Dovolujeme si Vás pozvat k účasti ve vzdělávacím programu:

***Strategické řízení a plánování ve školách***

Termíny konání:

**Kurz A:** 16. 10. 2018, 13. 11., 11. 12., 15. 01. 2019, 12. 02., 12. 03., 09. 04., 07. 05., 21. 05. 2019

**Kurz B:** 23. 10. 2018, 20. 11., 18. 12., 22. 01. 2019, 26. 02., 19. 03., 16. 04., 14. 05., 28. 05. 2019

Místo konání: **NIDV Hradec Králové, Luční 460**

Číslo vzdělávacího programu: **E38-11-18-181 (kurz A); E38-11-18-181-02 (kurz B)**

**Vzdělávací program je určen ředitelům škol a školských zařízení, zástupcům ředitelů, střednímu managementu-vedoucím metodických kabinetů, vedoucím odloučených pracovišť.**

**Účastníci se seznámí s postupy a metodami využitelnými při tvorbě a implementaci strategického plánu rozvoje školy, možnostmi změny kultury školy a pedagogického vedení i přípravou a realizací změn. Osvojí si komplexní přístup k evaluaci.**

* vzdělávací program je složen z *8 seminářů* a *závěrečného workshopu*, semináře jsou seřazeny s ohledem na postup při zpracování strategického plánu rozvoje školy
* semináře se konají 1x měsíčně
* semináře jsou poskytovány *zdarma* v rámci projektu Strategické řízení a plánování ve školách a v územích

***1. seminář:***

**Kultura školy podporující maximální rozvoj každého žáka; lektor: Mgr. Bc. Jana Stejskalová**

(kultura organizace/školy, model kultury školy, klima školy, možnosti autoevaluace kultury a klima školy, přehled manifestace kultury školy, vize a mise školy, příklady dobré praxe)

***2. seminář:***

**Vedení a řízení změny ve školách; lektor: Mgr. Bc. Miluše Urbanová, Ph.D.**

(zásady správného vedení a řízení změny, fáze změny, odpor a jeho možná eliminace, identifikace slabého místa ve škole a sestavení návrhu a postupu změny)

***3. seminář:***

**Metody analýzy potřeb školy; lektor: Mgr. Daniel Janata**

(obecné principy strategického myšlení a analýzy, informační zdroje pro analýzu prostředí školy, analýza vnitřního prostředí školy, analýzy vnějšího vzdělávacího prostředí, závěrečné analýzy a vymezení pozice školy)

***4. seminář:***

**Tvorba strategického plánu rozvoje školy; lektor: Mgr. František Eliáš**

(strategický plán rozvoje školy, základní premisy: mise školy, vize školy, hodnoty školy, rozvojové záměry školy, identifikace příležitostí z vnějších zdrojů, disponibilní zdroje, vztah příležitostí a silných stránek školy, náležitosti strategického plánu rozvoje školy)

***5. seminář:***

**Implementace procesů SRP ve školách; lektor: Mgr. Petr Lehký**

(role implementace ve strategickém řízení a plánování, proces implementace a jeho kroky, faktory ovlivňující proces implementace, překážky a jejich zvládání)

***6. seminář:***

**Hodnocení práce pedagogů; lektor: Mgr. Bc. Miluše Urbanová, Ph.D.**

(potřebnost hodnocení učitelů, hodnocení jako součást řízení pracovního výkonu učitelů, nástroje hodnocení, hodnotitelé – vedení školy, učitelé, žáci, rodiče, sebehodnocení učitelů; oblasti hodnocení; možnosti využití dat o žácích pro hodnocení pedagogů – problémy hodnocení na základě výsledků žáků)

***7. seminář:***

**Tvorba plánu profesního rozvoje pedagogů; lektor: Mgr. Zdeněk Dlabola**

(stanovování cílů a prostředků rozvoje pedagogů na základě potřeb žáků, rozvoj a podpora pedagogů, osobní plán profesního rozvoje pedagoga, znaky efektivního rozvoje pedagogů a hodnocení dosavadní praxe školy)

***8. seminář:***

**Evaluace pokroku škol; lektor: Mgr. Bc. Jana Stejskalová**

(kontrolně-plánovací proces, formulace kritérií a indikátorů evaluace jako prostředků odstraňování napětí mezi skutečností, plánovaným stavem a specifiky školy či školského zařízení, rozvoj kompetencí v oblasti poskytování zpětné vazby, které vychází z doložitelných faktů)

**Závěrečný workshop; lektor: Ing. Stanislav Michek, Ph.D.**

(výměna zkušeností s přípravou strategického plánu rozvoje školy dle jednotlivých fází, sdílení dobré praxe ale i neefektivních postupů)

Pro přihlášení na vzdělávací program prosím kontaktujte garanty viz. níže:

Těšíme se na setkání s Vámi.

***Kontaktní osoby:***

Ing. Petra Černá, cerna.p@nidv.cz, tel.: 605 819 496

PaedDr. Martina Maněnová, Ph.D., manenova@nidv.cz, tel.: 777 318 215