektoru se v určitých oblastech prolíná s ostatními ekonomickými opatřeními – má vazbu např. na zpracovatelský průmysl, v oblasti cestovního ruchu se zase čím dál více uplatňuje agroturistika. Velmi silná vazba pak existuje mezi opatřením Služby, obchod, řemesla a Marketingem.

3.4 Popis inovativních rysů strategie

Inovativní rysy Strategie CLLD vycházejí z charakteristiky MAS, protože MAS je ve svém regionu vždy jedinečným subjektem. Stejný subjekt se vzhledem k pravidlům komunitně vedeného místního rozvoje nemůže ve stejném území vyskytovat víc než jedenkrát, členové jedné MAS nemohou být současně členy jiné MAS, obec, která schválila působení MAS na svém území, nemůže zároveň souhlasit s působením jiné MAS. MAS užívá při přípravě i realizaci SCLLD jedinečné postupy, které nejsou přenosné na jiné subjekty.

Strategie MAS Sdružení SPLAV je zpracovaná v souladu s Inovační strategií České republiky 2019-2030. Její provázanost je vyznačena v níže uvedené tabulce.

Tabulka 9 Vazba opatření Strategického rámce SCLLD na Inovační strategii České republiky 2019–2030

Pilíř Inovační strategie ČR 2030	Opatření Strategického rámce SCLLD	Stručný popis návaznosti
Financování a hodnocení výzkumu a vývoje	B.1. Výchova a vzdělávání	Součástí opatření je i aktivita B.1.4. Věda a výzkum. MAS bude podporovat vznik vědeckého či výzkumného pracoviště nebo alespoň podporu vědy a výzkumu v rámci existujících institucí v území Sdružení SPLAV.
Národní start-up a spin-off prostředí	C.3. Služby, obchod, řemesla	MAS bude podporovat prostřednictvím Celý strategický cíl C3. je zaměřen na podporu podnikatelům (vč. začínajících), MAS podporuje diverzifikaci průmyslové činnosti a nové možnosti podnikání.
Polytechnické vzdělávání	B.1. Výchova a vzdělávání	V Rychnově n/K se nachází VOŠ a SPŠ s tradicí polytechnického vzdělávání. V rámci opatření budou podporovány technické obory na školách všech stupňů

		jako perspektivní formy vzdělání a pracovního uplatnění.
Inovační a výzkumná centra	B.1. Výchova a vzdělávání	Podobně jako v rámci prvního pilíře bude MAS podporovat vznik výzkumného pracoviště, které dosud v území MAS chybí.
Digitální stát, výroba a služby	A.4. Technická infrastruktura	Součástí opatření je i využívání nových komunikačních technologií. Podporováno bude mj. i zavedení internetu do všech veřejných budov.
Chytré investice	A.4. Technická infrastruktura	Podobně jako předchozí pilíř budou v rámci chytrých investic podporovány nejrůznější moderní komunikační technologie, tentokrát i do jiných odvětví (průmysl apod.)
Mobilita a stavební prostředí	A.3. Dopravní infrastruktura	MAS bude podporovat využívání nových technologií zejména ve veřejné dopravě (integrované systémy, informační a komunikační prostředky).
Ochrana duševního vlastnictví	-	Strategie MAS se touto problematikou nezabývá
Chytrý marketing	C.4. Informovanost a spolupráce	MAS bude podporovat zapojení nových prvků komunikace do informačních a propagačních aktivit (elektronická komunikace, využívání sociálních sítí apod.)

4. Implementační část

4.1 Popis řízení včetně řídicí a realizační struktury MAS

IDENTIFIKACE PRÁVNICKÉ OSOBY A JEJÍ ORGÁNY

přesný název místní akční skupiny (dále jen 'MAS'): Sdružení SPLAV, z.s.

sídlo: Skuhrov nad Bělou čp. 84, 517 03 Skuhrov nad Bělou

telefon: +420 732 578 889

e-mail: info@sdruzenisplav.cz

právní forma: zapsaný spolek

IČO: 269 83 389

statutární zástupce: předseda a místopředseda

předseda: Farma Tichý a spol. a.s., zástupce Tichý Pavel

místopředseda: Město Rokytnice v Orlických horách, zástupce Hudousek Petr

manažer: Kateřina Holmová, Ing.arch.

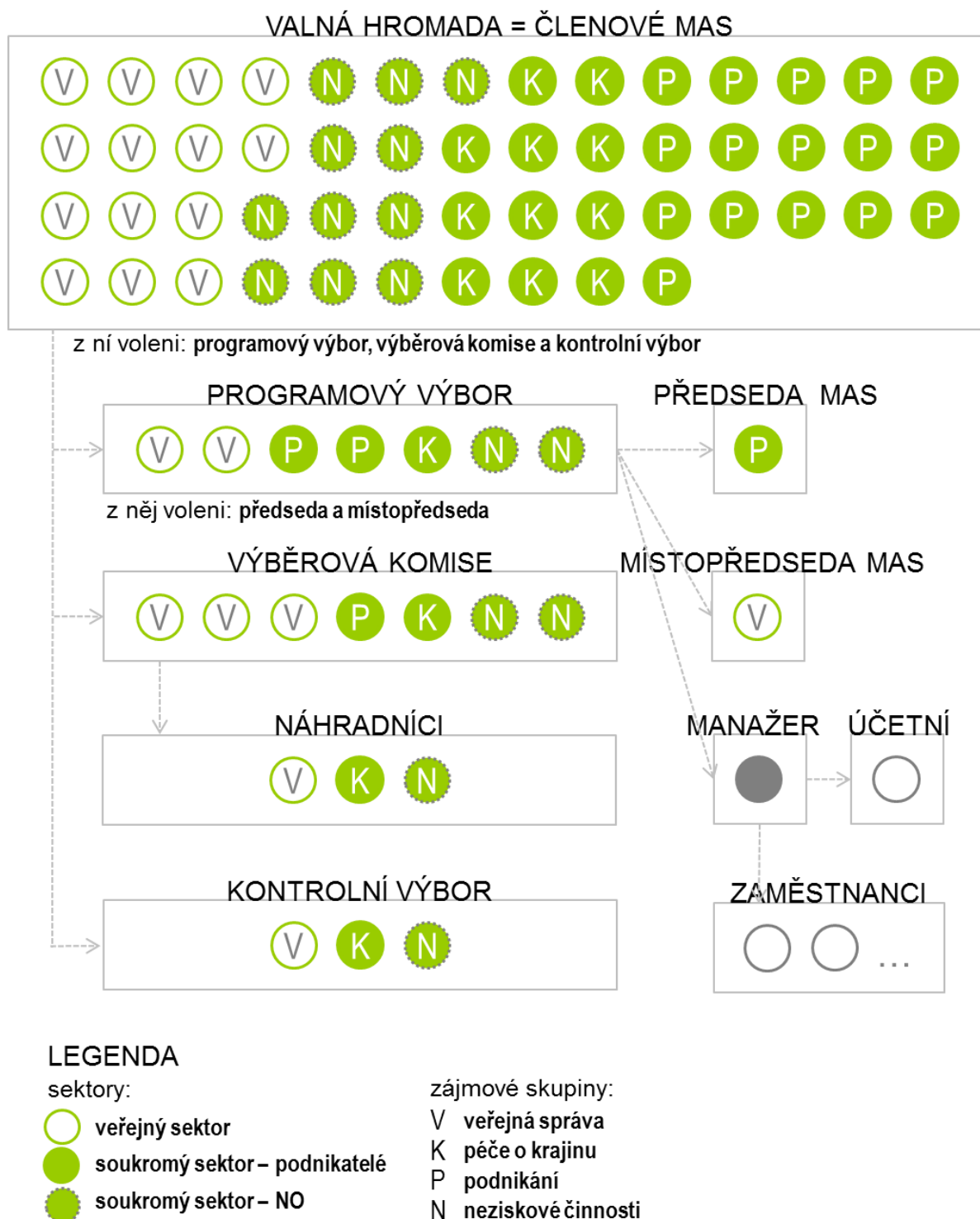
orgány MAS:

Valná hromada, Programový výbor, Výběrová komise, Kontrolní výbor

Činnost MAS a jejích orgánů se řídí stanovami a jednacími řády jednotlivých orgánů. Pro činnost kanceláře MAS je zpracován Organizační řád a vnitřní směrnice. Sdružení SPLAV se ve své činnosti řídí podmínkami certifikátu jakosti ISO 9001, který získala v roce 2009.

Případná realizace jednotlivých programových rámců SCLLD se bude řídit příslušnou dokumentací zpracovanou dle požadavků příslušného ŘO.

Obrázek 2 Organizační struktura MAS Sdružení SPLAV



4.2 Popis animačních aktivit

MAS Sdružení SPLAV používá většinu dostupných komunikačních a animačních prostředků, která oslovují mladší i starší občany a zpřístupňují činnost MAS všem zájmovým skupinám.

Animační aktivity probíhají na několika úrovních; jedná se jednak o komunikaci uvnitř MAS, jednak vnější komunikaci.

Ke kontaktu se členy MAS slouží především emailová pošta. Emaily jsou rozesílány pozvánky na zasedání orgánů a akce MAS určené pouze pro členy. Nejméně 2x měsíčně jsou členové MAS informováni pracovníky kanceláře MAS o aktuální činnosti kanceláře, probíhajících aktivitách, možnostech zapojení a dalších nabídkách. Na valných hromadách členů konaných pravidelně vždy po dvou měsících jsou podrobně představovány probíhající výzvy CLLD, probíhající aktivity projektů MAS, projednávány výdaje a příjmy MAS, přijímání členové atp. Tato setkání jsou obvykle otevřena i veřejnosti a jsou proto vždy doplněna o kulturní nebo sportovní část. nejen členové, ale i ostatní občané jsou tak neformálně seznámeni s činností MAS, poznají se navzájem a setkání, která se vždy odehrávají v jedné z obcí na území MAS, mají velký význam i pro místní komunitu.

Do komunikace uvnitř MAS spadají i jednání orgánů MAS. V rámci jednání Programového výboru, Výběrové komise nebo Kontrolního výboru mají členové MAS možnost nejen dovědět se o aktuálních úkolech MAS a diskutovat o nich, ale také setkat se a pohovořit navzájem a podpořit tak vzájemné vztahy a pochopení i mezi různými hospodářskými a zájmovými subjekty.

Vnější komunikace MAS je vedena směrem k veřejnosti a spolupracujícím organizacím.

Ze spolupracujících organizací se jedná zejména o ostatní místní akční skupiny a společné zastřešující organizace, řídicí orgány dotačních programů, města a obce a jejich úřady, školy a další státní, veřejnoprávní či odborné instituce. S nimi pracovníci MAS konzultují záležitosti v jejich kompetenci, tedy průběh administrace výzev, jejich propagaci, možné projekty, vhodné žadatele, atp. Konzultace probíhají především telefonicky či osobně v kanceláři MAS nebo na pracovišti organizací.

Propagace dotačních výzev, příkladů vhodných záměrů, příkladů dobré praxe, ale i pozvánek na vzdělávací a společenské akce pořádané MAS je cílena na veškerou veřejnost regionu. Probíhá více způsoby – formou tiskových zpráv, e-mailové rozesílky, pravidelně aktualizovanými webovými informacemi a zejména cestou členů MAS. Každá obec na území MAS je zastoupena jedním či více členy jejichž povinností je zajištění informovanosti o činnosti MAS ve svém okolí a obci. Publicita probíhá také ve spolupráci s obcemi, které na požádání vyvěšují na obecní nástěnky pozvánky a informace. Pro MAS je přínosná také publicita v médiích, proto Sdružení SPLAV pravidelně spolupracuje s místními periodiky a v případě zajímavého projektu nebo události také s národním tiskem a televizí a rozhlasem. Potenciální žadatelé tak mají možnost dozvědět se relevantní informace z několika různých animačních kanálů. Veškeré dokumenty, pravidla a postupy jsou vyvěšeny na webových stránkách MAS a rozesílány emaily a žadatelé jsou o výsledcích, požadavcích a termínech vždy neprodleně informováni emaily a poštou, případně telefonicky. Osobní kontakt zůstává i nadále prioritou. Také veřejnost je informována prostřednictvím různých médií.

MAS si je vědoma důležitosti kontaktu s veřejností a pro tvorbu strategických dokumentů nebo řešení klíčových otázek pořádá facilitovaná setkání se zájmovými skupinami i další veřejností. Díky tomu jsou dokumenty vždy postavené na reálném základu a vytvořené ke všeobecné spokojenosti.

Individuální osobní setkání se členy MAS a veřejností probíhají přímo v kanceláři MAS v domluveném termínu či konzultačních hodinách nebo přímo u členů MAS/žadatelů. Jedná se především o konzultace projektových záměrů, o doporučení či rady jak postupovat v konkrétních případech. Pro potenciální žadatele i příjemce jsou vždy pořádána školení, kde se mohou podrobně seznámit s možnostmi a pravidly a lze přímo reagovat na dotazy a podněty. Osobní setkání jsou pro mnohé občany velmi vítanou formou, zejména pokud nemají doma internet nebo nejsou jeho aktivními uživateli. S aktivními žadateli se zaměstnanci MAS od plánování projektového záměru až po ukončení administrace žádosti setkávají průměrně 7 krát.

Napříč všemi úrovněmi fungují webové stránky MAS: www.sdruzenisplav.cz, které Sdružení SPLAV spravuje již od roku 2006. Webové stránky obsahují informace o MAS a její činnosti: o programu LEADER, o vlastních projektech a dalších aktivitách MAS, důležité dokumenty jako stanovy, zápisy ze setkání a schůzí orgánů MAS, výroční zprávy včetně výkazu zisků a ztrát a rozvahy atd., objevují se na nich výzvy k účasti na projektech a pozvánky na akce pořádané MAS i spolupracujících a členských organizací. Na webových stránkách je vždy zveřejněn aktuální přehled členů s kontakty a zájmových skupin MAS. Zároveň je zde nabízeno členství v MAS s uveřejněním podmínek členství a potřebných formulářů. MAS prostřednictvím www také průběžně informuje o plnění SCLLD. Stránky jsou vždy aktuální a splňují povinnou publicitu. Slouží jako ideální platforma pro členy MAS, spolupracující organizace, žadatele i veřejnost.

Rozvíjejícími se animačními médii jsou Facebook a Instagram. Facebookový profil Sdružení SPLAV slouží kromě informování členů a veřejnosti k přímé komunikaci a tvoří ideální kontaktní bod pro spolupráci s dalšími MAS a organizacemi s České republiky i zahraničí. Zejména pro zahraniční publicitu je vytvořen Instagramový účet Sdružení, kde je pomocí fotografií možné sledovat aktuální dění v MAS. MAS si do budoucna klade za cíl rozšířit povědomí o své činnosti i mezi zájmové skupiny, které nejsou primárními beneficiáři dotačních programů, i přesto mohou a jsou pro území MAS přínosem. Jen tak bude možné naplnit filosofii komunitně vedeného místního rozvoje.

Činnosti MAS při plnění Strategie komunitně vedeného místního rozvoje:

- zvyšování způsobilosti místních aktérů pro vypracovávání a provádění projektů včetně jejich schopností v oblasti projektové přípravy a řízení;
- realizace animačních aktivit směřujících k naplňování SCLLD s cílem usnadnit výměnu informací mezi zúčastněnými stranami;
- propagace SCLLD, informování o SCLLD a uskutečněných projektech;
- usnadňování výměny informací mezi místními aktéry a koordinace aktivit místních aktérů směřujících k naplňování SCLLD;
- podporování potenciálních příjemců v rozvíjení projektových záměrů a přípravě žádostí směřujících k naplňování SCLLD;
- vytváření podmínek a příležitostí pro setkávání, poznávání a spolupráci subjektů v území.

Činnosti MAS při plnění úkolů pro naplňování OP VVV:

zvyšování způsobilosti místních aktérů pro vypracovávání a provádění projektů, tedy především:

- metodická pomoc ZŠ/MŠ s výběrem vhodných šablon pro ZŠ/MŠ;
- zaškolení realizátorů projektů ZŠ/MŠ (např. monitorovací systém MS2014+, Pravidla pro žadatele a příjemce OP VVV);
- průběžná konzultační činnost při realizaci projektu, například nad problematikou zadávání veřejných zakázek, indikátorů, sledování a dodržování povinné publicity projektu;
- metodická pomoc ZŠ/MŠ při zpracování monitorovacích zpráv, zadávání údajů do monitorovacího systému MS2014+, zajištění správnosti předávaných výstupů;
- metodická pomoc s vypořádáním případných připomínek k monitorovacím zprávám od řídicího orgánu apod.;
- metodická pomoc při kontrole na místě a při ukončování projektu a závěrečné zprávě o realizaci.

Formy animačních aktivit:

webové stránky MAS
emailová komunikace
komunikace poštou
telefonická komunikace
inzerce, média
osobní setkání
akce pro členy a veřejnost – společenské, sportovní, vzdělávací

4.3 Popis spolupráce mezi MAS na národní a mezinárodní úrovni a přeshraniční spolupráce

- **Národní spolupráce**
 - s místními subjekty v regionu MAS
 - s MAS z České republiky
- **Mezinárodní spolupráce**
 - se stálými partnery
 - nová partnerství

Spolupráce s **místními organizacemi a subjekty**, MAS z České republiky a MAS a organizacemi ze zahraničí je pro Sdružení SPLAV stěžejní. Vyplyvá to ze samotné podstaty existence místní akční skupiny, která je organizací prosperující právě díky úspěšné spolupráci.

Sdružení SPLAV aktivně spolupracuje s mnoha subjekty z území MAS, často členy MAS; zahrnuje je do svých projektů, využívá jejich odborných znalostí a know how. Podobná spolupráce se ukazuje jako obzvlášť přínosná a do budoucna je proto zapojení místních subjektů do činnosti MAS samozřejmostí, a to jak při spolupráci na vlastních projektech MAS, tak i při spolupráci na partnerských projektech pro děti a mládež, handicapované osoby a další veřejnost. Zapojení místních ale i vzdálenějších partnerů je stále aktuálnější, protože na úroveň projektů jsou kladeny stále větší nároky a sdílení know-how, vzájemná pomoc a poradenství jsou velmi prospěšné.

Spolupráce s českými MAS probíhá v rámci projektů a na formální i méně formální společenské úrovni. Sdružení SPLAV je členem Národní a Krajské sítě MAS, pracovní skupiny Mezinárodní Spolupráce a účastní se také dalších setkání, konferencí a seminářů určených pro MAS a další aktéry rozvoje venkova. Kontakty s dalšími MAS jsou velmi důležité pro aktivity a rozvoj MAS a dávají příjemný pocit sounáležitosti a vědomí, že ostatní mají podobné problémy a postupy.

Sdružení SPLAV má řadu stálých **partnerů z členských zemí EU** i ze zemí mimo EU. Jedná se o MAS (LAG), obce a organizace z Velké Británie, Finska, Estonska, Polska, Slovenska, Itálie, Slovinska, Rumunska, Maďarska, Rumunska, Srbska a Španělska. Sdružení SPLAV neustále navazuje kontakty s novými subjekty přímým oslovením, prostřednictvím databází a adresářů nebo díky doporučení stávajících partnerů. Mít spolehlivé zahraniční partnery, kdy partnersví není pouze formální, není samozřejmostí; Sdružení SPLAV je proto s partnery pokud možno v pravidelném kontaktu – emailem, poštou, telefonem a Skypem a ideálně návštěvami mimo režii projektů.

MAS má za sebou řadu mezinárodních projektů a studijních pobytů a mezinárodní spolupráce bude jednou z klíčových aktivit i v dalším období. Přínos zahraničních partnerů je obrovský, kromě realizace projektu je to přínos kulturní a jazykový, přenos dobré praxe a posílení regionální hrdosti.

4.4 Popis monitoringu a evaluace strategie

MAS Sdružení SPLAV bude provádět monitorovací a evaluační činnosti v souladu s metodickým pokynem pro využití integrovaných nástrojů a regionálních akčních plánů v programovém období 2021–2027

a v souladu s doplňujícími metodickými instrukcemi Ministerstva pro místní rozvoj, odboru regionální politiky.

Pro sledování a vyhodnocování plnění jednotlivých opatření/fiche Akčního plánu budou ze strany jednotlivých ŘO stanoveny povinné indikátory z NČI¹. Hodnoty těchto indikátorů budou sledovány v monitorovacím systému.

4.4.1 Indikátory na úrovni strategických cílů Strategického rámce SCLLD

Kromě povinných indikátorů z národního číselníku indikátorů bude MAS sledovat i vlastní hodnoty indikátorů. V níže uvedené tabulce jsou uvedeny indikátory na úrovni specifických cílů, které bude MAS sledovat, a to spolu s hodnotami těchto indikátorů. U každého strategického cíle je uveden nejprve jeden indikátor výstupu a pak několik indikátorů výsledku.

Tabulka 10 Indikátory na úrovni strategických cílů SCLLD

Strategický cíl	Indikátor	Měrná jednotka	Výchozí hodnota (datum)	Cílová hodnota (31. 12. 2027)
Připravenost regionu na změny klimatu	Indikátor výstupu:			
	Počet aktivit vedoucích k připravenosti na změny klimatu	Počet aktivit	0 (1.1.2020)	Bude upřesněno
	Indikátory výsledku:			
	Počet částí obcí napojených na veřejnou dopravu	Počet částí obcí	68 (1.1.2020)	70
	Koeficient ekologické stability ¹⁾	koeficient	1,88 (1.1.2020)	1,95
Připravenost regionu na demografické a sociální změny	Indikátor výstupu:			
	Počet aktivit vedoucích k připravenosti na demografické a sociální změny	Počet aktivit	0 (1.1.2020)	Bude upřesněno
	Indikátory výsledku:			
	Celkový počet obyvatel	Počet obyvatel	35 912 (1.1.2020)	36 500
	Podíl obyvatel se středoškolským a vyšším vzděláním	%	41,4 (2011)	48 %
	Podíl obyvatel v předproduktivním věku	%	15,7 (1.1.2020)	15,7
Připravenost regionu na hospodárné nakládání se zdroji	Indikátor výstupu:			
	Počet aktivit vedoucích k hospodárnému nakládání se zdroji	Počet aktivit	0 (1.1.2020)	Bude upřesněno
	Indikátory výsledku:			

¹ Národní číselník indikátorů

Počet turistů v jednom roce, kteří přenocovali v území MAS	Počet turistů	63 840 (2018)	65 000
Počet podnikatelů na 1000 obyvatel	promile	114 (2018)	120
Míra nezaměstnanosti	%	1,48 1.1.2020)	2,0

¹⁾ Koeficient ekologické stability – podíl stabilních ploch (louky, lesy, vodní plochy, sady a zahrady) a nestabilních ploch (orná půda, zastavěné a ostatní plochy)

4.4 Analýza rizik

V tabulce jsou uvedena finanční, organizační, právní, technická a věcná rizika, která mohou ohrozit realizaci SCLLD. U každého rizika je zároveň uvedena jeho příčina (z čeho riziko vychází), možnosti opatření, jak snížit jeho význam a také vlastník rizika. Dále je uvedena pravděpodobnost výskytu, dopady rizika a syntetický ukazatel významu rizika. Všechna rizika jsou vztažena k celému území MAS.

Název rizika	Hodnocení rizika			Příčina rizika	Název opatření ke snížení významnosti rizika	Vlastník rizika
	P	D	V			
Finanční riziko						
Nedostatek finančních prostředků na administrativní zajištění realizace SCLLD	2	4	8	Nízká alokace přidělaná MAS na administrativní zajištění realizace	Smlouva s ŘO, diverzifikace financování MAS	MAS, koneční příjemci
Nedostatek dotačních finančních prostředků na realizaci projektů SCLLD	4	5	20	Nízká alokace přidělená MAS na dotace projektů administrovaných MAS z jednotlivých OP	Smlouva s ŘO	MAS, koneční příjemci
Nedostatek vlastních finančních prostředků na realizaci projektů SCLLD	3	5	15	Vysoké procento spolufinancování; špatné hospodaření MAS	Diverzifikace financování, vytváření finančních rezerv, plánování	MAS, koneční příjemci
Změna (snížení) finančních prostředků v průběhu období vlivem nenadálé události	2	5	10	Globální pandemie	Smlouva s ŘO	MAS, koneční příjemci
Organizační riziko						
Nezájem veřejnosti o realizaci projektů SCLLD	2	5	10	Nedostatečná propagace ze strany MAS; Aktivity OP neodpovídají přání žadatelů; vysoké procento spolufinancování	Zpracování analýz, vhodné a vstřícné nastavení cílů, opatření, postupů, parametrů výběru	MAS, ŘO, EK
Nevhodně nastavené vnitřní postupy a složení MAS pro administraci projektů SCLLD	1	4	4	Nezkušenost pracovníků MAS	Využití ověřených metod a subjektů	MAS, koneční příjemci
Složitá a nejasná organizační a kompetenční na úrovni řídicích orgánů (ŘO)	3	4	12	ŘO – bude upřesněno	Smlouva s ŘO, flexibilita a připravenost MAS	MAS, koneční příjemci, ŘO, EK

Nestálé a protichůdné pokyny a požadavky ze strany ŘO a dalších organizací	3	4	12	ŘO – bude upřesněno	Smlouva s ŘO, flexibilita a připravenost MAS	MAS, koneční příjemci, ŘO, EK
Právní riziko						
Změna legislativy, která povede k vynuceným změnám ověřených postupů	4	4	16	ŘO, Evropské orgány – bude upřesněno	Smlouva s ŘO, flexibilita a připravenost MAS	MAS, koneční příjemci, ŘO, EK
Technické riziko						
Nefunkčnost či chybovost elektronických postupů	3	3	9	Nefungující elektronické systémy– bude upřesněno	Technická asistence ŘO, flexibilita a připravenost MAS	MAS, koneční příjemci
Zastaralé či nevyhovující PC vybavení žadatelů	2	4	8	Bude upřesněno	Technická asistence MAS a ŘO	MAS, koneční příjemci
Věcné riziko						
Špatně nastavené cíle a opatření SCLLD	2	4	8	Nezkušenost pracovníků MAS	Komunitní zpracování SCLLD, monitoring a evaluace	MAS, koneční příjemci
Špatně nastavená preferenční kritéria	2	5	10	Nezkušenost pracovníků MAS	Komunitní zpracování a realizace SCLLD, kontrola, monitoring a evaluace, dohled ŘO	MAS, koneční příjemci
Chybovost, neobjektivnost postupů a administrátorů	2	5	10	Nezkušenost pracovníků MAS	Kontrola, monitoring a evaluace, pravidelná výměna členů orgánů MAS, dohled ŘO	MAS, koneční příjemci

P = pravděpodobnost rizika, škála 1 (nízká) – 5 (nejvyšší)

D = dopad rizika, škála 1 (nízký) – 5 (největší)

V = význam rizika, výpočet P x D

5. Povinná příloha – Čestné prohlášení

Čestně prohlašuji, že údaje a informace uvedené v žádosti o podporu strategie Komunitně vedeného místního rozvoje pro období 2021–2027 (Konceptní část) jsou pravdivé. Rovněž čestně prohlašuji, že údaje uvedené v žádosti o podporu strategie Komunitně vedeného místního rozvoje pro období 2021–2027 (Konceptní část) jsou shodné s údaji poskytnutými v rámci procesu kontroly dodržování standardů MAS.

V dne

Statutární zástupce MAS XY

Jméno, příjmení