



Místní akční skupina Sdružení SPLAV, o.s.
Skuhrov nad Bělou 84, 517 03

Společnou cestou k rozvoji venkova

Strategický plán Leader 2007-13

1. Žadatel/předkladatel SPL

1.1. Identifikace žadatele

Přesný název místní akční skupiny (dále jen "MAS"): Sdružení SPLAV, o.s.

Sídlo: Skuhrov nad Bělou čp.84, 517 03 Skuhrov nad Bělou

Spojení: Tel./fax : 494 323 650, 732 578 889, e-mail : k.holmova@seznam.cz

Právní forma MAS: Občanské sdružení

IČO: 26983389

Statutární zástupce: předseda sdružení PhDr. Bohumír Dragoun

2. Základní údaje o území MAS

Část ZÁPAD - Bílý Újezd, Byzhradec, Černíkovice, Deštné v O.h., Javorníce, Kvasiny, Libel, Liberk, Lično, Lukavice, Osečnice, Rychnov n.K., Skuhrov n.B., Solnice, Synkov-Slemeno, Třebešov, Voděradý

Část VÝCHOD - Bartošovice v Orlických horách, Doudleby nad Orlicí, Jahodov, Lupenice, Orlické Záhoří, Pěčín, Potštejn, Rokytnice v Orlických horách, Rybná nad Zdobnicí, Říčky, Slatina nad Zdobnicí, Tutleky, Vamberk, Záměl, Zdobnice

Rozloha celkem : ~~520,15 km²~~ 512,96 km²

Počet obyvatel celkem : ~~36 630~~ 36 464 (k 1.1.2009)

Hustota : ~~70,42 obyv./km²~~ 71,08 obyv./ km²

3. Zpracování SPL MAS

3.1. Integrovaná rozvojová strategie

Práce na přípravě strategie rozvoje území byla zahájena v létě roku 2004 v souvislosti s formováním místní akční skupiny. Společně se zjišťováním informací o filosofii LEADER, jejích přednostech, možnostech programu LEADER a jeho pravidlech byly vedeny i úvahy o zapojeném území, jeho souvislostech, historii a budoucím vývoji.

První informativní setkání zájemců o MAS se konalo v září 2004, vzápětí proběhlo několik konzultací na odborných pracovištích Ministerstva zemědělství a na SZIF, na pracovní návštěvu byli pozváni členové MAS Sdružení Růže z Nových Hradů v Jižních Čechách. **Na všech těchto setkáních byla právě existence dobrého rozvojového plánu zájmového území jmenována jako základní nezbytná podmínka úspěšné činnosti MAS.**

Role koordinátorů prací na strategickém plánu se ujali členové přípravného výboru MAS, pozdějšího Programového výboru – p. V. Bukovský, předseda DSO Mikroregion Bělá, p. R. Poláček, předseda představenstva Statek Uhřínov, a.s. a p. V. Kapčuk, starosta obce Synkov-Slemeno. Tito pánové se postupně stali i mluvčími **zájmových skupin neziskových organizací, podnikatelů v zemědělství a veřejné správy** a garanty komplexnosti pohledu zpracovatelů plánu.

Na začátku procesu tvorby strategického plánu muselo být především provedeno důkladné **analytické zhodnocení regionu**. Tato činnost přesahovala zejména časové možnosti zakladatelů MAS a byla proto zadána Regionální rozvojové agentuře v Rychnově nad



Místní akční skupina Sdružení SPLAV, o.s.
Skuhrov nad Bělou 84, 517 03

Společnou cestou k rozvoji venkova

Kněžnou, jejíž pracovníci měli již se zakázkami podobného charakteru zkušenosti. Pro svou práci využili jak výsledky různých expertních prací a údaje statistik, tak i důkladnou znalost regionu a komunit obcí, s jejíž pomocí mohli posoudit všechny zpracované výstupy a na jejich základě připravit shrnutí a vyhodnocení současné situace v regionu. Vzhledem k tomu, že výstupem analýzy měla být doporučení týkající se i rozvoje zemědělského podnikání a neziskového sektoru, byly jako podklad použity i přehledy, znalosti a zjištění některých specificky zaměřených odborných organizací – Zemědělské agentury, Agrární a Hospodářské komory, Asociace neziskových organizací, atp.. Výstupy těchto činností se staly tyto **analytické dokumenty** : 1. Analýza územně plánovací dokumentace katastrálních území obcí 2. Socioekonomická analýza území 3. Analýza dotazníkové akce

Analytické práce vyvrcholily v listopadu až prosinci 2004 návrhem **SWOT analýzy**. Sumář silných a slabých stránek, hrozeb a příležitostí byl předložen k veřejné diskuzi na setkáních MAS, zasedáních zastupitelstev obcí a měst z regionu a zasedáních zástupců obcí mikroregionu Bělá a Rychnovsko. Výsledkem projednané SWOT analýzy byl **Strom problémů** – přehledný soupis největších slabín území včetně příčin jejich vzniku a jejich možných následků. Zpracování **návrhové části** strategie rozvoje se ujali společně Programový výbor jako koordinátor a objednatel činností, pracovní skupiny členů MAS jako ideoví tvůrci dokumentu, manažer MAS jako zpracovatel dokumentu a zaměstnanci RDA jako metodické vedení. **Pracovní skupiny** pracovali v zaměření – potřeby obcí a veřejné správy, potřeby občanů a jejich komunit, potřeby zemědělství a životního prostředí, potřeby podnikání a propagace. Vedle vlastních myšlenek a názorů začali členové pracovních skupin shromažďovat ze svého okolí uvažované a připravované náměty a projektové záměry nejrůznějších subjektů. Tyto aktivity pokračovaly v průběhu celého procesu tvorby plánu rozvoje a byly vždy velmi dobrým reflexním zrcadlem mezi postupným definováním cílů a směrů rozvoje a zájmem a připraveností veřejnosti.

V prosinci 2004 byla ustavena MAS Sdružení SPLAV a činnosti spojené s tvorbou plánu rozvoje získaly na koncepčnosti a hlavně intenzitě, protože MAS se připravovala na účast v programu LEADER ČR. Výsledkem proběhlých činností bylo navržení a na zasedání MAS (v lednu 2005) schválení **priorit rozvoje území** shrnutých do oblastí :

1. Průmysl, obchod, služby 2. Lidé a lidské zdroje 3 Infrastruktura 4 Životní prostředí 5.Cestovní ruch 6. Zemědělství

Počátkem roku 2005 byli znovu vyzváni všichni starostové obcí regionu a další regionální aktéři – školy, zájmová sdružení a spolky k diskuzi nad navrženými prioritami, neformální setkávání a diskuze při různých příležitostech doplňovaly organizovaná jednání. Názory odborné i laické veřejnosti byly zhodnoceny v pracovních skupinách a tato etapa byla ukončena v únoru 2005 sestavením **Stromu cílů** a následně **návrhem opatření** doporučených k naplnění stanovených prioritních cílů.

Návrh Integrované územní strategie rozvoje území MAS Sdružení SPLAV byl veřejnosti představen v březnu 2005 na seminářích pořádaných v několika centrech MAS v souvislosti s informacemi pro žadatele z programu LEADER ČR. **Po zapracování nemnohých připomínek byla Integrovaná územní strategie MAS Sdružení SPLAV schválena Programovým výborem a Valnou hromadou Sdružení SPLAV (květen 2005).**

Souvislost mezi analytickými podklady, Integrovanou územní strategií a Strategickým plánem LEADER je uvedena v následujícím grafu :



Místní akční skupina Sdružení SPLAV, o.s.
Skuhrov nad Bělou 84, 517 03

Společnou cestou k rozvoji venkova

analytické podklady:



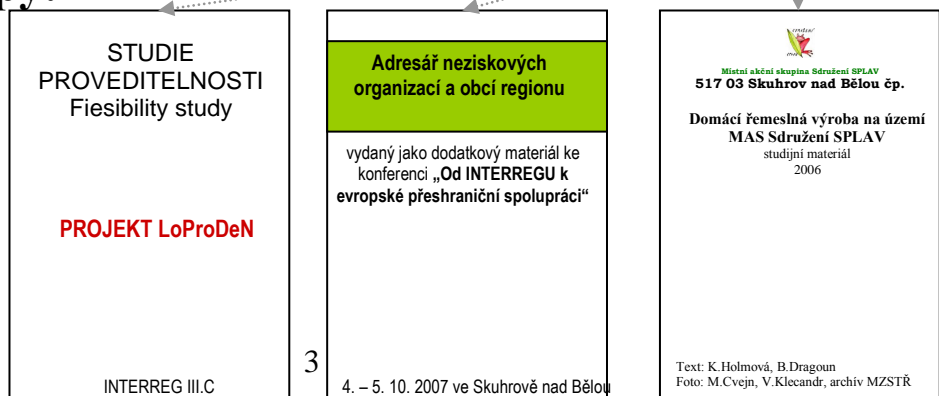
všeobecně strategické dokumenty:



specificky strategické dokumenty:



účelové výstupy:





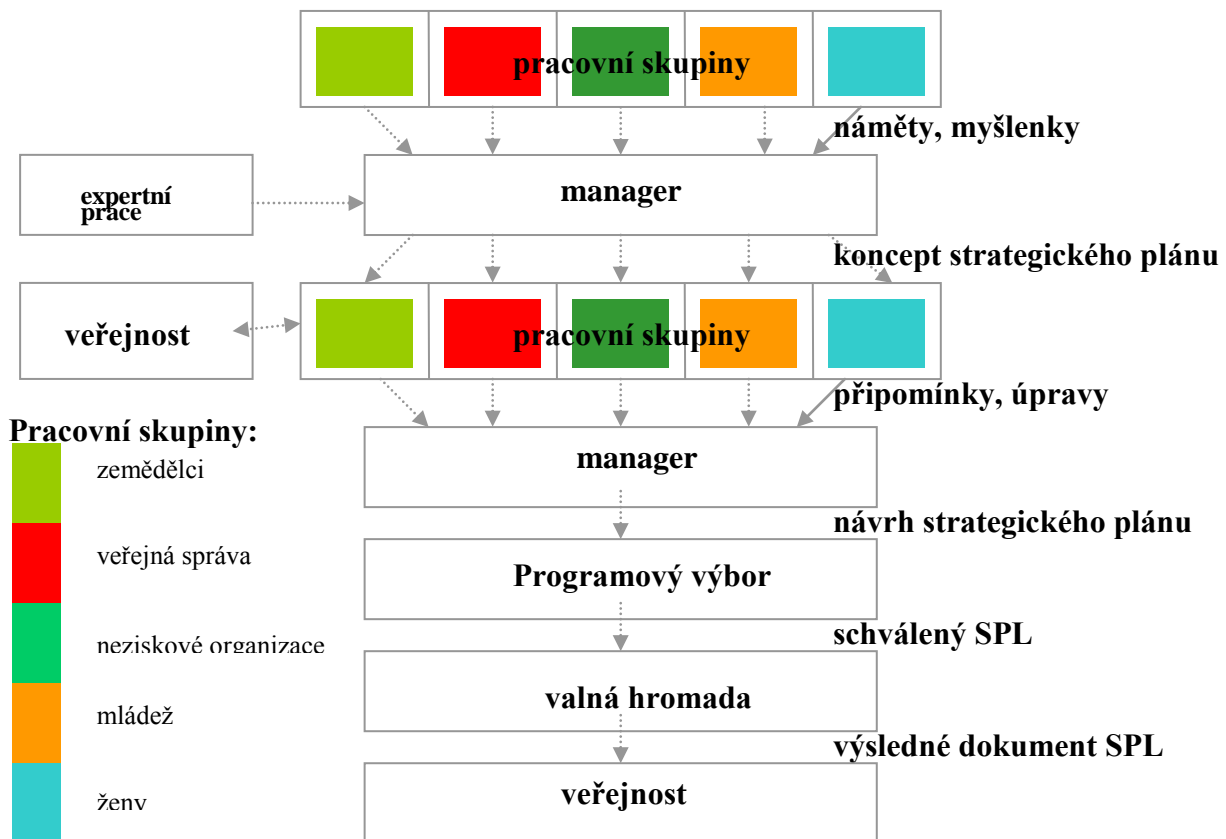
3.2. Další strategické dokumenty

Od prosince 2004 byly souběžně s Integrovanou rozvojovou strategií území připravovány i **specifické strategické dokumenty** zaměřené na některé oblasti zvláštního zájmu sdružení. Priority uvedené v integrované strategii byly rozpracovány do těchto oblastí :

1. LEADER
2. Děti a mládež
3. Lidské zdroje
4. Mezinárodní spolupráce

A. Strategický plán LEADER vznikal již v souvislosti s účastí MAS v programu LEADER ČR 2005. Vzhledem k nedostatku času byly pro ten účel rozpracovány přednostně některé priority Integrované rozvojové strategie – 2. Lidské zdroje, 4. Životní prostředí, 6. Zemědělství. Průběžně s realizací programu LEADER ČR v roce 2005 a následně 2006 však začalo být zřejmé, že priority pro metodu LEADER bude potřeba definovat jinak – vyhledat vzájemné souvislosti priorit a propojit je napříč. Zároveň na přelomu r. 2006 a 7, po rozšíření území MAS o další obce, bylo potřeba strategii rozvoje dopracovat o údaje připojených území, resp. o výsledky a náměty strategických dokumentů, které byly pro tato připojená území již zhotoveny.

Této činnosti se ujal opět tým členů MAS společně s manažerkou a Regionální rozvojovou agenturou. Členové MAS vytvořili zájmové **pracovní skupiny**, které se zabývaly jednotlivými oblastmi rozvoje území – **zemědělstvím, obcemi, lidskými zdroji a mládeží**. Postup prací je vyznačen v následujícím grafu :





Místní akční skupina Sdružení SPLAV, o.s.
Skuhrov nad Bělou 84, 517 03

Společnou cestou k rozvoji venkova

Zapojení veřejnosti do přípravy SPL

Již sama členská základna MAS složená z rovnocenných skupin veřejné správy, podnikatelských zemědělských subjektů a neziskového sektoru zaručuje partnerství a podílí se na tvorbě vlastních strategických dokumentů. Tyto zájmové skupiny se rovnocenně podílí i na práci všech orgánů MAS. Zároveň každá z obcí na území MAS je zastoupena minimálně jedním členem a nemůže tak dojít k rozhodnutí poškozujícímu některou z obcí. Napříč skupin se v průběhu existence MAS vytvořily ještě další zájmové skupiny – ženy a mladí lidé, které spojily společné zájmy a společná činnost v rámci MAS. Budování partnerství je dlouhodobý proces jehož podstatou je neustále posilovat spojení, komunikaci, porozumění mezi partnery. Činnost Sdružení SPLAV je velmi bohatá a zahrnuje jak každoměsíční setkání, tak společnou účast na různých akcích, společně pořádané akce i společné projekty, a právě tyto aktivity zajišťují velkou vnitřní soudržnost a vzájemnou solidaritu členů Sdružení SPLAV.

Zapojení jednotlivých aktérů do zpracování Strategického plánu rozvoje MAS Sdružení SPLAV :

1. **Veřejnost** – přinášení laických i odborných námětů a názorů, reflektování navržených priorit v rámci účasti v LČR 2005 a 2006, účast na veřejných zasedáních Obecních zastupitelstev, seminářích LČR 2005 a 2006, komunikace prostřednictvím členů MAS, členů pracovních skupin a starostů obcí na území MAS.
2. **Členové MAS** (Valná hromada) – práce v orgánech MAS a pracovních skupinách, účast na zasedáních valné hromady, přinášení námětů, připomínkování zpracovávaných dokumentů, navrhování úprav a změn.
3. **Členové pracovních a zájmových skupin** – sběr a analýza názorů veřejnosti, spolupráce na SWOT analýze, návrh priorit a opatření, formulace odůvodnění, vzájemné konzultace a spolupráce mezi skupinami, komunikace s Programovým výborem, a manažerkou, účast na veřejných setkáních .
4. **Programový výbor** – posuzování návrhů pracovních skupin a dokumentů zpracovaných manažerkou, navrhování úprav a změn, schvalování zpracovaných dokumentů, komunikace s Valnou hromadou.
5. **Manažerka MAS** (Ing. arch. Kateřina Holmová, Sdružení SPLAV, Palackého 23, Kostelec nad Orlicí) – přinášení podnětů a informací, zpracování dokumentů, konzultace dokumentů s pracovními skupinami, účast na veřejných setkáních, komunikace s expertními zpracovateli a orgány st. správy, finální formulace a úprava dokumentů.
6. **Regionální rozvojová agentura** (Regional Development Agency, Rychnov n/K., Panská 1492) – doplňování a zpracování statistických dat, metodické vedení MAS, koordinace činností s dalšími subjekty a strategickými materiály v území.
7. **Další organizace** – poskytnutí statistických a analytických dat a strategických dokumentů.

Strategický plán LEADER byl na území MAS Sdružení SPLAV schválen (červenec 2007) Valnou hromadou sdružení a následně projednáván a schválen na zasedáních Obecních zastupitelstev všech obcí na území MAS.



Místní akční skupina Sdružení SPLAV, o.s.
Skuhrov nad Bělou 84, 517 03

Společnou cestou k rozvoji venkova

V druhé polovině roku 2009 přistoupilo Sdružení SPLAV, o.s. k aktualizaci strategického plánu, aby cíle a postupy stanovené v SPL i v dalším období co nejlépe zohledňovaly potřeby území. Pro aktualizaci SPL byly využity postupy ověřené již při jeho tvorbě, tzn., že do zjišťování nových skutečností a formulace z nich plynoucích závěrů byli zapojeni všichni aktéři Programu rozvoje venkova a LEADER na území MAS: Roli metodického vedení a koordinace prací převzalo samo Sdružení SPLAV, o.s.

Zapojení jednotlivých aktérů do aktualizace Strategického plánu rozvoje MAS Sdružení SPLAV :

- 1. Veřejnost** – přinášení laických i odborných námětů a názorů, přinášení námětů na projekty zařaditelné i nezařaditelné do stávajících Fichí, komunikace prostřednictvím zaměstnanců a členů MAS a starostů obcí na území MAS.
- 2. Členové MAS (Valná hromada)** – přinášení námětů, připomínkování zpracovávaných dokumentů, navrhování úprav a změn.
- 3. Členové pracovních a zájmových skupin** – sběr a analýza názorů veřejnosti, spolupráce na aktualizaci SWOT analýzy.
- 4. Programový výbor** – posuzování návrhů pracovních skupin a dokumentů zpracovaných manažerkou, navrhování úprav a změn stávajících Fichí, navrhování nových Fichí, schvalování zpracovaných dokumentů.
- 5. Manažerka MAS** – přinášení podnětů a informací, zpracování dokumentů, konzultace dokumentů s pracovními skupinami, účast na setkáních a poradách, komunikace s expertními zpracovateli, koordinace činností v rámci aktualizace SPL, finální formulace a úprava dokumentů.
- 6. Další organizace (Mgr. Petr Olšar, MAS Vyhlídka, o.s.)** – sběr a vyhodnocení statistických a demografických dat.

B. Strategický plán Děti a mládež vznikl z důvodu zájmu členů MAS o děti a mládež v obcích a jeho cílem je najít směry a kroky k zpříjemnění a naplnění života mládeže v obcích. Jeho zpracovatelem spolu s manažerkou je zájmová skupina „Mladé MASo“ pracující v rámci Sdružení SPLAV. Strategický plán je průběžně doplňován i naplňován projekty MAS a je zaměřen především na volnočasové aktivity, rozšíření nabídky vzdělávání a táboremou činnost.

C. Strategický plán Lidské zdroje vznikl z důvodu trvalé činnosti MAS ve prospěch venkovského obyvatelstva, zejména jeho oslabených a ohrožených skupin. Jeho zpracovatelem spolu s manažerkou jsou všechny pracovní skupiny MAS a zejména zájmové skupiny žen jichž se tato oblast týká zejména. Strategický plán je také průběžně doplňován a naplňován projekty. Strategie je zaměřena na zvýšení vzdělanosti a zaměstnanosti a zlepšení sociálního začlenění ohrožených skupin obyvatel.

D. Strategický plán Mezinárodní spolupráce vznikl z důvodu intenzivní spolupráce MAS s partnerskými organizacemi z České republiky, Polska, Slovenska, Maďarska a Itálie. Jeho zpracovateli jsou všechny zájmové i pracovní skupiny MAS. Strategie je zaměřena na výměnu informací, zkušeností, vzájemné poznávání a společné zájmové aktivity.



Místní akční skupina Sdružení SPLAV, o.s.
Skuhrov nad Bělou 84, 517 03

Společnou cestou k rozvoji venkova

Strategický plán Mezinárodní spolupráce byl rozšířen o nové partnerské organizace z Estonska a Srbska a další okruhy spolupráce. V rámci tohoto dokumentu realizuje Sdružení SPLAV, o.s. projekt spolupráce s estonskou MAS Jarva Development Partners a českou MAS NAD ORLICÍ. Projekt s názvem „Spolupráce při využívání kulturního dědictví“ je zaměřen na výměnu zkušeností a osvětu obyvatelstva partnerských regionů v oblastech regionální historie, tradic, řemesel a dalších. MAS Sdružení SPLAV je vedoucím partnerem tohoto projektu o celkových nákladech cca 2,3 mil. Kč.

Pro rok 2010 a další připravuje Sdružení SPLAV, o.s. další projekty místní i mezinárodní spolupráce zaměřené především na vzdělávání a osvětu obyvatel, podporu tradiční spolkové činnosti a rozšíření turistické atraktivity regionu. Navazuje také kontakty s dalšími vhodnými partnery s obdobnými záměry.

4. Analýza území MAS

4.1. Hodnocení území

Zájmové území Místní akční skupiny Sdružení SPLAV se nachází ve střední a jižní části okresu Rychnov nad Kněžnou a zaujímá většinu jeho území, tedy cca **520 513 km² o 36 630 36 464 obyvatelích**. Území je kompaktní, zhruba čtvercového půdorysu, na severovýchodě přiléhá k hranici s Polskem, na jihovýchodě kopíruje hranici Královéhradeckého kraje a tok řeky **Divoké Orlice**. Jihozápadní hranice území sousedí s Místní akční skupinou Nad Orlicí a severozápadní s místní akční skupinou POHODA venkova.

MAS Sdružení SPLAV vznikala postupně z původního mikroregionu Bělá a rozrůstala se v několika vlnách. Prvním významným rozšířením původního území bylo v roce 2004 založení MAS, kdy k obcím Mikroregionu Bělá byly připojeny sousedící obce z regionu. Druhým bylo připojení katastrálních území obce Deštné v O.h. a města Rychnov n/K. koncem roku 2006. Zásadní rozšíření správního území MAS nastalo vstupem sousední MAS Vyhlídka do Sdružení SPLAV a sloučením katastrálních území obcí na území obou subjektů pod správu Sdružení SPLAV. Tento fakt byl odsouhlasen Obecními zastupitelstvy obcí všech členských obcí na území sloučených MAS. Důvodem sloučení území byla blízká spolupráce obou MAS a také blízkost priorit rozvoje.

Oblast ve správě Sdružení SPLAV je součástí regionu Rychnovsko ve **správě města správním obvodu ORP Rychnov nad Kněžnou** a částečně i **zasahuje i do správního území Kostelce n/O (obce Doudleby n/O a Tutleky) a rovněž i SO ORP Dobruška (obec Deštné v Orlických horách)**. Tento region se dělí na část horskou – Orlické hory, a na spíše rovinaté Podorlicko. Hranice probíhá po katastrálních hranicích obcí Osečnice, Skuhrov nad Bělou, Liberk a Pěčín a je i hranicí CHKO Orlické hory. Zjednodušeně se dá říci, že tato hranice vyznačuje i **odlišný rozvojový potenciál obou oblastí** – turisticky přitažlivé horské oblasti méně atraktivní pro trvalé usídlení a Podorlicko poskytující velmi solidní životní podmínky trvalým obyvatelům, ale až na výjimky tápající při nalézání vlastní charakteristické tváře zajímavé i pro návštěvníky odjinud.

Členskými obcemi MAS je **32 obcí menší a** střední velikosti od **200-100** do 1 000 obyvatel, výjimku tvoří města Rychnov nad Kněžnou, Vamberk, Rokytnice v O.h. a Solnice a obce Doudleby n/O., Kvasiny a Skuhrov nad Bělou a **Potštejn**, které tuto velikost převyšují. **Na druhé straně početně nejmenší obce Říčky v O. h., Jahodov a Libel mají jen kolem 100 obyvatel.** Největší a nejméně osídlené území mají Liberk, Orlické Záhoří, Bartošovice v O.h.



Místní akční skupina Sdružení SPLAV, o.s.
Skuhrov nad Bělou 84, 517 03

Společnou cestou k rozvoji venkova

a Zdobnice s horským charakterem, intenzivnější osídlení je v průmyslových centrech území, tedy Rychnově nad Kněžnou a Vamberku, a také poblíž těchto měst, tedy v Doudlebách, Záměli, Potštejně, Kvasinách, Solnici, Lukavici a Javornici. Průměrná hustota osídlení území je **70,4 71,1** obyv./km².

Společným znakem všech obcí části Podorlicka je vcelku dobré vybavení službami, technickou a dopravní infrastrukturou, dostatečná nabídka zaměstnání, vzdělávání i bydlení. Za nadstandardní se dá označit i společenský život v obcích a z toho všeho pramenící stabilizace a soudržnost obyvatelstva. Důvodem těchto pozitivních skutečností je dlouhodobý kontinuální rozvoj obcí zohledňující postupně se objevující potřeby obyvatelstva. Region nebyl v novější historii postižen sociálním ani ekonomickým kolapsem, nedošlo, až na výjimky, k výraznější migraci obyvatelstva ani ukončení činnosti tradičních zaměstnavatelů. Přes všechny pozitivní vlivy postihující celkově toto území, zůstávají i v Podorlicku oblasti, které vyžadují zvláštní pozornost při formulaci strategických cílů.

Rozvoj obcí Vamberecka donedávna stagnoval v důsledku postupného **upadání významu menších regionálních center** Vamberka a Doudleb nad Orlicí ve prospěch dravějšího Rychnova nad Kněžnou a v posledních letech i kvůli **odchodu několika větších tradičních zaměstnavatelů** místních obyvatel. Obce se tak dodnes potýkají s **vyšší nezaměstnaností** a z toho plynoucím **ekonomickým a sociálním oslabením obyvatel** a také s existencí **nevyužívaných chátrajících průmyslových objektů přímo v centrech obcí**. Dalším zásahem do života obyvatel jsou **opakující se jarní povodně** postihující zejména části obcí Záměl, Potštejn a Doudleby nad Orlicí. Pocit „ztráty tradičních jistot“ se projevil větší migrací obyvatel a na jejich společenském životě, který se kromě Vamberka stal závislým na okolních větších městech. Na druhou stranu při likvidaci následků povodní osvědčili občané mnohokrát solidaritu a spolupráci a dá se říci, že i toto společně prožívané nebezpečí přispívá ke zmíněné soudržnosti obyvatel obcí.

Intenzivní zemědělská výroba v Podorlicku je zaměřena především na chov dojníc a rostlinnou výrobu, tradičním odvětvím je ovocnářství. Významným impulzem rozvoje posledního období se stal záměr firmy **Škoda Auto, a.s.** v Kvasinách zásadně rozšířit výrobu o cca 3 000 nových zaměstnanců. Záměry automobilky s sebou přinášejí potřebu uskutečnění řady podmíněných investic, které jsou třeba pro bezproblémové přijetí nových obyvatel do regionu.

Je však třeba uvést, že vysoká nabídka pracovních míst, která je důvodem podprůměrné nezaměstnanosti, se týká převážně pracovních míst ve strojírenství a souvisejících výroбах a zdaleka nenaplnuje poptávku po jinak kvalifikovaných a méně fyzicky náročných pracovních místech.

Horské části území MAS postihly v minulých obdobích všechny problémy pohraničních území. **Výrazný odliv původního obyvatelstva** během a po 2.světové válce, **přistěhování nových osadníků bez vazeb a pocitu zodpovědnosti k území, likvidace tradičních zaměstnavatelů**, to vše přivedlo tuto část okresu Rychnov nad Kněžnou mezi **hospodářsky slabé oblasti** s velkým procentem nezaměstnanosti a nízkou hustotou stálých obyvatel. Zemědělská výroba je extenzivní, zaměřená na údržbu krajiny formou pastvy masných plemen skotu, ovcí a koz a na pěstování energetických plodin. Málo je rozšířená agroturistika a další nezemědělské aktivity zemědělských subjektů.



Místní akční skupina Sdružení SPLAV, o.s.
Skuhrov nad Bělou 84, 517 03

Společnou cestou k rozvoji venkova

Významnou předností území MAS je řada přírodních i historických zajímavostí, které znamenají velký turistický potenciál. Zejména v případě turistických středisek Orlických hor, jsou tyto přednosti doposud málo ekonomicky využívány, hlavně v letním období, kdy **chybí širší nabídka služeb.** Stejný problém se týká i některých významných **historických objektů**, které v důsledku dlouhotrvající **nedostatečné údržby** nejsou pro cestovní ruch ani jinak využívány.

Specifickým produktem vyráběným na území MAS je **Vamberecká vláčková krajka**, jejíž tradice sahá hluboko do minulosti. Výrobky Krajkářské školy ve Vamberku využívá Sdružení SPLAV i k vlastní propagaci. Mezi další místně charakteristické výrobky patří **výrobky z medu Pleva, pekárny Lično, Deštné a Rokytnice, řezbářské práce Haldová** a další. Existuje však i řada drobných řemeslníků a lidových umělců, kteří nejsou veřejně známi a odbyt jejich výrobků v důsledku nedostatečné propagace vázne.

V posledním období se situace stabilizovala a začíná se pomalu zlepšovat. Města, obce i podnikatelé si uvědomují svůj rozvojový potenciál a začínají jej využívat ve prospěch zlepšení života místních obyvatel.

4.2 Zdroje území pro realizaci SPL

Strategický plán rozvoje LEADER pro území MAS se zaměřuje na 4 základní oblasti – Modernizaci zemědělství, péči o obce a venkovskou krajinu, podporu podnikání na venkově a vzdělávání a pracovní uplatnění. Výběr oblastí vychází ze zjištěných potřeb občanů z řešeného území a opatření přijímaná k nápravě, uplatňovaná prostřednictvím jednotlivých projektů, povedou k uspokojování těchto potřeb.

Analýzou území bylo zjištěno, že i kapacity na zdařilé uskutečňování projektů jsou dostatečné, pokud budou finančně, technicky a organizačně v letech 2007-13 vhodně naplánovány a koordinovány. Tato činnost bude úkolem Sdružení SPLAV a jeho personálního zázemí a je zohledněna ve Strategickém plánu LEADER, harmonogramu a finančním plánu a v každé z připravených fichí. V případě zjištěných problémů a disharmonií, je Sdružení SPLAV připraveno zpracované dokumenty doplnit.

Zjištěné skutečnosti :

- **Lidské zdroje**

Okres Rychnov nad Kněžnou svou rozlohou zabírá jednu pětinu kraje a je tak druhým největším okresem v Královéhradeckém kraji. Na severovýchodě, v délce asi 50 km, sousedí s Polskem. Dle údajů ČSÚ k 31.3.2007 1.1.2009 žilo na jeho území 78 830 79 198 obyvatel, z nich je 40 059 40 161 žen (50,84 50,71 %), a to při průměrné hustotě 79 80 obyvatel na 1 km². V porovnání s údaji za minulý rok ~~klesl~~ se zvýšil počet obyvatel ~~okresu~~ o 506 156 osob. Hustotu osídlení snižuje řídké osídlení pohraničí, zejména v oblasti Orlických hor.

V průběhu transformace poklesl počet pracovních míst na celém území okresu. Růst nezaměstnanosti je následkem likvidace významné části lehkého, zpracovatelského, zemědělsko-potravinářského a strojírenského průmyslu a transformace v oblasti vlastnických vztahů v zemědělství. Míra nezaměstnanosti v devadesátých letech až do první poloviny roku 2001 poměrně prudce stoupala. Zlom nastal na konci roku 2001, kdy nezaměstnanost začala klesat až na úroveň 2,92 % k 30.6.2007.

Následující rok se míra nezaměstnanosti v okrese držela na podobně nízké úrovni, resp. ještě dále mírně klesala a nejnižší hodnoty 2,3 % dosáhla k 31.5.2008. Od té doby nastává



Místní akční skupina Sdružení SPLAV, o.s.
Skuhrov nad Bělou 84, 517 03

Společnou cestou k rozvoji venkova

v souladu celostátními trendy a ekonomickou krizí, která začala přibližně před rokem, její neustálý vzestup. K 30.9.2009 dosáhla míra nezaměstnanosti v okrese výše 7,1 %. Na předchozím poklesu nezaměstnanosti se hlavní měrou podílely společnosti ŠKODA AUTO a.s. Kvasiny, FAB s.r.o. Rychnov nad Kněžnou a FEDERAL MOGUL a.s., Kostelec nad Orlicí, kde docházelo k navyšování počtu zaměstnanců. Lze konstatovat, že vývoj na trhu práce za sledované období 1. pololetí r. 2007 je velice příznivý, se tak postupně zhoršuje. Na druhé straně se tak již zaměstnavatelé nemusí potýkat s takovým. Tento příznivý vývoj má však na druhou stranu negativní dopad na řadu zaměstnavatelů, kteří se potýkají s nedostatkem kvalifikovaných pracovníků, především v dělnických, ale i technických profesích, jako tomu bylo ještě před rokem či dvěma. S tím souvisí nárůst počtu pracovníků ze zahraničí, a to jak občanů EU, zejména ze Slovenska a Polska, tak i cizinců z ostatních zemí, především z Ukrajiny.

Kromě zvyšování obecné míry nezaměstnanosti je stále velkým problémem situace některých skupin. I přes tento dynamický růst na trhu práce, zde stále existují skupiny uchazečů, kteří jen obtížně hledají a nacházejí své uplatnění. Mezi tuto skupiny patří ženy, uchazeči se zdravotním postižením, základním vzděláním, uchazeči nad 50 let věku, uchazeči z okrajových, zejména horských oblastí regionu. Z rozboru nezaměstnanosti vyplývá, že nejvíce jsou dlouhodobou nezaměstnaností postiženi uchazeči nad 50 let věku a se zdravotním postižením (i když jejich relativní podíl mezi nezaměstnanými klesá). Podíl uchazečů se zdravotním postižením na celkovém počtu dlouhodobě nezaměstnaných sice oproti konci minulého roku nepatrně klesl, ale i tak představuje 31,5% se koncem roku 2008 pohyboval kolem 17,6 % a podíl uchazečů nad 50 let věku vyšplhal dokonce na 44% a přibližně každý čtvrtý nezaměstnaný byl ve věku 50 a více let. Tyto skupiny obyvatel však mají problém zejména s dlouhodobou nezaměstnaností, jak dokládají starší data. Takže lze předpokládat, že podíl dlouhodobě nezaměstnaných osob s obtížnější možností uplatnění, bude ještě vyšší. Tato čísla dokazují, že snižování celkové nezaměstnanosti a nárůst pracovních příležitostí neřeší problém těchto skupin uchazečů.

Mezi **trvale nejproblémovější region** z hlediska míry nezaměstnanosti patří **Rokytnicko**, které představuje pohraniční část Orlických hor. **Více než 10% nezaměstnanost měly koncem roku 2008 dvě obce (Orlické Záhoří a Říčky v Orlických horách).** Podstatnými faktory, které negativně ovlivňují nezaměstnanost v této lokalitě jsou omezené pracovní příležitosti a stále špatná dopravní dostupnost. Dalším podstatným faktorem, který každoročně ovlivňuje nezaměstnanost našeho okresu v podzimních měsících je vstup absolventů na trh práce. Pro tuto skupinu uchazečů byl počet míst řadu let poměrně malý. Od r. 2007, kdy došlo k výraznému nárůstu volných pracovních, se podstatně zlepšila nabídka pracovních míst i pro absolventy.

Míra nezaměstnanosti ukazuje na nízké využívání místních zdrojů pracovních sil. Růst zaměstnanosti proto může být ovlivněn především rozvojem drobných, malých a středních podniků (dále MSP) a využitím příležitostí, které přináší rozvoj znalostní společnosti. Rovněž podpora vzájemné hospodářské spolupráce, poradenství, spolupráce mezi institucemi na trhu práce a podnikatelskými subjekty prostřednictvím koordinovaných a systémových opatření při modernizaci trhu práce umožní zmírnění složité situace, především v polské části příhraniční oblasti.

• *Zemědělství*

Zemědělství prošlo zásadní restrukturalizací, která ovlivnila vlastnické a organizační struktury. Ze zemědělství odešlo velké množství pracovníků v důsledku snížení produkce a



Místní akční skupina Sdružení SPLAV, o.s.
Skuhrov nad Bělou 84, 517 03

Společnou cestou k rozvoji venkova

tlaku na růst produktivity práce. Výsledkem je **relativně vysoký počet obyvatel, kteří ztratili na venkově zaměstnání**. Pokles koupěschopné poptávky se odrazil ve **snížení nabídky služeb. Rozšíření spektra ekonomických aktivit, rozvoj služeb a cestovního ruchu, včetně venkovské turistiky, nebo aktivit na podporu péče o přírodu a krajinu přispěje k udržitelnému rozvoji venkovského prostoru a posilování zaměstnanosti**.

V současné době patří území z hlediska přírodních a ekonomických podmínek pro organizaci a provoz zemědělské výroby mezi méně významná zemědělská území České republiky. Převažuje zde území s relativně hodnotným zemědělským půdním fondem a s příznivými terénními a klimatickými podmínkami. V okrese Rychnov nad Kněžnou se uplatňují především méně intenzivní zemědělské oblasti bramborářská a horská (75 %), pouze okrajově se vyskytuje i výrobní oblast řepařská (méně než 25 %). **Nyní K 31.12.2007 se zde nacházelo cca 55 000 53 000 ha zemědělské půdy, z toho na území MAS Sdružení SPLAV téměř 27 tis. ha, což je přibližně 52 % celkové rozlohy území. Největší podíl z hlediska struktury druhů pozemků zaujímá zemědělská půda (57-54 % z celkové výměry území) a její přírodní složení má dobré předpoklady pro rozvoj zemědělské výroby. Více než polovinu zemědělské plochy tvoří orná půda, mezi jednotlivými obcemi v území jsou však značné rozdíly.**

Rostlinná výroba je orientována především na produkci obilovin a krmných plodin, z technických plodin je nejrozšířenější pěstování brambor, řepky a olejnin. Živočišná výroba je zaměřena na chov skotu a prasat. Při posouzení současného stavu zemědělské výroby narážíme na dědictví socialistické éry, kdy v krajině **vyrostla gigantická betonová síla, velkokapacitní kravíny, sklady a další objekty zemědělské velkovýroby dnech zchátralé a hyzdící venkovskou krajinu**. V rámci zvyšování zemědělské produkce se do půdy dodávalo neúměrné množství umělých hnojiv. Provádělo se plošné odvodnění pozemků a likvidace volně rostoucí zeleně v rámci náhradních rekultivací. **Tento způsob hospodaření negativně ovlivnil vývoj krajiny a narušil přírodní podmínky pro přirozený vývoj živočichů i rostlin.**

Poměrně velký podíl (40 % rozlohy území) třetinový podíl zaujímá lesní půda, což je dáno horským charakterem části zájmového území. V některých horských obcích tvoří lesy i více než 2/3 rozlohy. Převažují smrkové monokultury a část lesních porostů je výrazně ovlivněna průmyslovými exhalacemi. Limitujícím determinanem rozvoje regionu je CHKO Orlické hory a další maloplošná chráněná území, která významně omezují využití půdního fondu, kdy by postupně zemědělská výroba měla přejít výhradně k mimoprodukční funkci.

Vodní a zastavěné plochy zaujímají menší část z celkové rozlohy. **Vodní plochy mají největší podíl v Černíkovcích a zastavěná plocha má největší zastoupení v Kvasinách. V tomto případě je to dáno zejména polohou obce, která je z obou stran těsně obklopena sousedními obcemi (Solnice a Skuhrov nad Bělou) a má tudíž poměrně malou rozlohu. Podrobnější údaje o struktuře pozemků jsou uvedeny v přílohové tabulce.**

• **Občanská vybavenost**

V řešeném území můžeme charakterizovat celkovou úroveň občanského vybavení jako kapacitně, druhově a počtem pracovníků průměrnou, stupeň využití zařízení jako relativně nízký. Z hlediska rozmístění v minulých letech nebyly realizovány záměry na zlepšení vybavenosti v horské části šetřeného území. **Sídla** v této oblasti z těchto důvodů neplní dostatečně míře svou sídelní a rekreační funkci. Existující vzájemné vazby v síti některých zařízení (školská, zdravotnická, pošty, obchody nebo služby) mezi obcemi jednotlivých celků,



Místní akční skupina Sdružení SPLAV, o.s.
Skuhrov nad Bělou 84, 517 03

Společnou cestou k rozvoji venkova

jsou však mnohde v současnosti přetrhávány a pokud bude docházet k dalšímu omezování veřejné dopravy, jsou silně ohroženy.

Nejdůležitějším stabilizačním prvkem z hlediska udržení obyvatelstva v obci bývá základní škola. Pokud v obci chybí a není ani v rozumně dostupné vzdálenosti, obvykle dochází k migračnímu odlivu obyvatelstva z území. Základní školu má 21 obcí (z toho se v 11 obcích nachází jen 1. stupeň ZŠ). Žáci ze zbylých 11 obcí musí do základní školy dojíždět mimo svoji obec, většinou naštěstí do nedaleké sousední obce. Výjimkou je poměrně velká a rozsáhlá obec Liberk, kterou tvoří několik částí obcí a žáci jsou nuceni dojíždět do školy do několika různých obcí. Vyšší školství pak je zastoupeno už pouze v okresním městě.

V tabulkových přílohách je uvedeno vybavení obcí i dalšími prvky občanské vybavenosti, ať už se jedná o nezbytně nutnou vybavenost (zdravotní a sociální zařízení), nebo volnočasové aktivity (kulturní, sportovní či další zařízení).

Společným znakem všech sídel řešené oblasti je **nízká úroveň zařízení veřejného sektoru a to jak v kapacitách, tak v druhovosti a kvalitě využívání**. Výsledky rozborů prokazují především u malých obcí absenci služeb v sociální infrastruktuře pro trvale žijící obyvatelstvo. **V celém zájmovém území navíc není ani jeden domov pro seniory**. Přitom současná věková struktura v těchto obcích je velmi nepříznivá a vzhledem k věkovému rozvrstvení se dá očekávat její zhoršení.

- **Kulturní dědictví**

Region má hluboké kulturní a historické tradice, což významně ovlivňuje jeho atraktivitu. V regionu nalezneme památkové objekty a soubory objektů, které reprezentují téměř všechny umělecké slohy a období, počínaje středověkem až po 20. stol. Mezi nejzajímavější patří hrady, zámky a četné objekty sakrální architektury a poutní místa. V oblasti se na mnoha místech pořádají kulturní a společenské akce regionálního i republikového významu (filmové, divadelní a hudební festivaly a přehlídky, historické tradiční akce, sportovní akce atd.).

Se specifickými problémy památkové péče se setkáváme v pohraniční oblasti, vymezené zhruba hranicí: Bartošovice v Orlických horách, Rokytnice v Orlických horách, Nebeská Rybná, Rampuše, Hláska a Liberk. Území je případem pohraniční horské vysídlené oblasti, ve které se po 2 světové válce nepodařilo, přes řadu podniknutých opatření, zastavit trvalý pokles obyvatel. Tento vývoj je nyní umocněn **omezováním dostupností** těchto území **veřejnou hromadnou dopravou** a dalšími problémy. **Z hlediska ochrany kulturního dědictví můžeme území pokládat za ohrožené.** Zde lokalizované památky se ve větší míře nacházejí v zanedbaném technickém stavu a v důsledku zaostávání oblasti hrozí další zhoršení situace.

- **Technická infrastruktura**

Podle provedených průzkumů a sumarizace podkladů provozovatelů bylo v roce 2000 napojeno na veřejný vodovod cca 68 382 trvale bydlících obyvatel, t.j. 87.0 %, do roku 2005 (t.j. prakticky současný stav) se uvažuje 70 526 napojených obyvatel, t.j. cca 89.6 %. Počty obyvatel připojených na veřejné vodovody a kanalizace byly získány od jednotlivých provozovatelů (statistické výkazy) a starostů obcí. V roce 2015 se počítá s tím, že na veřejný vodovod bude napojeno 76 721 obyvatel, což je cca 97.8%. Tento nárůst je zčásti dán napojením dalších obcí a jmenovitou dostavbou odvodních řadů a dále pak předpokládaným zvyšováním procenta napojení v lokalitách, které již vodovod mají.



Místní akční skupina Sdružení SPLAV, o.s.
Skuhrov nad Bělou 84, 517 03

Společnou cestou k rozvoji venkova

Z 32 obcí regionu bylo v roce 2006 napojeno na vodovod 27 obcí, tzn. že v pěti obcích ještě nebyl zřízen veřejný vodovod. Jedná s však o velmi malé obce, protože tvoří jen cca 3 % obyvatelstva území. Kanalizaci vč. ČOV mělo 11 obcí, na plyn bylo napojeno 15 obcí. (viz tab. v příloze).

Specifickým problémem v této oblasti je zásobení obyvatel s časově omezeným pobytem (převážně rekreatanti). V podmínkách okresu se tato problematika sezónního nárůstu týká zejména horských středisek v Orlických horách - Bartošovice, Bystré, Deštné, Javornice, Nedvězí, Olešnice v OH, Orlické Záhoří, Pěčín, Rokytnice, Rybná n.Zd., Říčky, Sedloňov, Slatina n.Zd., Zdobnice a v letním období též rekreační oblasti kolem Nové Vsi. Jde převážně o krátkodobé špičky v období prázdnin, kdy počty rekreatantů výrazně převyšují počet trvale bydlících obyvatel.

Na území bývalého okresu Rychnov n.K. se nachází významná chráněná krajinná oblast Orlické hory, zahrnující východní území u hranice s Polskem. Nachází se v něm masiv Orlických hor od Olešnice v O.h. na severu po Zemskou bránu na jihu. V území CHKO tvoří významná údolí toky Divoké Orlice, Bělé a Zdobnice a dalších drobných toků.

Nařízením vlády č. 85 /1981 Sb byly vyhlášeny chráněné oblasti přirozené akumulace podzemních vod. V řešeném území se nachází tři CHKO **CHOPAV**. Jsou to:

CHOPAV Orlické hory

Hranice této oblasti jsou totožné s hranicemi CHKO Orlické hory Královéhradecký kraj uzemní celek Rychnov n.K.

CHOPAV Východočeská křída

Navazuje bezprostředně na hranici CHOPAV Orlické hory a její západní hranice odděluje pouze území kolem Týniště n. O.

CHOPAV Žamberk – Králíky

V území bývalého okresu RK zasahuje pouze malou oblast kolem Rokytnice v O.h. v jihovýchodní části.

Souhrnně lze konstatovat, že v chráněných oblastech přirozené akumulace podzemních vod se nachází cca 80% řešeného území. Na stokové systémy zakončené uvedenými čistíci zařízeními je napojeno 42.360 trvale bydlících obyvatel, tj. 54 %.(údaj 2005). **Ze 187 obcí a místních částí na území bývalého okresu Rychnov n.K. má stokový systém zakončený čistírnou odpadních vod 26 obcí, tj. pouze ve 14 % z celkového počtu obcí.** Lze však konstatovat, že města s počtem trvale bydlících obyvatel přesahujícím 2000 jsou všechna napojena na čistíci zařízení. Zbývá pouze vyřešit likvidaci splašků v Doudlebách n.O.

V menších obcích vzniklé jednotné kanalizace, jsou nevyhovujícího technického stavu i s ohledem na způsob výstavby (akce Z). Nelze vyloučit i připojení nemovitostí do těchto kanalizací bez předčištění.

Novým problémem obcí na území MAS je i ukončení podpory výstavby technické infrastruktury za strany Ministerstva pro místní rozvoj. **Plánovaná parcelace pro výstavbu rodinných domků a přistěhování perspektivních mladých rodin se tak zpomaluje a zájem o bydlení v obcích klesá.**

- **Dopravní infrastruktura a dopravní obslužnost**

Vzhledem ke své podhorské a horské poloze se obce MAS **trvale potýkají s nedostatečnou a nekvalitní sítí silnic a cest.** Týká se to především silnic III. a IV. kategorie v majetku obcí,



Místní akční skupina Sdružení SPLAV, o.s.
Skuhrov nad Bělou 84, 517 03

Společnou cestou k rozvoji venkova

jimž skrovné finanční prostředky neumožňují dostatečnou péči a rozšiřování sítě komunikací. Velkým problémem jsou i **chybějící komunikace pro pěší** podél frekventovaných silnic vedoucích do horských středisek či k průmyslovým podnikům. **Estetika veřejných prostranství je narušena různorodými zastávkovými přístřešky, poškozeným mobiliářem a nevhodně volenými rostlinnými druhy.**

Veřejná doprava je zavedena do všech obcí řešeného území, většinou se jedná o místní autobusové linky. Zastávka dálkových autobusů je zřízena ve 14 obcích a železniční doprava je zavedena do 11 obcí území MAS (většinou se však jedná o obce, které mají zároveň i dálkové autobusové linky – viz přílohové tabulky). Problémem však je malá frekvence autobusů v periferních oblastech zejména v některých odlehlějších částech Orlických hor. Často do nich zajíždí jen několik spojů denně.

• *Cestovní ruch*

Oblast na česko-polském pomezí – region Orlických hor je hluboce poznamenána svým předchozím dějinným vývojem a to především vysídlením části obyvatelstva po druhé světové válce. Ač tento proces začal v regionech po obou stranách hranice již na konci devatenáctého století, poválečné události jej nepřírozeně urychlily. **Odsun obyvatelstva také vymazal kolektivní paměť a rovněž vymizel zdravý lokální patriotismus.** V centrální části Orlických hor i přiléhající části hor Bystřických se v minulosti nacházelo jen málo průmyslu a i ten později zanikl. Dnes tato oblast s velmi hodnotnou krajinou složkou a bohatou historií **může nalézt svůj kapitál v cestovním ruchu** a to především díky „levné“ vnitřní turistice. Turistika v Orlických horách je soustředěována do několika center (Deštné v Orlických horách, Rokytnice v Orlických horách, Olešnice v Orlických horách), ostatní místa jsou více či méně opomíjená. Cílem turistů jsou především přírodní krásy, ale region se může pyšnit i velmi zajímavou historií, která bohužel zatím **není dostatečně prezentována.**

V zájmovém území se nachází 84 hromadných ubytovacích zařízení, v nichž je turistům k dispozici více než 3 300 lůžek. Více než třetina těchto zařízení i lůžek je však v jediném centru, a to Deštném v Orlických horách. Alespoň jedno ubytovací zařízení má 12 obcí v řešeném území. Podrobnější údaje jsou opět uvedeny v tabulce v příloze.

Tabulková příloha analýz:

Tabulka č.1 – Podíl žen na celkovém počtu nezaměstnaných

stav ke dni	ČR	Okres Rychnov nad Kn.		
	% žen z celkového počtu nezaměstnaných	nezaměstnaní celkem	nezaměstnané ženy	% žen z celkového počtu nezaměstnaných
31.12.2000	50,2	1 946	1 108	56,9
31.12.2001	50,2	2 023	1 111	54,9
31.12.2002	50	2 305	1 247	54,1
31.12.2003	50,2	2 680	1 460	54,5
31.12.2004	51	2 828	1 499	53,0
31.12.2005	52	2 634	1 504	57,1
31.12.2006	53,2	1 973	1 202	60,9
30.06.2007	55,4	1 295	804	62,1
30.09.2009	50,6	2 894	1 523	52,6



Místní akční skupina Sdružení SPLAV, o.s.
Skuhrov nad Bělou 84, 517 03

Společnou cestou k rozvoji venkova

Tabulka č. 2 – Podíl žen na nezaměstnanosti nad 6 měsíců

stav ke dni	nezaměstnaní nad 6 měsíců celkem	nezaměstnané ženy nad 6 měsíců	% žen
31. 12. 2000	738	468	63,4
31. 12. 2001	677	442	65,3
31. 12. 2002	807	506	62,7
30. 12. 2003	1 086	639	58,8
31. 12. 2004	1 121	664	59,2
31.12.2005	1 179	733	62,2
31.12.2006	820	523	63,8
30.06.2007	521	350	67,2
30.09.2009	896	!	!

Tabulka č. 3 – Podíl uchazečů se ZP na celkové nezaměstnanosti

Stav ke dni	evidovaní uchazeči celkem	evidovaní občané se ZP	podíl ZP na evidovaných celkem
31.12.2000	1 946	332	17,1
31.12.2001	2 023	321	15,9
31.12.2002	2 305	375	16,3
31.12.2003	2 680	411	15,3
31.12.2004	2 828	467	16,5
31.12.2005	2 634	489	18,6
31.12.2006	1 973	414	21,0
30.06.2007	1 295	313	24,2
30.09.2009	2 894	353	12,2

Tabulka č. 5 - Stav místních komunikací v obcích území Sdružení SPLAV, o.s.

Obec, město	Celková délka místních komunikací/km	Místní komunikace v dobrém stavu/km	Místní komunikace s nutnou opravou/km	Potřeba nových místních komunikací/km
Bílý Újezd	11	8	3	-
Byzhradec	8	3	5	-
Černíkovice	15	7	8	-
Deštné v O.h.	32	16	16	4
Javornice	12	4	8	-
Kvasiny	9	7	2	1
Libel	9	5	4	-
Liberk	26	13	13	-
Lično	12	9	3	1
Lukavice	12	9	3	-
Osečnice	16	8	8	-
Rychnov n.K.	54	22	32	6
Skuhrov n.B.	18	11	7	0,5
Solnice	21	14	7	2
Synkov – Slemeno	6	3	3	0,5
Třebešov	4	2	2	-
Voděradý	11	7	4	0,5
Bartošovice v O.h.	12	5	7	-
Doudleby n.O.	9	3	6	1,5



Místní akční skupina Sdružení SPLAV, o.s.
Skuhrov nad Bělou 84, 517 03

Společnou cestou k rozvoji venkova

Jahodov	2	0	2	-
Orlické Záhoří	6	2	4	-
Lupenice	3	2	1	-
Pěčín	14	6	8	1
Potštejn	11	4	7	0,5
Rokytnice v O.h.	32	11	21	6
Rybná n.Z.	16	5	11	1,5
Říčky v O.h.	15	5	10	-
Slatina n.Z.	13	4	9	-
Tutleky	5	2	3	-
Vamberk	21	10	9	1,5
Záměl	6	2	4	-
Zdobnice	12	4	8	-
Celkem	451	213 (47,2%)	238 (52,8%)	26

Tabulka č. 6 – Právnické osoby podnikající v zemědělství

Název firmy	Obec	Výměra
DORO spol. s r. o. Rokytnice v Orl. horách	Rokytnice v Orlických horách	107
Družstvo pro živočišnou výrobu a.s.	Doudleby nad Orlicí	0
Dvůr Svojšíce s.r.o	Doudleby nad Orlicí	99
Ekolife - družstvo Orlické Záhoří	Orlické Záhoří	808
EKOOIL - LIČNO	Lično	0
FARMA BROCNÁ s.r.o.	Skuhrov nad Bělou	717
FARMA ORLICE o.p.s.	Barošovice v O. h.	36
Farma Tichý a spol. a.s.	Záměl	753
FYTO spol. s r.o.	Lukavice	499
Horal, akciová společnost, Hláska	Liberk	1508
Horská chata spol. s r. o.	Deštné v Orlických horách	516
LUNY,s.r.o.	Lukavice	486
M.B.M. CZ s.r.o.	Rychnov nad Kněžnou	10
ORLICKO společnost s r. o.	Rokytnice v Orlických horách	820
OVOCNÉ SADY SYNKOV s.r.o.	Synkov-Slemeno	602
SELKA, a.s.	Rokytnice v Orlických horách	847
Státek Uhřínov, a. s.	Liberk	579
Tošovský s.r.o.	Voděrády	185
ZDOBNICE a. s.	Slatina nad Zdobnicí	2421
ZEA Rychnovsko a. s.	Rychnov nad Kněžnou	2395
Výměra celkem:		13.388

Samostatně hospodařící zemědělci v počtu 138 hospodaří na ploše 4 851 ha. Přehled osob není přiložen z důvodu rozsahu dokumentu, MAS však vede evidenci všech zemědělských podnikatelů na svém území. Data uvedená v tabulkách byla převzata z přehledů poskytnutých Úřadem práce v Rychnově n/K., pracovištěm Zemědělské agentury v Rychnově n/K., odborem regionálního rozvoje MěÚ v Rychnově n/K. a doplněna aktuálními údaji získanými přímo z obcí.

Další relevantní tabulky – přehled občanského vybavení v obcích, stav další technické infrastruktury, atd. nejsou připojeny z důvodu rozsahu a také z důvodu nedostatečné aktuality pramenů. Z tohoto důvodu byla v dotazníkové akci vytvořena níže uvedená



Místní akční skupina Sdružení SPLAV, o.s.
Skuhrov nad Bělou 84, 517 03

Společnou cestou k rozvoji venkova

tabulka, která jednoduchým způsobem shrnuje zdroje obcí na území MAS využitelné v oblasti občanského vybavení.

Obec, město	Nabídka pro využití
Bílý Újezd	Sportoviště na odbíjenou, hokej a tenis se zázemím, sál pro konání větších akcí
Byzhradec	Zázemí pro konání setkání
Černíkovice	Sportoviště na fotbal, zázemí pro konání výstav a setkání
Deštné v O.h.	Tělocvična, školní jídelna, zimní sportovní zázemí, možnost zajištění dopravy
Javornice	Prostory pro výstavy, výstavní panely, možnost pro setkání výborů
Kvasiny	Stoly a lavice pro setkání, kamera, promítací plátno, sportoviště na odbíjenou a tenis, možnost zajištění dopravy
Libel	Hřiště na odbíjenou, výstavní prostory, prostory na posezení se zázemím zajištěným ocí
Liberk	Zázemí pro setkání včetně ubytování, zázemí pro konání táborů, zajištění stravování v obci
Lično	Levné pekárenské výrobky, stanový přístřešek 8x12m, sportoviště
Lukavice	Hřiště, stoly a lavice, prostor na setkávání
Osečnice	Hřiště, prostory pro konání setkání včetně stravování, možnost dopravy
Rychnov n.K.	Kancelářská technika, sportovní a kulturní zázemí, stravovací kapacita, personální pomoc, pomoc při koordinaci akcí
Skuhrov n.B.	Kancelářská technika, zázemí pro konání konferencí, zajištění občerstvení
Solnice	Zázemí pro konání schůzí a setkání, kuželna, ubytování, administrativní pomoc
Synkov – Slemeno	Sportoviště se zázemím, výpočetní technika
Třebešov	Stoly a lavice pro konání akcí, prostor pro konference
Voděradý	Tělocvična se zázemím, školní jídelna, sportoviště
Bartošovice v O.h.	Výstavní prostory včetně panelů, sportoviště
Doudleby n.O.	Dopravní prostředek, přístřešky pro venkovní akce, administrativní pomoc
Jahodov	Zajištění fotodokumentací, administrativní pomoc
Orlické Záhoří	Přenosné osvětlení, administrace informací
Lupenice	Stoly a lavice pro venkovní akce, personální pomoc
Pěčín	Videokamera, administrativní pomoc
Potštejn	Zázemí pro konání konferencí včetně stravování, přístřešky
Rokytnice v O.h.	Stanový přístřešek 12x8m, přenosné výstavní panely, odborná personální pomoc
Rybná n.Z.	Flipcharty, videorekordér, personální pomoc
Říčky v O.h.	Zajištění fotodokumentace z akcí, dataprojektor
Slatina n.Z.	Přístřešky 3x3m, kancelářská technika, sportoviště
Tutleky	Zázemí pro konání setkání, pomoc při administrativě
Vamberk	Nádobí pro akce, tělocvična, dopravní prostředek, odborná personální pomoc, technika na konání akcí



Místní akční skupina Sdružení SPLAV, o.s.
Skuhrov nad Bělou 84, 517 03

Společnou cestou k rozvoji venkova

Záměr	Nákladní dopravní prostředek, lavice a stoly, prostor na konání setkání výborů
Zdobnice	Zázemí pro konání dětských táborů, přístřešky pro akce

5. SWOT analýza

5.1. Vymezení SWOT analýzy

Cílem SWOT analýzy bylo :

- stanovení silných a slabých stránek jednotlivých oblastí pro strategii LEADER na území regionu
- označení příležitostí a ohrožení regionu podle jednotlivých oblastí
- vytvoření podkladu pro stanovení klíčových problémů rozvoje regionu a stanovit tak strategické cíle jeho rozvoje

Výsledky SWOT analýzy jsou využity :

- pro identifikaci kritických oblastí ve Stromu problémů
- jako základ pro zaměření Rozvojové strategie LEADER regionu
- jako základ pro formulaci strategických cílů, následně strategických směrů a rozvojových aktivit a ve výsledku i **fichí PRV**
- jako základ pro stanovení pozice regionu ve srovnání s jinými regiony.

Formulované poznatky jsou seřazeny podle stanovených problémových oblastí, žlutě jsou zdůrazněny zvláště závažné skutečnosti, oranžově přednostní úkoly .

Oblast 1 - Zemědělství

SILNÉ STRÁNKY	Tradičně příhodné podmínky pro zemědělství
	Koncentrace zemědělské rostlinné i živočišné produkce, tradice zemědělského hospodaření i v méně příznivých oblastech kraje
	Nízké znečištění životního prostředí a poměrně vysoký počet chráněných území
	Tradiční průmyslově-zemědělská oblast, dlouholetá tradice v chovu a šlechtění skotu a prasat, dobrá úroveň rostlinné výroby
	Návaznost na zpracovatelský průmysl u mléka a cukrovky -regionální zpracovatelé v blízkosti MAS
	Schopnost využívat podporu státu, vhodné podmínky pro venkovskou turistiku
SLABÉ STRÁNKY	Nízká motivovanost zemědělství k inovacím
	Nedostatek znalostí k inovaci podnikání
	Velká konkurence dotovaných zahraničních produktů
	Závislost na přírodních podmínkách
	Náročná fyzická činnost
	Nízké ekonomické hodnocení zemědělského podnikání
	Malá prestiž zemědělského podnikání
	Nedostatek kvalifikovaných zaměstnanců
	Zastaralé stavební a technické vybavení provozoven
	Nedostatečné ekologické povědomí obyvatel
	Značná část regionu leží ve zvýhodněných oblastech (cca 80%)
	Nejisté dodavatelsko – odběratelské vztahy
Nájemní vztahy převažují nad vlastnickými	



Místní akční skupina Sdružení SPLAV, o.s.
Skuhrov nad Bělou 84, 517 03

Společnou cestou k rozvoji venkova

	Neexistují organizace zaměřené na obchodování zemědělskou produkcí
	Nedořešené vlastnické vztahy k zemědělskému majetku a půdě
	Nízká motivovanost k novým investicím
HROZBY	Ztráta konkurenceschopnosti zemědělství
	Vylidňování venkova a stárnutí venkovské populace – perspektiva nedostatku kvalifikovaných pracovních sil
	Nedostatečná restrukturalizace špatně hospodařících podniků
	Častá hrozba předlužení, vyčerpaný úvěrový potenciál některých podniků
	Devastace zemědělských pozemků a objektů
	Neperspektivnost zemědělského podnikání
	Ukončování činnosti zemědělských farem
	Ochranářská politika jiných států
	Ochranářská politika jiných států
PŘÍLEŽITOSTI	Diverzifikace ekonomické struktury venkovských oblastí
	Využití alternativních a obnovitelných zdrojů energie
	Využití kapacit zemědělských a lesnických podniků pro pěstování technických a energetických plodin
	Převod pozemků nevhodných pro zemědělskou výrobu do lesního půdního fondu
	Rozvoj nových forem cestovního ruchu
	Využití agroturistiky jako doplňku příjmu
	Příznivější dotační politika – zvýšení podílu dotací, v případě zpětného získávání dotací možnost předfinancování státem apod.

Oblast 2 - Péče o obce a venkovskou krajinu

	Nižší intenzita výskytu sociálně patologických jevů a kriminality na venkově
	Významný potenciál pro rozvoj cestovního ruchu (turistické regiony, přírodní a kulturní památky a zajímavosti)
SILNÉ STRÁNKY	Nízké znečištění životního prostředí a poměrně vysoký počet chráněných území
	Významné kulturní dědictví a přírodní potenciál
	Dostupnost základních sociálních a zdravotnických služeb
	Fungující síť kulturních zařízení, sdružení a spolků
	Vysoké procento obyvatel zásobovaných pitnou vodou z veřejných vodovodů
	Dosažení průměru ČR v procentním napojení obyvatelstva na kanalizační síť
	Dokončování digitalizace telekomunikační sítě
SLABÉ STRÁNKY	Nedostatečné finanční možnosti obcí
	Chybějící a chátrající technická infrastruktura v obcích
	Špatná dopravní dostupnost obcí
	Nedostatek pracovních příležitostí v obcích
	Nedostatek zařízení obchodu a služeb v obcích
	Nedostatek vzdělávacích možností v obcích
	Přednostní investice do údržby historických památek ve městech
	Malá nabídka volnočasových aktivit v obcích
	Absence kvalitních strategických dokumentů jako podkladů pro dlouhodobé plánování rozvoj
	Špatný stav základní a doprovodné infrastruktury a služeb cestovního ruchu
	Špatný stav inženýrských sítí převážně v některých venkovských oblastech
	Chybějící infrastruktura pro rozvoj bydlení
	Stárnutí bytového fondu
	Pokles přitažlivosti venkovských oblastí pro život obyvatel a podnikání
	Úbytek počtu obyvatel vlivem zhoršování demografické struktury a odchodu kvalifikovaných pracovních sil
	Preferování individuální dopravy před hromadnou



Místní akční skupina Sdružení SPLAV, o.s.
Skuhrov nad Bělou 84, 517 03

Společnou cestou k rozvoji venkova

HROZBY	Vysoké náklady na budování IT infrastruktury a nezájem investorů
	Přetíženost stávající silniční sítě a nevyhovující stav silnic
	Nevyhovující komunikační napojení regionu na ostatní území ČR-opoždění ve zkvalitnění základního komunikačního systému regionu
	Nekontrolovaná a živelná suburbanizace
	Havárie inženýrských sítí
	Chátrání venkovské zástavby
PŘÍLEŽITOSTI	Zatraktivnění venkovského prostoru pro mladou generaci
	Rozvoj malého a středního podnikání
	Propagace regionu
	Čerpání financí z fondů EU i tuzemských pro zajištění investic v oblasti ŽP, zemědělství a venkova
	Podpora aktivit mikroregionů a svazku obcí k posílení ekonomického rozvoje
	Využití přírodních a kulturních hodnot regionu k rozvoji cestovního ruchu
	Rozšíření cykloturistických tras a jejich návaznost na hraniční přechody do Polska
	Výstavba vodovodních, kanalizačních sítí a ČOV v dalších obcích
	Modernizace veřejné hromadné dopravy a její sladění s ostatními regiony
	Modernizace rozvodných sítí NN zaústování nových trafostanic
Přeshraniční spolupráce se sousedními polskými regiony	

Oblast 3 – Podpora podnikání na venkově

SILNÉ STRÁNKY	Dominantní postavení závodu Auto-Škoda a.s. v Kvasínách
	Dominantní postavení strojírenského průmyslu regionu
	Dlouhodobá tradice a zázemí kvalifikovaných pracovníků ve strojírenství
	Převaha malých a středních podniků ve struktuře průmyslových subjektů
	Existence 14 podnikatelských subjektů se zahraniční účastí
	Ve zpracovaných ÚP jsou vymezeny plochy pro rozvoj podnikání
	Tradice zpracovatelského průmyslu
SLABÉ STRÁNKY	Nedostatečné finanční možnosti začínajících podnikatelů
	Nedostatečné znalosti legislativy
	Obavy ze samostatné podnikatelské činnosti
	Nízká prestiž učňovského školství
	Nedostatečná nabídka a motivace celoživotního vzdělávání a rekvalifikace
	Nedostatek kvalifikovaných pracovních sil v oborech s vysokou přidanou hodnotou
	Nižší podíl obyvatel s vysokoškolským vzděláním oproti průměru ČR
Malá propagace a marketing drobných podnikatelů	
HROZBY	Nerealizování některých záměrů Škoda Auto a.s.
	Nízký trend růstu produktivity práce a mezd negativně ovlivní životní úroveň obyvatelstva
	Nedostatek kapitálu na rozvoj malých a středních podniků
	Opoždování nabídky připravených rozvojových ploch pro (silné) investory a podnikatele
	Nedostatečná diverzifikace v podnikání a nezájem o její prohloubení
Vliv současné hospodářské krize-útlum podnikatelských aktivit	
PŘÍLEŽITOSTI	Využití geografické pozice regionu pro rozvoj přeshraniční spolupráce
	Využití rozvojových ploch a objektů určených územně plánovací dokumentací pro rozvoj podnikatelské infrastruktury
	Zvýšení úrovně organizovanosti podnikatelského sektoru a s tím související informovanosti
	Rozvoj obchodu a služeb v oblasti cestovního ruchu
	Rozvoj podnikatelské činnosti v Orlických horách a podhůří v návaznosti na vybudování hraničního přechodu Orlické Záhoří-Mostowice



Místní akční skupina Sdružení SPLAV, o.s.
Skuhrov nad Bělou 84, 517 03

Společnou cestou k rozvoji venkova

	Rozvoj potravinářského průmyslu pro zajištění odběru produktů od místních subjektů
	Propagační podpora podnikatelů a využívání jejich výrobků k propagaci regionu
	Certifikace místních výrobků a společný marketing
	Jednodušší přístup k podnikatelským úvěrům
	Daňové úlevy pro malé a střední podnikatele

Oblast 4 – Vzdělávání, uplatnění

SILNÉ STRÁNKY	I přes současná nárůst stále relativně nízká míra nezaměstnanosti-nižší než průměr kraje i ČR Kvalitní síť základních a středních škol v regionu
SLABÉ STRÁNKY	Nedostatečná nabídka a motivace celoživotního vzdělávání Nedostatečná nabídka zájmových a osvětových aktivit Rodinné tradice a historické souvislosti Uzavřenost prostředí a komunit Přetrvávající názorová závislost na autoritách Nesoulad poptávky občanů a nabídky vzdělávacích institucí Malá variabilita a specializace vzdělávacích institucí Nízká motivovanost nezaměstnaných občanů Přetrvávající exkluze určitých sociálních skupin Nedostatečné ekologické vědomí a výchova obyvatel, nedostatečná koordinace ekologických poradenských center Neexistence vyšších stupňů škol v území
HROZBY	Zvyšující se počet dlouhodobě evidovaných nekvalifikovaných či méně kvalifikovaných uchazečů Zvyšující se počet žáků 9.tříd, kteří odcházejí studovat mimo region a nevyužívají možnosti studia na školách v regionu ve stejných oborech Zvyšují se počet sociálně ohrožených, resp. vyloučených osob Rozšiřující se propast mezi skupinami občanů
PŘÍLEŽITOSTI	Vytváření pracovních příležitostí v horských oblastech se zaměřením na cestovní ruch Vytváření pracovních příležitostí zejména pro ženy Rekvalifikace nezaměstnaných na strojírenské obory podle požadavků zaměstnavatelů Větší propagace učňovského školství Zvyšování kvality vzdělání a vzdělávání

5.2 Metodika SWOT analýzy

SWOT analýza byla sestavena na společném pracovním setkání všech pracovních a zájmových skupin MAS, které se podílely na zpracování analýz pro Strategický plán LEADER, s manažerkou a pracovníky Regionální rozvojové agentury. Vyslovované názory tak reprezentovaly názory pracovních, sociálních, zájmových, zdravotních skupin i obcí, které přítomní zastupovali. Soubor bodů navržených na základě analýz do SWOT analýzy byl pak diskutován a postupně byly vyřazovány body, které nezískaly podporu většiny. Byla tak **kombinována metoda expertní a komunitní**. Navržený seznam byl dopracován a předložen Programovému výboru MAS ke schválení. SWOT analýza byla projednána na zasedání Obecních zastupitelstev obcí na území MAS. Získané připomínky byly předneseny na valné hromadě MAS a po jejím doporučení zařazeny do SWOT analýzy.



Strom problémů

Strom problémů představuje shrnutí nejdůležitějších problémových oblastí regionálního rozvoje území MAS Sdružení SPLAV, které byly formulovány při analýze území. Kromě současných problémů obsahuje také přehled následků a dopadů, ke kterým by vedlo neřešení uvedených problémových oblastí.

DOPADY	<ul style="list-style-type: none"> • zhoršování údržby zemědělských ploch • snižující se podíl zemědělské výroby na tvorbě HDP • odchod kvalifikovaných pracovníků • nezaměstnanost venkovského obyvatelstva • zmenšování ploch udržované zeleně • zhoršování kvality zeleně, vod a ovzduší • chátrání zemědělských strojů a objektů • závislost na zahraničních produktech • ukončování činnosti zemědělských farem 	<ul style="list-style-type: none"> • apatie oslabených skupin obyvatel • zvyšování počtu osob ohrožených sociálním vyloučením • chátrání přírodních a historických pamětihodností • nedostatečná údržba některých objektů • stěhování inteligence do měst • stěhování mladých lidí do měst • stěhování ekonomicky aktivních lidí do měst 	<ul style="list-style-type: none"> • koncentrace obyvatel v několika centrech • změna tradičních estetických hodnot české krajiny • ztráta samostatné životaschopnosti i velké části území • zvyšování kriminality, pocitu vykořenění a sociálního vyloučení • zvětšování migrace, převážení osob a produktů 	<ul style="list-style-type: none"> • potlačení samostatné identity mikroregionu • závislost na státním a zahraničním kapitálu a podporách • nedostatečná nabídka služeb v cestovním ruchu • malá návštěvnost mimo turistická centra • malá aktivita absolventů škol
NÁSLEDKY	Omezování aktivního ekonomického zhodnocování přírodního prostředí	Prohlubování názorových rozdílů mezi skupinami venkovských a městských obyvatel.	Vylidňování venkovských oblastí	Nedostatečná nabídka služeb a řemesel pro veřejnost.
ÚSTŘEDNÍ PROBLÉM	Stabilizovaný region v konfrontaci s novými podněty rozvoje			
PROBLÉMOVÁ OBLAST	Snižující se konkurenceschopnost zemědělské výroby	Nízká emancipace venkovského obyvatelstva	Zvětšující se propast mezi kvalitou života v obcích a ve městech	Nízké samostatné podnikatelské aktivity občanů
PŘÍČINY	<ul style="list-style-type: none"> • nízký zájem o úspory energií • nedostatečné ekologické povědomí obyvatel • zastaralé stavební a technické vybavení 	<ul style="list-style-type: none"> • nedostatečná nabídka a motivace celoživotního vzdělávání • nedostatečná nabídka zájmových a 	<ul style="list-style-type: none"> • špatná dopravní dostupnost obcí • chybějící a chátrající technická infrastruktura 	<ul style="list-style-type: none"> • velká nabídka pracovních míst v regionu • obavy ze samostatné podnikatelské činnosti • nedostatečné



Místní akční skupina Sdružení SPLAV, o.s.
Skuhrov nad Bělou 84, 517 03

Společnou cestou k rozvoji venkova

	<ul style="list-style-type: none"> • provozoven • nedostatek kvalifikovaných zaměstnanců • malá prestiž zemědělského podnikání • nízké ekonomické hodnocení zemědělského podnikání • náročná fyzická činnost • závislost na přírodních podmínkách • velká konkurence dotovaných zahraničních produktů • nedostatek znalostí k inovaci podnikání • složitý legislativní rámec • nízká motivovanost zemědělství k inovacím • neperspektivnost zemědělského podnikání • nízká motivovanost k novým investicím 	<ul style="list-style-type: none"> • osvětových aktivit • rodinné tradice • historické souvislosti • uzavřenost prostředí a komunit • přetrvávající názorová závislost na autoritách • přetrvávající závislost na veřejné péči 	<ul style="list-style-type: none"> • v obcích • nedostatek zařízení obchodu a služeb v obcích • nedostatek pracovních příležitostí v obcích • nedostatek vzdělávacích možností v obcích • malá nabídka volnočasových aktivit v obcích • přednostní investice do údržby historických památek ve městech • nedostatečné finanční možnosti obcí 	<ul style="list-style-type: none"> • znalosti legislativy • nedostatečná nabídka a motivace celoživotního vzdělávání a rekvalifikace • nízká prestiž učňovského školství • nízká nezaměstnaných občanů • malá variabilnost a specializace vzdělávacích institucí • nesoulad poptávky občanů a nabídky vzdělávacích institucí • nedostatečné finanční možnosti začínajících podnikatelů
--	--	--	---	---

6. Strategie

Strategie MAS Sdružení SPLAV je založena na vyváženém rozvoji celého území regionu při respektování principů dlouhodobě udržitelného rozvoje. Jen takový přístup může zajistit stabilní ekonomický růst při současném šetrném využívání přírodních zdrojů, respektování sociálních potřeb obyvatelstva a ochraně životního prostředí.

Silné stránky území spočívají zejména ve stabilizované ekonomické základně s dlouhodobou průmyslovou tradicí, stabilizovaném a spokojeném obyvatelstvu, dobrém životním prostředí a ve velkém množství přírodních a kulturně historických atraktivit. Silné stránky mají trvalý charakter a MAS na nich může do budoucna velmi úspěšně stavět při dalším rozvoji svého území.

Mezi slabé stránky, které představují handicap pro další rozvoj, patří nedostatky v oblasti zajištění veřejných služeb, nevyhovující dopravní a technická infrastruktura, chybějící komplexní systém celoživotního učení, který by propojil nabídku vzdělávací sféry s potřebami jednotlivých zaměstnavatelů a jednostranná orientace ekonomicky činných subjektů na strojírenskou výrobu. Tyto nejdůležitější oblasti bude nutné v rámci realizace strategie posílit a dále rozvíjet, protože se jedná o důležité oblasti brzdící rozvoj regionu.



Místní akční skupina Sdružení SPLAV, o.s.
Skuhrov nad Bělou 84, 517 03

Společnou cestou k rozvoji venkova

Na druhé straně se regionu nabízejí reálné příležitosti, jejichž efektivní využití se může stát významným impulsem pro další rozvoj všech oblastí lidské činnosti.

Území MAS může využít své geografické polohy pro rozvoj přeshraniční spolupráce, svých přírodních a kulturních krás může využít k rozvoji volnočasových aktivit svých obyvatel a k rozvoji cestovního ruchu. Pro zvýšení výkonnosti a konkurenceschopnosti ekonomiky lze využít aktivní občany se zkušenostmi z oblasti zemědělské i nezemědělské sféry a napomoci jim ka samostatné podnikatelské činnosti. V souvislosti s rostoucí cenou surovin se jeví jako perspektivní ty obory, které mohou využít svých materiálních a lidských kapacit pro širší využití alternativních a obnovitelných zdrojů energie. K rozvoji lidských zdrojů a snížení nezaměstnanosti některých skupin obyvatel je možné využít poměrně hustou síť škol a stávajícího školícího personálu a vytvořit tak efektivní systém celoživotního učení.

Region jako každé jiné společenství obyvatel je již dnes ohrožen řadou rizik, která mohou mít dopad zejména tam, kde jsou slabiny a tam, kde z dlouhodobého hlediska nebudou využity ty příležitosti, které mohou být pro jeho další rozvoj klíčové. Zcela zásadní faktory jsou ekonomická výkonnost a konkurenceschopnost a respektování zásad udržitelného rozvoje. Rizika spočívají zejména ve zhoršování životního prostředí, nízké atraktivitě regionu pro investory a návštěvníky z důvodu špatné dopravní a technické infrastruktury a obslužnosti, ekonomickém zaostávání v důsledku jednostrannosti a ztráty konkurenceschopnosti místní ekonomiky a zemědělství a nedostatku kvalifikovaných a motivovaných zaměstnanců.

V období 2007-2009, kdy je na území MAS uskutečňován program LEADER, nedošlo ve SWOT analýze území k významným změnám. Důsledkem celosvětové hospodářské krize je propad průmyslové a zemědělské výroby i v regionu a tím i zvýšení nezaměstnanosti a sociální nestability.. Tento trend je v průmyslových odvětvích postupně eliminován, horší situace je však v zemědělství. Ztrátovost zemědělského podnikání zejména v živočišné výrobě způsobuje velkou zadluženost farem a redukci investic, což se projevuje i na počtu připravovaných projektů a zájmu o podporu v programu LEADER. Existenční problémy zemědělských subjektů se projevují i v malém zájmu o investice do diverzifikace zemědělské výroby a cíle MAS v této oblasti tak zůstávají nenaplněny.

6.1. Priority a cíle

Priority a cíle Strategického plánu LEADER Místní akční skupiny Sdružení SPLAV vycházejí ze zjištěných problémů území formulovaných ve **Stromu problémů** a cílů a priorit programu LEADER a po evaluaci budou využívány i v dalším období po r. 2013.

Na základě provedených analýz, **SWOT analýzy** a jejího vyhodnocení, včetně průběžně vedených diskusí v regionu, byla definována **mise a vize** MAS, na kterou navazuje **globální cíl**, vymezující základní směry rozvoje. Globální cíl je dále rozvíjen **prioritními osami** rozvoje. Tyto osy jsou rozřazeny do **prioritních oblastí**. Pro každou prioritní oblast je stanoven **prioritní cíl** a následně jsou navrženy **specifické cíle** dané priority.

Cíle MAS a priority rozvoje území byly uspořádány do **Stromu cílů** tak, aby byla přehledně doložena souvislost mezi zjištěnými problémy, cíli MAS a kroky, kterými hodlá tyto cíle naplňovat. Stanovené prioritní oblasti jsou zohledněny ve **fichích**, připravených pro realizaci Programu rozvoje venkova na území Sdružení SPLAV.



Místní akční skupina Sdružení SPLAV, o.s.
Skuhrov nad Bělou 84, 517 03

Společnou cestou k rozvoji venkova

Výsledkem diskuze vedené nad zpracovanými analýzami a SWOT analýzou vytvořenou na základě zkušeností a odborných znalostí, bylo definování **15 prioritních os** Strategického plánu LEADER MAS Sdružení SPLAV, které podrobněji rozvíjejí stanovený celkový cíl.

Z prioritních os byly následně definovány následující **4 prioritní oblasti**, jejichž naplňování prostřednictvím projektových a jiných aktivit povede k dosažení globálního cíle strategického rozvoje:

1. **Modernizace zemědělské výroby**
2. **Obnova a rozvoj vesnic a venkovské krajiny**
3. **Zakládání podniků a jejich rozvoj.**
4. **Výchova, vzdělávání, pracovní uplatnění**

Jednotlivé priority tvoří samostatné problémové oblasti, ale vzájemně provázaný celek. Postupné a systematické naplňování stanovených cílů jako vzájemně propojeného systému přispěje k dosažení požadovaného rozvoje regionu a ke snižování rozdílů mezi jeho jednotlivými částmi. Úzké propojení jednotlivých priorit je patrné i z faktu, že jedna prioritní osa, ze které priority vycházejí, se může promítnout do více prioritních oblastí a tak se také promítá do více fichí, v rámci kterých Sdružení SPLAV předpokládá své cíle naplňovat. Souvislost mezi Osami a prioritami Programu rozvoje venkova a opatřeními fichí MAS je vyznačena tabulce na str. 30.



Místní akční skupina Sdružení SPLAV, o.s.
Skuhrov nad Bělou 84, 517 03

Společnou cestou k rozvoji venkova

Strom cílů

MISE														
Využít nové podněty rozvoje k prohloubení spokojenosti a kvality života obyvatel za společné účasti všech zájmových skupin při dodržení zásad udržitelného rozvoje.														
VIZE														
Sdružení SPLAV – společná cesta k rozvoji venkova														
CELKOVÝ CÍL														
Spokojené soužití obyvatel mikroregionu.														
STRATEGICKÉ CÍLE														
Konkurenceschopnost venkovské ekonomiky				Zvýšení a využití potenciálu lidských zdrojů				Zlepšení kvality života ve venkovských oblastech				Různorodost venkovské ekonomiky		
PRIORITNÍ OSY														
Stavební, strojové a technické vybavení provozoven	Úspory energií, ekologizace výroby	Údržba a zlepšení péče o venkovskou krajinu	Doplnění technické a dopravní infrastruktury v obcích	Zajištění sociální a zdravotní péče o občany.	Zlepšení dopravní dostupnosti obcí.	Zajištění obchodu a služeb pro občany.	Nalezení sjednocující identity obcí	Podpora turistického ruchu	Legislativní, ekonomické zjednocení podnikání	Rekvalifikace a další vzdělávání zaměstnanců	Specializace školství v souladu s potřebami zaměstnavatelů.	Rozšíření možností celoživotního vzdělávání.	Zajištění zájmového a pracovního uplatnění občanů.	Výchova dětí a mládeže.
PRIORITNÍ OBLASTI														
1.Modernizace zemědělské výroby				2.Obnova a rozvoj vesnic a venkovské krajiny				3.Zakládání podniků a jejich rozvoj				4.Výchova, vzdělávání, pracovní uplatnění		
PRIORITNÍ CÍLE														
Zlepšení možností zemědělského podnikání.				Zlepšení životních podmínek obyvatel vesnic.				Rozvoj nezemědělské výroby a zaměstnanosti.				Zlepšení sociálního a pracovního uplatnění obyvatelstva.		



6.2. Způsob dosahování cílů a priorit

Nástrojem Sdružení SPLAV k dosažení cílů Strategického plánu LEADER a naplňování prioritních os jsou jednotlivé fiche. V nich jsou již cíle MAS zasazeny do reálného a proveditelného rámce s jasně stanovenými pravidly, postupy a kritérii, přesto však respektujícího definované prioritní oblasti. Pro účely naplnění strategického plánu LEADER z Programu rozvoje venkova v období 2007-13 sestavila MAS tyto fiche:

1. **Modernizace zemědělských podniků (prior. oblast 1)**
2. **Obnova a rozvoj vesnic a venkovské krajiny (prior. oblast 2)**
3. **Rozvoj podnikání v obcích – zemědělské subjekty (prior. oblast 3)**
4. **Rozvoj vzdělávání v obcích – nezemědělské subjekty (prior. oblast 3)**
5. **Vzdělávání a informace (prior. oblast 4)**
6. **Kulturní a historické dědictví (prior. oblast 2)**

Soubor těchto fichí pokryje celé spektrum zjištěných problémových oblastí na území MAS a dodržení postupů stanovených v každé fichí zajistí reálnou možnost naplnění cílů MAS v prioritních oblastech. **Přidanou hodnotou realizace fichí, resp. jejím synergickým efektem** bude navázání a rozvoj oboustranně přínosných dodavatelsko-odběratelských vztahů mezi všemi zúčastněnými subjekty.

Zvolený soubor fichí má také ambice **naplnit podmínky trvale udržitelného rozvoje** v nejširším slova smyslu, tedy nejen v oblasti ochrany životního prostředí a obnovování zdrojů energií, ale také v oblasti sociální stabilizace obyvatel, zvyšování vzdělanosti a posilování kontinuity života komunit v jim přirozeném prostředí.

Pro další období 2010-13 připravuje Sdružení SPLAV, o.s. další fiche, které by měly zohlednit nové, resp. další potřeby regionu.

7. **Obchod, služby, kultura a sport v obcích (prior. oblast 2)**
8. **Podnikání v turistickém ruchu (prior. oblast 3)**
9. **Zpracování a finální úprava zemědělských produktů (prior. oblast 1)**

Fiche 1. Modernizace zemědělských podniků

Cílem projektů realizovaných v rámci této fiche bude zlepšení stavebního a technického stavu objektů a technologického vybavení zemědělských farem a tím zlepšení možností zemědělského podnikání na venkově.

Hlavní opatření fiche je určeno pro ekonomickou a tím i sociální stabilizaci zemědělské výroby, tedy zajištění stálých výrobně-odběratelských vztahů vycházejících z místních tradic a využívajících místní přírodní i lidské zdroje. V současné době trpí zemědělská výroba nedostatkem a špatným technickým stavem strojů a technologických zařízení, chátráním zemědělských objektů a nedostatkem kvalifikovaných zaměstnanců. Toto technické a personální zázemí neumožňuje rozvoj zemědělské výroby ve smyslu inovací, restrukturalizace, ekologizace, tedy celkové konkurenceschopnosti.

Doplňené vedlejší opatření také umožní podnikatelům v zemědělství zahájení dosud v místě neověřených podnikatelských činností, které doplní, resp. nahradí stávající tradiční komodity. Podpora bude směřovat k rozvoji výroby šetrné k životnímu prostředí, šetrné k přírodním i lidským zdrojům s místně uzavřeným výrobním cyklem – místní zdroje – místní zpracovatel- místní odběratel. Tyto hodnoty budou oceňovány označením výrobků, výrobců, resp. poskytovatelů služeb známkou kvality s názvem „Vyrobeno v Orlických horách“.



Místní akční skupina Sdružení SPLAV, o.s.
Skuhrov nad Bělou 84, 517 03

Společnou cestou k rozvoji venkova

Výsledkem bude rozšíření druhovosti pracovních míst, variabilní požadavky na místní zdroje, rozšíření nabídky produktů i vnější propagace regionu a jeho výrobců, to vše jako záruka **trvale udržitelného rozvoje regionu**.

Dlouhodobým dopadem zdařile naplněné fiche bude trvalá stabilizace obyvatelstva i v méně příznivých horských polohách a jejich ekonomická soběstačnost.

Příklady připravovaných a realizovaných záměrů pro obd. 2008-13 - název akce	náklady v tis. Kč	Podpořeno prg. LEADER
SHR Divíškovi, Pod Vrchy, Pěčín 264		
Oprava střechy seníku	150	podpořeno
ORLICKO a.s., Nebeská Rybná 2, Rokytnice v O.h., 517 61		
Nákup techniky pro zemědělce na sklizeň píce	300	2010
Rekonstrukce kejdového hospodářství	500	podpořeno
Pan M. Bartoš, SHR, Byzhradec		
Opravy nemovitého majetku v zemědělství – oprava kravína	1.500	2011
SELKA a.s., Rokytnice v O.h.		
Rekonstrukce střechy stávajícího kravína	1.000	přihlášeno do 4.výzvy
Rekonstrukce skladovacích jímek	500	podpořeno
Nákup nového sklízecího rybízu	4.500	2009
Paní Tvrdoňová		
Pastevní areál	1.500	podpořeno
Statek HORAL, Liberk		
Oprava a údržba majetku a budov střediska Hláška	2.500	2009
Oprava a údržba komunikací v hospodářských objektech	800	2009
Pastevní areál	150	podpořeno
Pan Hlaváček, Na Bělisku 32, Doudleby nad Orlicí, 51742		
Pěstování netradičních plodin – šťavel kyselý, konopí seté	200	2012
Agroturistika – selský dvůr	600	2010
Zpracování vlastní produkce	1.700	2013
Sady Příkazy		
Obnova sadu – jabloně, hrušně	150	2008
Zalesňování obtížně obhospodařovatelných ploch rychle rostoucími dřevinami	50	2010
Zpracování části vlastní produkce – třídící a balicí linka	450	2009
Sady Synkov		
Opěrný systém ovocných sadů	2.300	podpořeno
Ing. Libor Matyáš		
Pastevní areál	900	podpořeno
Statek Uhřínov		
Nákup ohradníků pro chov skotu a jejich instalace	600	2013

Fiche byla v průběhu let 2008 a 9 vyhlášena 3x, celkem bylo podpořeno 12 projektů. Zájem zemědělských subjektů kolísá v souvislosti s jejich hospodářskými výsledky, z toho důvodu se předpokládá otevření této fiche v každé výzvě LEADER.

Fiche 2 - Obnova a rozvoj vesnic a venkovské krajiny

Cílem projektů realizovaných v rámci fiche je zlepšení životních podmínek obyvatel vesnic a zvýšení atraktivity vesnic pro bydlení, podnikání i relaxaci. Dalším cílem je i posílení sounáležitosti místních obyvatel i návštěvníků s venkovským prostředím, jeho tradicemi, historií i současností a tím zajištění kontinuity života v obcích.



Místní akční skupina Sdružení SPLAV, o.s.
Skuhrov nad Bělou 84, 517 03
Společnou cestou k rozvoji venkova

Přes nesporné výhody, které má pro občany život na venkově ve srovnání s městy, trvá disproporce v nabídce pracovních míst, zájmových aktivit a v „technickém zajištění“ životních potřeb. Přitom v obcích do 2 000 obyv. žije 80 % obyvatel venkovských oblastí.

Hlavním smyslem podpory projektů v rámci fiche je napomoci vyrovnání těchto disproporcí zejména v oblasti technické a dopravní infrastruktury v majetku obcí, jejíž doplnění umožní obyvatelům obcí „oddychnout si“ od zabezpečování těchto základních potřeb (pitná voda, teplo, světlo, doprava) a převést svou pozornost na uspokojování nadstavbových potřeb – zdraví, pracovního uplatnění, vzdělávání, kulturního a sportovního vyžití.

Vedlejším záměrem fiche je tedy podpora aktivního pracovního a společenského života venkovských obyvatel investicemi do občanského vybavení a služeb v oblasti veřejné správy, zdravotnictví, kultury, sociálních služeb, spolkových činností, školní, předškolní a mimoškolní péče o děti, základní obchodní infrastruktury, tělovýchovy a sportu. **Dalším** záměrem fiche je zlepšení vzhledu obcí a venkovské krajiny, obnovení tradičních činností, svátků a zvyků, posílení znalostí obyvatel o historii regionu a tím upevnění lokální identity a mezilidských vztahů.

Výsledkem realizace projektů v rámci fiche bude tedy zlepšení materiálních i duchovních podmínek života obyvatel na venkově.

Dlouhodobým dopadem zdařile naplněné fiche bude zlepšení fyzického prostředí obcí jako jedné ze základních podmínek pro ekonomický rozvoj regionu, vyvážený růst a kvalitní životní podmínky obyvatel při respektování zásad ochrany životního prostředí, tedy zajištění **trvale udržitelného rozvoje regionu**.

Příklady připravovaných a realizovaných záměrů pro obd. 2008-13 - název akce	náklady v tis. Kč	Podpořeno prg. LEADER
Obec Bílý Újezd		
Nadchod pro chodce v Bílém Újezdu na komunikaci I. třídy	750	2009
Kanalizace ZTV v Bílém Újezdu – nová výstavba – 10 RD	1.850	podpořeno
Vodovod v Bílém Újezdu	1.063	Přihlášeno do 4.výzvy
Parkové úpravy středu obce Hroška	250	2013
Rekonstrukce veřejného osvětlení v obci Hroška	200	2013
Oprava stávající místní komunikace v obci Roudné – asfaltový povrch	400	2008
Prořezávka stávajících vzrostlých stromů	250	2010
Místní komunikace ZTV v Bílém Újezdu – nová výstavba	1.200	2009
Přestavba ZŠ a MŠ Bílý Újezd	29.000	2011-2012
Obec Lično		
Oprava komunikace	2.600	podpořeno
Obec Záměl		
Příprava území pro výstavbu 12 rodinných domků, zasíťování	3.500	2010
Generální oprava horní lávky	3.000	2012
Generální oprava střechy a podlahy tělocvičny	1.500	2008
Vytvoření mateřského centra	100	2009
Projekt zeleně na katastru obce Záměl a jeho postupná realizace	600	podpořeno
Ochrana před povodněmi – vybudování protipovodňových hrází podle projektu Šlitra	650	2008
Rekonstrukce obecní nemovitosti na DPS	12.000	2011-2013
Obec Liberk		
Oprava návsi	3.000	podpořeno



Místní akční skupina Sdružení SPLAV, o.s.
Skuhrov nad Bělou 84, 517 03

Společnou cestou k rozvoji venkova

Oprava vodovodu na Hlásce a Rampuši	1.650	2011
Oprava a údržba budov OÚ a MŠ	3.000	2009-2011
Město Vamberk		
Výstavba vycházkové trasy Nad Strání ve Vamberku v délce cca 500m	350	2008
Výstavba vycházkové trasy podél řeky Zdobnice od ČOV k mostu na Mníšek, jedná se o katastr obce Doudleby nad Orlicí; délka cca 800m	500	2009
Obec Doudleby nad Orlicí		
Nákup drobné zemědělské techniky na údržbu zelených ploch – křovinořez, sekačka a vysavač na listí	150	podpořeno
Vypracování studie na posouzení životního prostředí ve firmě Charvát Doudleby nad Orlicí (výroba asfaltových lepenek)	80	2009
Vypracování územního plánu katastrálního území obce	350	2009
Pan Milan Hostinský		
Vybudování malé vodní nádrže ke zlepšení vodohospodářské bilance v k.ú. obce Potštejn	1.500	2012
Myslivecké sdružení „Velešov“ Potštejn		
Přestavba myslivecké stodoly na k. ú. obce Záměl na kulturní a vzdělávací centrum	1.000	2008/2009
Zalesnění ploch bývalých skládek v Záměli	250	2010
Pan Tomáš Jarkovský		
Výstavba obory na 50ha orné na k. ú. obce Pěčín – chovná obora pro divokou a ohroženou zvěř; vzdělávací středisko v oblasti nauky o přírodě	2.000	2010-2013
Výstavba dvou rybníčků na katastrálních územích obcí Pěčín a Záměl – chov ryb a funkce retenční nádrže v období velké vody	500	2009-2013
Město Rokytnice v O.h.		
Oprava komunikace	50	podpořeno
Výsadba stromů, dosadba alejí u místních komunikací	100	podpořeno
Zpracování návrhu vycházkových tras přírodou v okolí Rokytnice v O. h.	50	2009
Odlesnění vyhlídkového místa	50	2009
Obec Slatina nad Zdobnicí		
Nákup traktorové sněhové frézy	130	2008
Oprava ZŠ	1.500	2009-2010
Rekonstrukce víceúčelového sportoviště	150	2012
Obec Skuhrov nad Bělou		
Oprava hráze požární nádrže Skuhrov n.B. – Brocná	100	2008
II. etapa rekonstrukce společenského domu Brocná	250	2009
Oprava komunikace a chodníků	1.600	podpořeno
Vybudování cyklostezky Skuhrov n. B. – Kvasiny	3.400	2010
Úpravy okolí Společenského centra	50	2009

V průběhu minulého období byla tato fice vyhlášena 3x a podpořeno bylo 21 projektů. Jak se dalo předpokládat, je o projekty zaměřené na obnovu a rozvoj vesnické zástavby a infrastruktury největší zájem a poptávka vždy převyšuje nabídku. MAS regulovala alokace na tuto fici a počet podporovaných projektů snížením max. dotace z původních 1,8 mil. Kč na 900 tis.

V dalším období uvažuje MAS vyhlášovat tuto fici 1 x ročně s tím, že potřeby obcí budou dále každoročně naplňovány i nově zařazenou fici 7.



Místní akční skupina Sdružení SPLAV, o.s.
Skuhrov nad Bělou 84, 517 03
Společnou cestou k rozvoji venkova

Fiche 3 - Rozvoj podnikání v obcích – zemědělské subjekty

Cílem projektů realizovaných v rámci fiche je posílení potenciálu venkovské ekonomiky zajištěním podmínek pro podnikání zemědělských subjektů i mimo zemědělské obory.

Hlavní opatření fiche zohledňuje potřebu podpoření ekonomických aktivit vesnického obyvatelstva v místě jeho bydliště bez závislosti na dopravě, velkých zaměstnavatelích, přírodních podmínkách a dalších těžko ovlivnitelných skutečnostech, které ztěžují ekonomickou samostatnost a stabilizaci obyvatel obcí. Vedle rozšíření nabídky druhů a počtu pracovních míst přímo v obcích se jedná i o sebezaměstnání občanů v rámci vlastních podnikatelských aktivit. Z oborů, ve kterých je zvýšení počtu pracovních míst zvláště žádoucí, se jedná především o služby a drobná řemesla, jejichž nedostatek v obcích je zvláště výrazný. Tyto obory se však budou potýkat s nedostatkem kvalifikovaných zaměstnanců, a proto bude potřeba navázat na realizaci fiche i realizací projektů zaměřených na vzdělávání a získávání nových dovedností. Odlišná situace může nastat u podnikání v cestovním ruchu, kdy hlavním nedostatkem je především technický stav a vybavení objektů agroturistiky. Z tohoto důvodu bylo zvoleno **vedlejší opatření**, které umožní investice právě do zlepšení kvality a zvýšení počtu ubytovacích a stravovacích kapacit na venkově.

Výsledkem realizovaných projektů bude zvýšení počtu různorodých pracovních míst v obcích, hospodářská samostatnost obyvatel obcí, zlepšení společenského uplatnění a sociálního začlenění ohrožených skupin obyvatel a tím stabilizace venkova.

Dlouhodobým dopadem uskutečnění fiche bude stejně jako u fiche 3 zajištění ekonomického růstu a prosperity regionu diverzifikací nabídky pracovních míst a stabilizací obyvatel jako podmínky **trvale udržitelného rozvoje regionu**.

Příklady připravovaných záměrů pro obd. 2008-13 - název akce	náklady v tis. Kč	rok realizace
Firma PORÍČ s.r.o.		
Zbudování táborové základny	600	2012
Pan Karel Hrubý		
Nákup a montáž solárního systému u bowlingu	880	2009
Rekonstrukce části objektu na grill centrum	450	2011
Pan Vladimír Poláček		
Rekonstrukce objektu váhy na ubytovací kapacitu	1.300	2010
Nákup zařízení ubytovací kapacity	550	2011
Rekonstrukce části bývalé restaurace na jatky a výrobu uzenin	1.150	2013-2013
Reklama Exner, Solnice		
Nákup strojů pro výrobu skládaček krabiček	1.400	2009
Nákup stroje pro velkoformátový tisk	640	2008
Pan Vladimír Pohl		
Nákup minilinky na zpracování usní	140	2008
Výstavba zájezdní hospody rozšířením rodinného domu	800	2010
Aquacentrum Hulman s.r.o.		
Rekonstrukce prostor bývalého skladu na prodejnu akvaristických potřeb	500	2010
Technologie líhně akvariálních ryb	70	2009
Technologie mořského akvária 5m ³	65	2011

Tato fiche byla v průběhu roku 2008 a 9 vyhlášena pouze jednou, a to z důvodu malého zájmu zemědělských subjektů. Jeden podpořený projekt byl následně vyřazen SZIF z důvodu nepřijatelnosti záměru. Ukazuje se, že omezení přijatelných druhů podnikatelských aktivit ze



Místní akční skupina Sdružení SPLAV, o.s.
Skuhrov nad Bělou 84, 517 03
Společnou cestou k rozvoji venkova

strany SZIF odrazuje zájemce a komplikuje propagaci fichí, protože metodické výklady Pravidel PRV od MAS a SZIF se liší. Špatná hospodářská situace v zemědělství a nedostatek finančních i personálních kapacit zemědělských podnikatelů brání diverzifikaci jejich podnikatelské činnosti.

Pro další období se proto uvažuje se zrušením fiche a jejím nahrazením fichí zaměřenou na podporu podnikání v cestovním ruchu.

Fiche 4 - Rozvoj podnikání v obcích – nezemědělské subjekty

Cílem projektů realizovaných v rámci Fiche bude podpora zakládání nových a rozvoj existujících podniků nejmenší velikosti – mikropodniků, včetně nových živností v oblasti výroby a zpracování. Cílem opatření je především vytváření nových pracovních míst a rozvoj hospodářské struktury nezemědělských aktivit.

Hlavním opatřením fiche je především podpora samostatných podnikatelských aktivit místních obyvatel a tím podpora vzniku a rozvoje tradičních venkovských řemesel a služeb, které v minulých obdobích v obcích zanikly a nyní je jejich nedostatek důvodem nespokojenosti obyvatel vesnic a jejich stěhování do měst. Dalším důvodem podpory tradičních řemesel i důvodem zařazení **vedlejšího opatření** zaměřeného na cestovní ruch je i snaha MAS o zvýraznění specifík a historických hodnot regionu a jejich využívání pro zvýšení konkurenceschopnosti a návštěvnosti regionu. Rozšíření stávajících a vznik nových živností umožní také jak sebezaměstnání podnikatelů, tak i vznik dalších pracovních míst a naplní i poptávku obyvatel obcí po službách. Vedle zmíněných tradičních řemesel a služeb bude fiche podporovat i výrobce a poskytovatele, kteří jsou schopni a ochotni reflektovat ve své činnosti měnící se potřeby obyvatel a jejich požadavky na kvalitu, vzhled, různorodost, rychlost, marketingovou vstřícnost, komunikativnost a další soudobé hodnoty.

Výsledkem realizovaných projektů bude zvýšení počtu různorodých pracovních míst v obcích, hospodářská samostatnost obyvatel obcí, zlepšení společenského uplatnění a sociálního začlenění ohrožených skupin obyvatel a tím stabilizace venkova.

Dlouhodobým dopadem uskutečnění fiche je zajištění ekonomického růstu a prosperity regionu diverzifikací nabídky pracovních míst a stabilizací obyvatel jako podmínky **trvale udržitelného rozvoje regionu**.

Příklady připravovaných záměrů pro obd. 2008-13 - název akce	náklady v tis. Kč	rok realizace
ORLICKO a.s., Nebeská Rybná 2, Rokytnice v O.h., 517 61		
Stavební obnova a využití existující hospodářské budovy na uměleckou kovárnu	2.400	2011-2012
Vybudování nových prostorů pro udírnu, obchod a restauraci	1.400	2010
Rekonstrukce hospodářské budovy pro agroturistiku	1.850	2009-2010
Rekonstrukce a rozšíření ubytovací kapacity ve dvou objektech	1.100	2008-2012
Výstavba tenisového kurtu	950	2008-2010
Výstavba 1 lyžařského vleku v katastru obce Říčky	6.500	2011-2012
Ing. P. Janovec, AP SERVIS, Pěčín 87		
Zařízení na výrobu briket z biomasy	150	2009
Paní Jitka Kubičková		
Rekonstrukce objektu bývalé MŠ na ubytovací zařízení v Pěčíně	2.500	2010-2011
Paní Olga Tvrdoňová		



Místní akční skupina Sdružení SPLAV, o.s.
Skuhrov nad Bělou 84, 517 03
Společnou cestou k rozvoji venkova

Přístavba ubytovací kapacity v Potštejně	480	2008
Statek HORAL, Liberk		
Oprava rekreačního objektu na Bělé – oprava střechy, výměna oken, vodovod a úprava interiérů	630	2009
Farma Tichý, Záměl		
Linka na výrobu dýhových krabiček pro sýry	800	2008
Pan Jiří Bartoš, Byzhradec		
Nákup strojů pro výrobu dřevěných nástrojů	400	2010

Fiche byla již vyhlášena 2x, byly podpořeny 3 projekty. Počáteční nezáměr nezemědělských podnikatelů se postupně mění, zájem je především o nákup strojního vybavení dílen. I propagaci této fiche komplikuje nejasný výklad Pravidel PRV.

Pro další období lze předpokládat vzrůstající zájem podnikatelů a fiche proto bude vyhlásování min. 1x ročně.

Fiche 5 - Vzdělávání a informace

Cílem projektů realizovaných v rámci fiche je rozšíření nabídky vzdělávání a informování osob v oblasti zakládání a rozvoje mikropodniků, venkovského cestovního ruchu, obnovy a rozvoje vesnic, občanského vybavení a služeb a ochrany a rozvoje kulturního dědictví venkova.

Obecným rysem venkova je nižší úroveň vzdělání obyvatelstva způsobená řadou důvodů od rodinných tradic po složitou dopravní dostupnost obcí. Přitom nové možnosti podnikání, měnící se legislativa, zvyšující se koupěschopnost obyvatel, specializace, zvyšování počtu zahraničních návštěvníků, atd. kladou na vzdělanost občanů stále vyšší požadavky. Přesto, že v oblasti Rychnovska je nezaměstnanost velmi nízká, existuje stále se zvětšující skupina obyvatel, kteří jak odbornými, tak především fyzickými schopnostmi nestačí velkému tempu pásové výroby strojírenských podniků. Jejich hospodářský a také sociální propad se tak v porovnání s prosperujícím regionem stále prohlubuje. **Hlavním záměrem** fiche je právě zvyšování vzdělanosti obyvatelstva a především těchto znevýhodněných skupin v činnostech, které napomohou jejich pracovnímu uplatnění a sociální integraci. Z tohoto důvodu byla vytvořena samostatná fiche, která umožní pořádání a podporu vzdělávacích aktivit. Předpokládáme, že v rámci této fiche budou podpořeny místní vzdělávací instituce, které přizpůsobí obsah školení potřebám obyvatel venkova a nabídnou jim ucelené know-how k zahájení samostatné podnikatelské činnosti. **Vedlejší opatření** jsou doplněna pro možnost rozšíření vyučovaných témat i o zemědělskou problematiku a **druhé zvolené vedlejší opatření** umožní vzdělávacím institucím a dalším neziskovým organizacím uplatnit i jiný způsob předávání informací, a to pomocí názorných ukázek na naučných stezkách, ekomuzeích informačních panelech a dalším vzdělávacím a informačním mobiliáři.

Výsledkem uskutečněných projektů bude doplnění současného vzdělávacího systému o nejpotřebnější odbornosti, bezprostřední reflexe aktuálních vzdělávacích potřeb, rozšíření témat a způsobů předávání informací a také nabídka vzdělávacích aktivit pro všechny věkové kategorie.

Dopadem realizace fiche bude emancipace venkovského obyvatelstva, jako podmínka trvale udržitelného rozvoje.



Místní akční skupina Sdružení SPLAV, o.s.
Skuhrov nad Bělou 84, 517 03
Společnou cestou k rozvoji venkova

Příklady připravovaných záměrů pro obd. 2008-13 - název akce	náklady v tis. Kč	rok realizace
Villa Nova, Uhřetov		
Tradiční výrobky	200	2008
Greenstorming – zelená škola, o.s.		
Pořádání semináře o krajině	75	2009
Návrh a realizace naučných stezek ve Skuhrově nad Bělou	440	2010-2012
Vydání publikace o třídění odpadu	150	2011
Květinový ateliér Augustin		
Kurz o použití rostlin a údržbě zeleně	65	2009-2010
Kurz aranžování rostlin	50	2008
Dobrá karta, o.s.		
Školení k vývoji demografie v podhůří Orlických hor	45	2009
Vydání publikace o sociálních potřebách obyvatel venkova	150	2010
Český červený kříž		
První pomoc I.	55	2008
První pomoc II.	55	2009
Možnosti venkova, o.s.		
Podnikatelské minimum pro zemědělce	80	2011

Fiche byla v průběhu roku 2008-9 vyhlášena 2x, podpořeny byly 3 záměry. Pro další období byla snížena nejvyšší možná dotace na 150 tis. Kč, z důvodu ekonomického využití omezené alokace finančních prostředků z programu LEADER.

Fiche 6 - Kulturní a historické dědictví

Cílem projektů uskutečněných v rámci fiche je zhodnocení historického dědictví regionu ve prospěch posílení vztahu obyvatel k vlastním kořenům a minulosti.

Fiche je určena neziskovým organizacím a obcím, kteří jsou vlastníky památkových objektů. Má pouze **hlavní opatření**, které umožní investice do oprav a využití historických objektů i prvků drobné architektury, což jsou aktivity potřebné zvláště v oblasti Sudet a pohraničí. Předpokládáme, že projekty budou zaměřeny i na zřizování volně přístupných expozic regionálních umělců, řemeslníků, tradic a řemesel v zakonzervovaných objektech odsvěcených kostelů, far, hřbitovů. Připomínání historie a tradic místa je významné v oblastech hor, kde došlo k významným migracím obyvatelstva, tak i ve stabilizovaných oblastech, kde naopak mizí tradiční kultura v důsledku globalizačních a unifikačních vlivů medií, nákupních řetězců, komunikačních technologií, zahraničních investorů, atp. Právě důraz na více duchovní než ekonomické využití finančních prostředků odlišuje tuto fichi od ostatních a doplňuje tak škálu fichí k naplnění strategického plánu a umožnění **trvale udržitelného rozvoje** i o tento rozměr.

Výsledkem uskutečněných projektů tak budou opravené a nově využívané nemovité památky, prvky drobné architektury, nové výstavní soubory i odborné práce.

Dopadem realizace bude naplnění potřeby kořenů, domova, hrdosti obyvatel ve vztahu k místu, kde žijí.

Příklady připravovaných záměrů - název akce	náklady v tis. Kč	rok realizace
Dobrá karta, Skuhrov nad Bělou		
Zpracování 'průvodce hřbitovů' s hroby významných osobností	150	2009
Péče o hroby významných osobností v regionu	400	2009-2012
Obec Osečnice		



Místní akční skupina Sdružení SPLAV, o.s.
Skuhrov nad Bělou 84, 517 03
Společnou cestou k rozvoji venkova

Oprava Kalvárie	150	2010
Rekonstrukce historické kovárny s expozicí výroby železa	600	2012
Obec Černíkovice		
Oprava plastik v obci	200	2009-2010
Villa Nova		
Stálá expozice historie zaniklých kostelů	500	2008
Vydání odborné publikace o zaniklých řemeslech Orlických hor	190	2009
Pasportizace zaniklých sklářských hutí v Orlických horách	80	2010
DSO Vrcha		
Pasportizace drobných sakrálních staveb na k.ú. Voděrady, Lično a Černíkovice	80	2010
DSO Mikroregion Bělá		
Pasportizace drobných sakrálních staveb na území mikroregionu	80	2011
Obec Javornice		
Program regenerace vesnické památkové zóny	170	2012
Obec Kvasiny		
Rekonstrukce historického parku včetně jezírka	800	2009

Fiche byla Vyhlášena 2x, podporu získalo 7 záměrů. Pro další období doporučil Programový výbor změnu bodovacích kritérií tak, aby byly zvýhodněny projekty menší, umístěné v malých obcích.

Fiche 7 - Obchod, služby, kultura a sport v obcích (prior. oblast 2)

Cílem projektů realizovaných v rámci fiche je zlepšení životních podmínek obyvatel vesnic a zvýšení atraktivity vesnic pro bydlení, podnikání i relaxaci. Dalším cílem je i posílení sounáležitosti místních obyvatel i návštěvníků s venkovským prostředím, jeho tradicemi, historií i současností a tím zajištění kontinuity života v obcích.

Přes nesporné výhody, které má pro občany život na venkově ve srovnání s městy, trvá disproporce v nabídce pracovních míst, zájmových aktivit a v „technickém zajištění“ životních potřeb. Přitom v obcích do 2 000 obyv. žije 80 % obyvatel venkovských oblastí. **Hlavním** smyslem podpory projektů v rámci fiche je napomoci vyrovnání těchto disproporcí zejména v oblasti občanského vybavení v majetku obcí, podpora aktivního pracovního a společenského života venkovských obyvatel investicemi do občanského vybavení a služeb v oblasti veřejné správy, zdravotnictví, kultury, sociálních služeb, spolkových činností, školní, předškolní a mimoškolní péče o děti, základní obchodní infrastruktury, tělovýchovy a sportu. **Vedlejším** záměrem fiche je pomoc při zabezpečování základních potřeb občanů (pitná voda, teplo, světlo, doprava). **Dalším** záměrem fiche je zlepšení vzhledu obcí a venkovské krajiny, obnovení tradičních činností, svátků a zvyků, posílení znalostí obyvatel o historii regionu a tím upevnění lokální identity a mezilidských vztahů.

Výsledkem realizace projektů v rámci fiche bude tedy zlepšení materiálních i duchovních podmínek života obyvatel na venkově.

Dlouhodobým dopadem zdařile naplněné fiche bude zlepšení fyzického prostředí obcí jako jedné ze základních podmínek pro ekonomický rozvoj regionu, vyvážený růst a kvalitní životní podmínky obyvatel při respektování zásad ochrany životního prostředí, tedy zajištění **trvale udržitelného rozvoje regionu**.



Místní akční skupina Sdružení SPLAV, o.s.
Skuhrov nad Bělou 84, 517 03

Společnou cestou k rozvoji venkova

Příklady připravovaných záměrů pro obd. 2008-13- název akce	náklady v tis. Kč	rok realizace
Obec Skuhrov nad Bělou		
Dostavba Společenského centra	1500	2011
Oprava MŠ a školní hřiště	400	2010
Obec Osečnice		
Oprava obecního úřadu	750	2010
Vybavení klubovny pro spolkovou činnost	150	2010
Obec Černíkovice		
Dostavba kulturního domu	2000	2009-2010
Město Rokytnice v O.h.		
Rekonstrukce sportovního areálu	1500	2011
Oprava městského úřadu	1900	2010
Přednáškový sál v pevnosti Hanička	80	2010
DSO Vrcha		
Opravy dětských hřišť a doplnění mobiliáře	800	2010

Předpokládáme, že o tuto fichi bude mezi obcemi velký zájem, který již je avizován i v prvním období realizace SPL. Fichi by měla potřebným způsobem doplnit stávající fichi 2 a společně nabídnout ucelený soubor dotačních pobídek pro zlepšení života venkovských obyvatel.

Fiche 8 - Podnikání v turistickém ruchu (prior. oblast 3)

Cílem projektů realizovaných v rámci Fiche je posílení potenciálu venkovské ekonomiky zajištěním podmínek pro podnikání zemědělských a nezemědělských subjektů i mimo zemědělské obory.

Hlavní opatření fiche zohledňuje potřebu podpoření ekonomických aktivit vesnického obyvatelstva v místě jeho bydliště bez závislosti na dopravě, velkých zaměstnavatelích, přírodních podmínkách a dalších těžko ovlivnitelných skutečnostech, které ztěžují ekonomickou samostatnost a stabilizaci obyvatel obcí. Vedle rozšíření nabídky druhů a počtu pracovních míst přímo v obcích se jedná i o sebezaměstnání občanů v rámci vlastních podnikatelských aktivit. V cestovním ruchu je hlavním nedostatkem především technický stav a vybavení objektů agroturistiky. Z tohoto důvodu bylo nově zvoleno toto samostatné opatření, které umožní investice právě do zlepšení kvality a zvýšení počtu ubytovacích a stravovacích kapacit na venkově.

Výsledkem realizovaných projektů bude zvýšení počtu pracovních míst ve službách, hospodářská samostatnost obyvatel obcí, zlepšení společenského uplatnění a sociálního začlenění ohrožených skupin obyvatel a tím stabilizace venkova.

Dlouhodobým dopadem uskutečnění fiche bude stejně jako u fiche 3 zajištění ekonomického růstu a prosperity regionu diverzifikací nabídky pracovních míst a stabilizací obyvatel jako podmínky **trvale udržitelného rozvoje regionu**.

Příklady připravovaných záměrů pro obd. 2008-13 - název akce	náklady v tis. Kč	rok realizace
Firma PORIČ s.r.o.		
Zbudování táborové základny	600	2012
Pan Karel Hrubý		
Vybudování penzionu	880	2009
Rekonstrukce části objektu na grill centrum	450	2011
Pan Vladimír Poláček		



Místní akční skupina Sdružení SPLAV, o.s.
Skuhrov nad Bělou 84, 517 03
Společnou cestou k rozvoji venkova

Rekonstrukce objektu váhy na ubytovací kapacitu	1.300	2010
---	-------	------

Fiche 9. Zpracování a finální úprava zemědělských produktů (prior. oblast 1)

Cílem projektů realizovaných v rámci této fiche bude podpora výkonnosti a prodejnosti výrobků drobných zemědělských podniků zaměřených na zpracování zemědělských produktů.

Hlavní opatření umožní podnikatelům v zemědělství zahájení dosud v místě neověřených podnikatelských činností, které doplní, resp. nahradí stávající tradiční komodity. Podpora bude směřovat k rozvoji výroby šetrné k životnímu prostředí, šetrné k přírodním i lidským zdrojům s místně uzavřeným výrobním cyklem – místní zdroje – místní zpracovatel- místní odběratel. Tyto hodnoty budou oceňovány označením výrobků, výrobců, resp. poskytovatelů služeb známkou kvality s názvem „Vyrobeno v Orlických horách“.

Výsledkem bude rozšíření druhovosti pracovních míst, variabilní požadavky na místní zdroje, rozšíření nabídky produktů i vnější propagace regionu a jeho výrobců, to vše jako záruka **trvale udržitelného rozvoje regionu**.

Dlouhodobým dopadem zdařile naplněné fiche bude trvalá stabilizace obyvatelstva i v méně příznivých horských polohách a jejich ekonomická soběstačnost.

Příklady připravovaných a realizovaných záměrů pro obd. 2008-13 - název akce	náklady v tis. Kč	Podpořeno prg. LEADER
Plava, Potštejn		
Obalová technika a receptury výrobků z medu	1 500	2011
Sady Synkov		
Skladování jablek	800	2010
Nová balírenská linka	500	2011



Místní akční skupina Sdružení SPLAV, o.s.
Skuhrov nad Bělou 84, 517 03
Společnou cestou k rozvoji venkova

OSA I : zlepšení konkurenceschopnosti zemědělství a lesnictví

OSA II: zlepšování životního prostředí a krajiny

OSA III: kvalita života ve venkovských oblastech a diversifikace hospodářství venkova

číslo opatření dle				název opatření/podopatření/záměru	číslo opatření dle				název opatření/podopatření/záměru	číslo opatření dle				název opatření/podopatření/záměru
1.	1.			Modernizace zemědělských podniků	2.	4.			Obnova lesního potenciálu po kalamitách a podpora společenských funkcí lesa	1.	1.			Diversifikace činností nezemědělské povahy
1.	1.	1.		Modernizace zemědělských podniků	2.	4.	1.		Obnova lesního potenciálu po kalamitách a zavádění preventivních opatření	1.	1.		a)	Diversifikace činností nezemědělské povahy
1.	1.	1.	a)	Investice do budov, staveb a technologií pro živočišnou výrobu	2.	4.	1.	a)	Obnova lesního potenciálu po kalamitách	1.	1.		b)	Výstavba a modernizace bioplynové stanice
1.	1.	1.	b)	Investice do budov, staveb a technologií pro rostlinnou výrobu	2.	4.	1.	b)	Zavádění preventivních opatření v lesích	1.	1.		c)	Výstavba a modernizace kotelen a vytopen na biomasu včetně komb. výroby tepla a elektřiny
1.	1.	2.		Spolupráce při vývoji nových produktů, postupů a technologií v zemědělství	2.	4.	2.		Neproduktivní investice v lesích	1.	1.		d)	Výstavba a modernizace zařízení na výrobu tvarovaných biopaliv
1.	2.			Investice do lesů	2.	4.	2.	a)	Zvyšování společenské hodnoty lesů	1.	2.			Podpora zakládání podniků a jejich rozvoje
1.	2.	1.		Lesnická technika						1.	2.		a)	Zakládání a rozvoj mikropodniku
1.	2.	1.	a)	Pořízení strojů						1.	2.		b)	Výstavba a modernizace bioplynové stanice
1.	2.	2.		Technické vybavení provozoven						1.	2.		c)	Výstavba a modernizace kotelen a vytopen na biomasu včetně komb. výroby tepla a elektřiny
1.	2.	2.	a)	Technické vybavení provozoven						1.	2.		d)	Výstavba a modernizace zařízení na výrobu tvarovaných biopaliv
1.	2.	3.		Lesnická infrastruktura						1.	3.			Podpora cestovního ruchu
1.	2.	3.	a)	Výstavba, modernizace, rekonstrukce a celkové opravy lesních cest nad 2m šíře, včetně souvisejících objektů						1.	3.		a)	Budování pěších tras, vinařských stezek a hippostezek
1.	2.	3.	b)	Výst., moder., rekon. a celk. opravy zařízení upravujících vodní režim v lesích, včetně souvisejících objektů						1.	3.		b)	Malokapacitní ubytovací a stravovací zařízení, volný čas
1.	2.	3.	c)	Výst., moder., rekon. a celkové opravy ostatních infrastrukturních objektů a zařízení pro lesní hospodářství						2.	1.			Obnova a rozvoj vesnic, občanské vybavení a služby
1.	3.			Přidávání hodnoty zemědělským a potravinářským produktům						2.	1.	1.		Obnova a rozvoj vesnic
1.	3.	1.		Přidávání hodnoty zeměděl. a potr. produktům						2.	1.	1.	a)	Zlepšení dopr. a tech. infrastruktury a vzhledu obcí
1.	3.	2.		Spolupráce při vývoji nových produktů, postupů a technologií v potravinářství						2.	1.	1.	b)	Veřejné vodovody, kanalizace a ČOV
3.	1.			Další odborné vzdělávání a informační činnost						2.	1.	1.	c)	Územní plán
3.	2.			Zahájení činnosti mladých zemědělců						2.	1.	2.		Občanské vybavení a služby
3.	4.			Využívání poradenských služeb						2.	1.	2.	a)	Občanské vybavení a služby
										2.	1.	2.	b)	Integrovaná informační a školicí centra s využitím ICT
										2.	1.	2.	c)	Zázemí pro společ., kult., spol. a církev. aktivity
										2.	2.			Ochrana a rozvoj kulturního dědictví venkova KDV
										2.	2.	2.		Kulturní dědictví venkova
										2.	2.	2.	a)	Studie a programy obnovy, využití a regenerace KDV

LEGENDA:

- fiche 1
- fiche 2
- fiche 3
- fiche 4
- fiche 5
- fiche 6



Místní akční skupina Sdružení SPLAV, o.s.
 Skuhrov nad Bělou 84, 517 03
 Společnou cestou k rozvoji venkova

		2.	2.	2.	b)	Obnova a zhodnocování KDV
		2.	2.	2.	c)	Stálé výstavní expozice a muzea
		3.	1.			Vzdělávání a informace

Přehled fiší a základní údaje

Název fiše	Osa, opatření hlavní, vedlejší	Žadatel	Procento dotace, veř.podpora	Částka pro obd. 07-13 celkem v Kč	Aktualizovaná částka pro obd. 07-13 v Kč
1. Modernizace zemědělské výroby	I.1.1.Modernizace zemědělských podniků	Zemědělský podnikatel	40 % ANO	20 000 00	9 000 000 Z toho čerpáno 3 104 419
	I.1.3.Přidávání hodnoty zemědělským a potravinářským produktům				
2. Obnova a rozvoj vesnic a venkovské krajiny	III.2.1.a) Obnova a rozvoj vesnic	Obce, svazky obcí, neziskové organizace	90 % NE	32 000 000	14 000 000 Z toho čerpáno 9 705 143
	III.2.1.b) Občanské vybavení a služby				
3. Rozvoj podnikání v obcích-zemědělské subjekty	III.1.1.Diverzifikace činnosti nezemědělské povahy	Zemědělský podnikatel	60 % ANO	6 000 000	500 000 Z toho čerpáno 0
	III.1.3. Podpora cestovního ruchu				
4. Rozvoj podnikání v obcích-nezemědělské subjekty	III.1.2.Podpora zakládání podniků a jejich rozvoj	Nezemědělský podnikatel	60 % ANO	6 000 000	5 000 000 Z toho čerpáno 997 000
	III.1.3. Podpora cestovního ruchu				
5. Vzdělávání a informace	III.3.1.Vzdělávání a informace	Neziskové organizace	90 % ANO	2 000 000	1 500 000 Z toho čerpáno 503 220
	III.1.3. Podpora cestovního ruchu				
	I.3.1.Další odborné vzdělávání a informační činnost				
6. Kulturní a historické dědictví	III.2.2.Ochrana a rozvoj kulturního dědictví	Neziskové organizace, obce, svazky obcí	90 % ANO	8 000 000	6 000 000 Z toho čerpáno 562 500



Místní akční skupina Sdružení SPLAV, o.s.
Skuhrov nad Bělou 84, 517 03
Společnou cestou k rozvoji venkova

7. Obchod, služby, kultura a sport v obcích					12 000 000
8. Podnikání v turistickém ruchu					1 500 000
9. Zpracování a finální úprava zemědělských produktů					500 000
CELKEM				cca 74 000 000	cca 50 000 000
- z toho zemědělský podnikatel				cca 26 000 000	cca 11 000 000
- z toho nezemědělský podnikatel				cca 6 000 000	cca 5 000 000
- z toho obce a neziskové organizace				cca 42 000 000	cca 31 500 000



Místní akční skupina Sdružení SPLAV, o.s.
Skuhrov nad Bělou 84, 517 03
Společnou cestou k rozvoji venkova

6.3. Zapojení inovačních prvků

Domníváme se, že inovativnost jednání MAS Sdružení SPLAV na svěřeném území spočívá v těchto skutečnostech :

1. Implementace filosofie a metody LEADER

Jako jedna z prvních MAS v Královéhradeckém kraji a první v okrese Rychnov nad Kněžnou přináší nové myšlenky, impulsy a zkušenosti, šíří vzájemné pochopení mezi různými zájmovými skupinami občanů, šíří vzájemnou informovanost a porozumění mezi různými zájmovými skupinami. Tyto inovativní přístupy jsou uplatněny již při přípravě fichí a budou uplatněny i při jejich realizaci. Inovativnost v přípravě spočívá v dlouhodobé diskuzi s potenciálními žadateli i ostatní veřejností regionu o jednotlivých parametrech fiche a zohlednění zjištěných skutečností v stanovených podmínkách - vybraných opatřeních a jejich kombinacích, kritériích přijatelnosti, preferenčních kritériích, atp. Při realizaci fiche budou projekty k podpoře vybrány na základě konzultací členů Výběrové komise a Programového výboru MAS, kteří zastupují různé profesní, zájmové i sociální skupiny obyvatel regionu a tím zaručují objektivnost výběru a přijatelnost, resp. významnost realizace záměru.

2. Implementace filosofie LEADER do jiných programů pomoci

MAS využívá své struktury a postupy ověřené v programu LEADER i ve svých dalších projektech (projekty „Nová příležitost“, „Budeme žít spolu“-MMR). Realizací těchto postupů v rámci rozdělení finančních prostředků se stane filosofie LEADER samozřejmou metodikou výběru těch nejvhodnějších a pro obyvatele regionu nejpřínosnějších projektů.

3. Propagace regionu jako přidaná hodnota činnosti MAS

Všechny aktivity Místní akční skupiny s sebou přinášejí významný a pozitivní přínos – propagaci a medializaci regionu. MAS reprezentovala Orlické hory a Podorlicko na mezinárodních setkáních MAS v Polsku, Maďarsku, Německu, na Slovensku, v Itálii a Japonsku i na setkáních v České republice. Přivedla k poznání tohoto území a jeho obyvatel své partnery z těchto zemí a napomohla tak k rozvoji turistického ruchu. Současně MAS využívá i výrobků místních výrobců k vlastní prezentaci a přispívá tak k propagaci výrobců a zvýšení odbytu jejich výrobků a služeb.

4. Spolupráce netradičních partnerů

V rámci své činnosti podnítila MAS spolupráci doposud nespolupracujících subjektů z různých sfér hospodářského života – MAS Vyhlídka s CHKO Orlické hory s Vyšší a Střední zemědělskou a technickou školou a Farmou Záměl a Sdružením Neratov (projekt „ze školních lavic na pomoc přírodě“), Sdružení SPLAV s obcí Skuhrov n/B, Speciální OA v Jánských Lázních a Svazem tělesně postižených v RK (projekt „Příležitost“, „Manažerem NNO“).

5. Přínos MAS pro rozvoj partnerství v regionu

Po vzoru Sdružení SPLAV a v rámci jeho projektů navazují spolupráci a partnerství neziskové organizace z České republiky a Polska a rozvíjejí ji v rámci vlastní činnosti (projekty „Od Interregu k přeshraniční spolupráci“, „Společnou cestou k rozvoji venkova“, „Víme, jak žijí sousedé?“, „I za humny je krásně“..)

6. Zapojení členů místních komunit do řešení sociálních problémů

Od svého založení uskutečňuje MAS projekty, kde v rámci svých tělesných možností a odborných schopností má možnost veřejně prospěšného uplatnění každý člen místních komunit v obcích. Jejich smyslem je podpora solidarity, pochopení a sounáležitosti napříč různých sociálních, zdravotních i věkových skupin (projekty „Příležitost“, „Nová příležitost“, „Čistá voda“..)



Místní akční skupina Sdružení SPLAV, o.s.
Skuhrov nad Bělou 84, 517 03
Společnou cestou k rozvoji venkova

7. Vzdělávání a zaměstnávání osob ohrožených sociálním vyloučením

Jako jedna z prvních neziskových organizací v regionu věnuje MAS svou pozornost vzdělávání a školení osob ohrožených nezaměstnaností, především žen po 50 letech. Výhodou MAS je, že jako sdružení nejrůznějších subjektů může podchytit problematiku různých skupin nezaměstnaných občanů a připravit vzdělávací aktivity přímo v souladu s aktuálními potřebami nezaměstnaných a požadavky zaměstnavatelů. Daří se tak zprostředkovávat zaměstnání absolventům kurzů MAS přímo u jednotlivých členských organizací (projekty „Příležitost“ – 5 PM, „Manažerem NNO“ – 6 PM)

8. Mezinárodní partnerství mládeže

Jako první nezisková organizace začala MAS organizovat společné aktivity pro mládež se svými českými, polskými, slovenskými s francouzskými partnery. Prostřednictvím MAS se tak již druhým rokem na několika táborech setkávají děti a mládež od 6 do 24 let.

9. Propagace tradičních řemesel a podpora jejich marketingu

Záměrem MAS, který podpořila již prostřednictvím několika projektů, je vyhledávání, katalogizace a marketingová podpora místních řemeslníků a lidových umělců. MAS sestavila katalog 30 výrobců regionu, nakoupila vzorky výrobků a zorganizovala jejich vystavení a předvedení na několika mezinárodních výstavách a dalších akcích. Dalším dokumentem, který byl vytvořen pro možnost zvýšení odbytu místních výrobců i na zahraniční trhy je Studie proveditelnosti společného trhu regionálních výrobků České republiky, Maďarska a Itálie. MAS je zastoupena i v komisi značení místních výrobků značkou Vyrobeno v Orlických horách (projekty „LoProDeN“, „Víme, jak žijí sousedé?“)

V rámci realizace Strategického plánu LEADER budou vedle těchto všeobecných inovativních metod a postupů využity následující pobídky k inovacím :

10. Podpora inovativních projektů

Záměrem MAS Sdružení SPLAV je, aby inovativní a pokrokové byly i projekty vybrané k realizaci v rámci programu LEADER.. Výběrová a preferenční kritéria jsou volena tak, aby vedla žadatele k přemýšlení o tom, jak a jaké inovace zapojit do svých plánů, v čem výrobu, resp. stavbu, přednášku, atp. doplnit a zdokonalit, aby byla prodejnější, méně nákladná, hezčí, příznivější životnímu prostředí. Např. výrobky kvalitní a charakteristické pro oblast Orlických hor jsou oceňovány certifikátem „Vyrobeno v Orlických horách“. Uvažuje se o bodovém zvýhodnění projektů žadatelů, kteří toto ocenění získali.

6.4. Finanční plán

Částka uvažovaná ve finančním plánu je předběžná a Sdružení SPLAV je připraveno přizpůsobit uvedený rozpis skutečným finančním tokům a částkám.

Předpokládané rozdělení finančních prostředků do let a fichí je uvedeno ve dvou samostatných tabulkách, v první je pak přibližný rozpis využití finančních prostředků na administraci programu LEADER na území MAS Sdružení SPLAV, ve druhé jsou uvedeny částky navržené na realizaci fichí.

Tabulka Rozdělení finančních prostředků na realizaci fichí byla sestavena podle těchto úvah :

1. **Rozdělení částek mezi fiche** vyplývá ze zkušeností Sdružení SPLAV z programů LČR 2005 a 2006, kdy programem požadovaný poměr min. 1/3 celkových přidělených prostředků pro zemědělské projekty byl bez problémů pokryt projekty. Naopak s vyšší informovaností a většími zkušenostmi s využíváním dotací je zájem



Místní akční skupina Sdružení SPLAV, o.s.
Skuhrov nad Bělou 84, 517 03

Společnou cestou k rozvoji venkova

zemědělských subjektů o finanční podporu jejich záměrů stále vyšší. Absorpční kapacita dotací však bude omezena pravidly veřejné podpory a také finančními možnostmi potenciálních žadatelů a z tohoto důvodu se orgány MAS i její členská základna shodla na zachování cca 30 % podílu zemědělských projektů na částce získané z programu LEADER. Je tomu tak i proto, že na území MAS došlo k velkému rozvoji neziskového sektoru, který má ambice čerpat finanční prostředky ve výši cca 15 % z celkové přidělené částky, a to především na opravy památek a vzdělávací a odborné aktivity. Podpoře podnikání je určeno také skoro 15 % předpokládaných prostředků, protože zájem potenciálních investorů o podnikání se objevil jak v zemědělském, tak i nezemědělském sektoru. Nejvyšší částka – cca 45 % je připravena pro realizaci záměrů obcí, tradičně nepřipravenějších a nejsolventnějších investorů. Na území MAS se nachází malé obce, které se neodvažují vstoupit do soutěže o dotační prostředky samostatně (v rámci PRV) bez metodické podpory MAS, a na území se nachází i celá řada obcí větších než přijatelných 500 obyv., jejichž záměry však jsou blízké záměrům MAS. Potenciál žadatelů z této sféry je poměrně velký a stabilní, jak dokládá přehled předběžných záměrů obcí. Je však třeba zdůraznit, že nezanedbatelnou část finančních prostředků jsou připraveny v rámci fiche 2. užít i dobrovolné svazky obcí, jichž na území pracuje 6, a neziskové organizace.

2. **Rozdělení částek v letech** vychází z předpokládaného termínu zahájení realizace programu na území MAS Sdružení SPLAV, předpokládaných termínů výzev Programu rozvoje venkova vypisovaných SFIF a také z předpokládaných lhůt administrace a výběrových procedur v MAS. Ze strany zemědělských subjektů byl doporučen podzimní termín výzev z důvodu nutnosti realizace projektů v jarních až podzimních termínech. Snahou MAS je určité rozdělení administrativních činností, tak, aby nedocházelo k jejich kumulaci, a proto byly předpokládány výzvy pro soukromý a veřejný sektor od sebe odděleny. Je však třeba zdůraznit, že navržené rozdělení finančních prostředků je spíše orientační, protože již dnes lze předpokládat některé vlivy, které mohou ovlivnit zájem o naplánované výzvy – volby krajských zastupitelstev v r. 2008, volby do obecních zastupitelstev v r. 2010, změny podnikatelské legislativy, výjimečné klimatické podmínky, atd.
3. **Rozdělení částky na administraci programu** vychází z podmínek a limitů stanovených pro MAS v rámci OSY IV., je však opět nutně pouze orientační, protože není známa konečná částka na realizaci strategie. Ve sledovaném období 2008-13 se částka mění v důsledku měnících se potřeb MAS takto :
 - v prvním roce je navýšena částka na pořízení nutného kancelářského vybavení a vozidla, tato částka je v pozdějších letech nižší, resp. se v případě kancelářského vybavení obnoví uprostřed období.
 - uprostřed období je plánována částka na aktualizaci SPL
 - po celé období je plánována konstantní částka na režijní výdaje kanceláře, propagaci a poradenské služby
 - částka na vnitřní a vnější vzdělávání kulminuje ve střední části období, kdy bude frekvence výzev největší, ke konci období se částky snižují
 - do osobních nákladů je vedle mezd zahrnuto i cestovné při kontrolní činnosti, a proto se tato částka s přibývajícím projekty zvyšuje, přestože mzdy zůstávají stejné v rámci limitů PRV



Místní akční skupina Sdružení SPLAV, o.s.
Skuhrov nad Bělou 84, 517 03
Společnou cestou k rozvoji venkova

Ze zkušeností dvou let realizace programu bylo ověřeno, že některé předpoklady uvedené v této kapitole při přípravě SPL nejsou pravdivé, resp. je nelze zajistit.

Add 1. Rozdělení částek mezi fiche je přizpůsobováno zájmu žadatelů z území. Potvrdilo se, že potenciál obcí převyšuje finanční možnosti MAS, což se projevilo ve výrazném převisu žádostí obcí ve fíchách 2 a 6. Potvrdil se i zájem neziskových organizací o účast v programu, požadované částky jsou však z důvodu nutnosti předfinancování spíše nižší. Šíře zájmů těchto organizací je velká, cílena je převážně na fichi 5 a 6, je však avizován velký zájem i o připravovanou fichi 7. Naproti tomu v ostatních fíchách – 1, 4 a zejména 3 nedosáhl zájem žadatelů předpokládané výše ani počtu. Alokovaná částka je tak u jednotlivých fíchí přizpůsobována aktuální poptávce s tím, že jsou požadavky v těchto fíchích přednostně uspokojovány.

Add.2. Rozdělení částek v letech se ukázalo jako zcela závislé na přidělovaných alokacích ze strany SZIF a MAS proto nemůže své původní předpoklady naplňovat. Nepříjemná je i skutečnost, že MAS neznají ani rámcově celkovou jim přidělenou částku ani okolnosti, které výši ročních i celkové alokace ovlivňují a nemohou tak své znalosti o aktuálních potřebách území do rozvržení částek promítnout.

Add.3. Rozdělení částky na administraci programu zhruba odpovídá předpokladům. Poměrně velkou zátěží se pro MAS stávají tzv. nepřijatelné výdaje, které podle výkladu SZIF nelze hradit z programu, které jsou však nezbytné pro jeho úspěšnou realizaci – úroky z úvěru na předfinancování, poplatky za audit, ISO, atp.

Přehled čerpání nákladů na administraci v tis. Kč

Kód	Název kódu	Rok plán/skutečnost						Celkem 2008-13
		2008	2009	2010	2011	2012	2013	
OO1	SPL							
OO2	Aktualizace SPL		0/60		100			100
OO3	Kancel.potřeby	34/29	24/24	24	24	24	19	149
OO4	Pošt.a tel.poplatky	36/23	36/74	35	35	35	30	207
OO5	Nájem	96/48	96/94	96	96	96	96	576
OO6	Kancel.vybavení	240/136	200/44			90		530
OO7	Vzděl.členů MAS	200/22	250/38	250	200	160	100	1160
OO8	Vzdělávací akce pořádané MAS	94/17	140/10	140	140	140	100	754
OO9	Osobní a cest.náklady	1200/800	1249/1 663	1450	1400	1450	1450	8199
O10	Propagace SPL a MAS	50/66	50/72	50	50	50	50	300
O11	Poradenské služby	150/14	150/9	150	150	150	150	900
O12	Příspěvek na pořízení nového os.automobilu	300/0	5/0	5	5	5	5	325
	Celkem	2400/1155	2200/2090	2200	2200	2200	2000	13200



Místní akční skupina Sdružení SPLAV, o.s.
 Skuhrov nad Bělou 84, 517 03
 Společnou cestou k rozvoji venkova

Rozdělení finančních prostředků v tis.Kč. a % / výzvu / fichi

Název fiše/ rok	2008		2009		2010		2011 plán		2012 plán		2013 plán		CELKEM fiše plán	
	plán/skutečnost	I. pol.	II. pol.	I. pol.	II. pol.	I. pol.	II. pol.	I. pol.	II. pol.	I. pol.	II. pol.	I. pol.		II. pol.
1. Modernizace zemědělské výroby celkem			4 000/ 1741	2 100	4 000		2 000		4 000		4 000	2 000		20 000 22,9 %
5. Obnova a rozvoj vesnic			6 000/ 4 100	6 000/ 4 600		4 000		6 000		6 000		4 000		32 000 36,7%
3. Rozvoj podnikání v obcích-zemědělské subjekty			1 000/ 0	0	2 000				2 000		1 000			6 000 6,9%
4. Rozvoj podnikání v obcích-nezemědělské subjekty				1 000		2 000/ 1 000		2 000		1 000				6 000 6,9%
5. Vzdělávání a informace				500/ 200	300	500		500		500				2 000 2,3%
6. Kulturní a historické dědictví			1 000/ 288	1 000/ 275		2 000		2 000		2 000				8 000 9,2%
Administrace			2 400/		2 200		2 200		2 200		2 200		2 000	13 200 15,1%
Celkem za výzvu			14 400	8 500	8 200	8 500	4 200	10 500	8 200	9 500	7 200	6 000		
Celkem za rok			14 400 16,5%	16 700 19,1%		12 700 14,5		18 700 21,4%		16 700 19,1%		8 000 9,2%		87 200 100%



Místní akční skupina Sdružení SPLAV, o.s.
Skuhrov nad Bělou 84, 517 03

Společnou cestou k rozvoji venkova

6.5. Integrovaná strategie území (celková strategie)

Integrovaná územní strategie území MAS, její priority a postup přípravy jsou popsány v kap.3. v souvislosti s přípravou Strategického plánu LEADER. Vztah jejích priorit k dalším strategickým dokumentům zpracovaným pro území MAS je uveden v grafu na následující straně.

Z grafu je patrný rozdíl mezi Integrovanou rozvojovou strategií a dalšími dokumenty – nenavazují přímo na každou prioritu IRS zvlášť, ale pokrývají oblasti napříč prioritami a z každé z nich zařazují jen ty prvky, které jsou kompatibilní s ostatními a které stupňují jejich **synergický efekt**. V tomto smyslu především strategie LEADER je ve svých 4 prioritních osách syntézou 8 priorit IRS.

Na období do roku 2013 má Sdružení SPLAV pro své území zpracovány tyto další strategické dokumenty :

1. **Strategie MLÁDEŽ**
2. **Strategie LIDSKÉ ZDROJE**
3. **Strategie MEZINÁRODNÍ SPOLUPRÁCE**

Tyto dokumenty zpracovávají záměry MAS v příslušných oblastech a jsou již od r. 2005 naplňovány úspěšnými projekty

4. **Studie proveditelnosti společného trhu regionálních výrobků ČR, I, M**

Tento koncepční dokument posuzuje možnosti uplatnění výrobků drobných regionálních řemeslníků a umělců na opačných trzích, způsoby propagace, prodeje, dopravy, finanční toky, atp. a je připraven pro využívání v dalším období činnosti MAS.

6.6. Monitoring naplňování cílů SPL

Monitoring naplňování cílů MAS v OSE IV. LEADER Programu rozvoje venkova bude probíhat v souladu s předpisy a doporučeními programu ve spolupráci se stanoveným orgánem Státním zemědělským investičním fondem.

Monitoring bude prováděn zaměstnanci MAS a členy Programového výboru v průběhu celého procesu přípravy i realizace projektů. MAS bude monitorovat jak indikátory vztahující se k jednotlivým žádostem (opatř. IV.1.2.) a stanovené individuálně pro každou fichi, tak i indikátory povinné pro MAS (opatř. IV.1.1.) Předmětem monitoringu před zahájením realizace projektů bude zjištění výchozího stavu těchto položek na území MAS :

- počet pracovních míst v regionu (území MAS), z toho PM pro ženy, pro muže a zdravotně postižené
- HDP zemědělských podniků na území MAS
- počet zemědělských podnikatelů
- počet malých živností v regionu předpokl. hodnota na konci období + 20
- počet občanů připojených na ZTV předpokl. hodnota na konci období + 500
- počet naučných stezek předpokl. hodnota na konci období + 4
- délka pěších komunikací předpokl. hodnota na konci období + 5 km
- počet ekologických zátěží předpokl. hodnota na konci období - 10
- počet chátrajících a nevyužívaných objektů v památkové ochraně - 5
- počet chátrajících a nevyužívaných objektů historicky cenných - 10
- počet lůžek ubytovacích kapacit + 50



Místní akční skupina Sdružení SPLAV, o.s.
Skuhrov nad Bělou 84, 517 03

Společnou cestou k rozvoji venkova

Vzhledem k vývoji plnění těchto položek v letech 2008 a 9 byly jejich předpokládané dosažené hodnoty na konci období aktualizovány takto:

- | | | |
|--|-----------------------------------|--------|
| • počet malých živností v regionu | předpokl. hodnota na konci období | + 8 |
| • počet občanů připojených na ZTV | předpokl. hodnota na konci období | + 350 |
| • počet naučných stezek | předpokl. hodnota na konci období | + 2 |
| • délka pěších komunikací | předpokl. hodnota na konci období | + 5 km |
| • počet ekologických zátěží | předpokl. hodnota na konci období | - 8 |
| • počet chátrajících a nevyužívaných objektů v památkové ochraně | | - 5 |
| • počet chátrajících a nevyužívaných objektů historicky cenných | | - 10 |
| • počet lůžek ubytovacích kapacit | | + 10 |

Vedle těchto ukazatelů, kde současný stav vykazuje určité zjištěné hodnoty, které budou realizací Programu rozvoje venkova postupně navyšovány a lze je kvantifikovat, bude MAS monitorovat a vyhodnocovat za své území i tyto ukazatele vztahující k jednotlivým podpořeným projektům :

- počet podniků zavádějících novou výrobu
- zvýšení přidané hodnoty podpořených podniků
- počet propagačních a marketingových aktivit
- počet hodin vzdělávacích kurzů
- počet zpracovaných odborných průzkumů, studií a dokumentů
- objem investic pro jednotlivé subjekty
- objem investic v jednotlivých letech
- celkový objem investic

Tučně vyznačené motirovací ukazatele bude MAS vykazovat v hlášeních o průběhu realizace programu a v monitorovacích zprávách. Zdrojem monitorovaných informací budou projektové žádosti a jejich přílohy, rozhovory se žadateli, plánované i neplánované kontroly a závěrečné fyzické zjištění na místě.

Monitoring v průběhu realizace záměrů bude zaměřen na transparentnost výběrových řízení, vliv výběru dodavatelů na zaměstnanost v regionu, rychlost a kvalitu realizace a evidenci problémových oblastí, předpisů a postupů, které by bylo potřeba změnit, a samozřejmě na plynulost čerpání finančních prostředků. **Uvnitř MAS budou sledovány i tyto povinné ukazatele :**

- Územní studie
- Opatření k poskytování informací o území a místní rozvojové strategii
- Vzdělávání členů, kteří se podílí na přípravě a implementaci místní rozvojové strategie
- Propagační akce

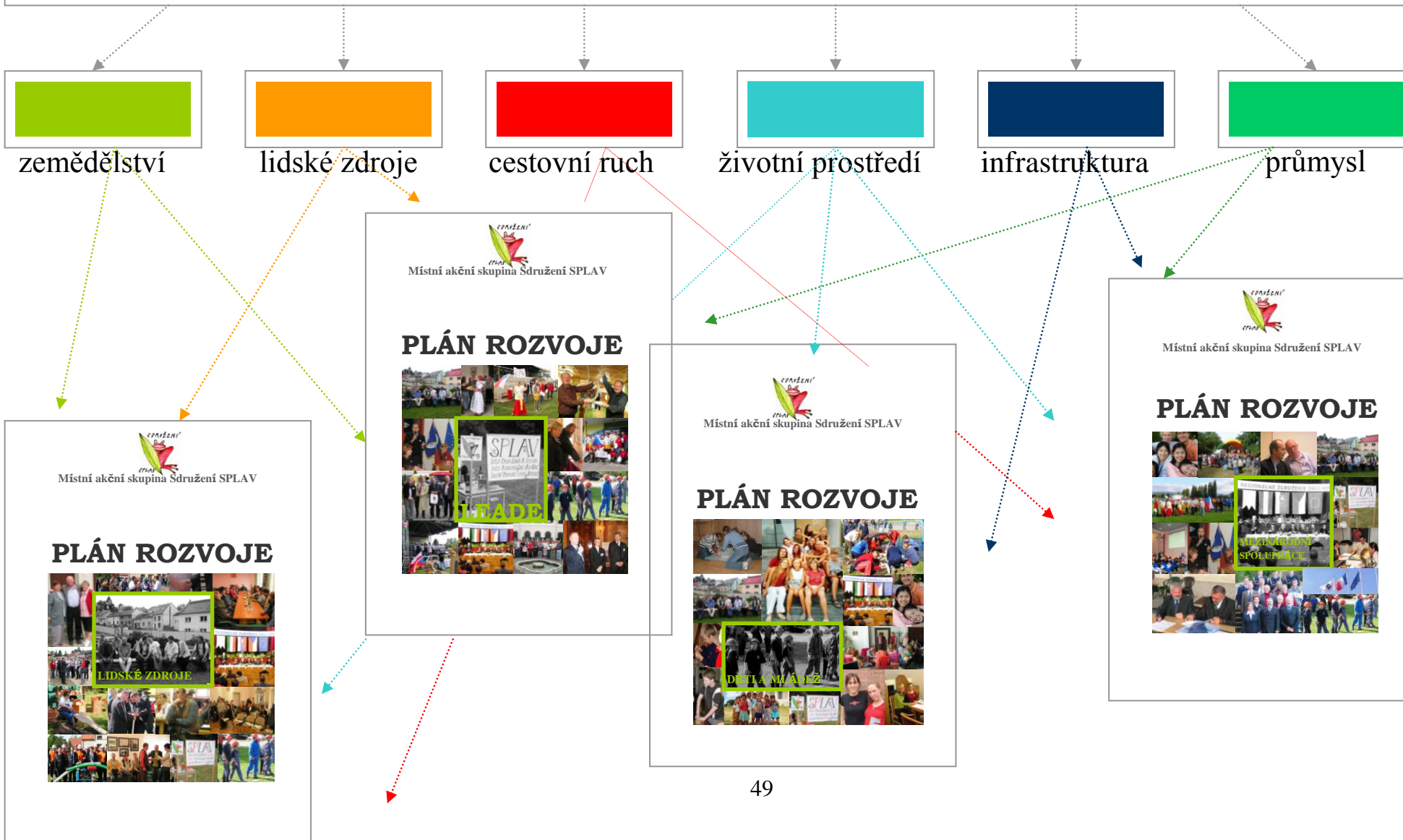
Závěrečný monitoring bude kvantifikovat stejná kritéria jako výchozí.



Místní akční skupina Sdružení SPLAV, o.s.
Skuhrov nad Bělou 84, 517 03

Společnou cestou k rozvoji venkova

INTEGROVANÁ ROZVOJOVÁ STRATEGIE





Místní akční skupina Sdružení SPLAV, o.s.
Skuhrov nad Bělou 84, 517 03

Společnou cestou k rozvoji venkova

7. Partnerství MAS

7.1. Historie MAS

Vznik záměru spolupráce.

Záměr zapojit se do programu LEADER byl postupně formulován při pravidelných schůzkách představitelů obcí mikroregionu Bělá – Bílého Újezdu, Kvasin, Osečnice, Skuhrova nad Bělou a Solnice. Dobrovolný svazek 5 obcí byl založen již v roce 1999 jako přirozené vyústění tradiční spolupráce těchto obcí. V roce 2003 se mikroregion Bělá stal rovněž součástí většího celku mikroregionu Rychnovsko zahrnujícího velkou část území okresu. S výzvou ke spolupráci při přípravě a účasti v programu LEADER se proto DSO Mikroregion Bělá přirozeně obrátil na sousedící obce spolupracující již v rámci DSO Rychnovsko.

Vznik sdružení SPLAV.

První informativní setkání možných členů MAS se konalo v září 2004, další následovala v krátkých, obvykle týdenních intervalech. Představitelé obcí absolvovali několik konzultací svých záměrů na odborných pracovištích Ministerstva zemědělství a SZIF, na pracovní návštěvu byli pozváni členové MAS Sdružení růže z Nových Hradů v Jižních Čechách.

S vědomím, že vznikající skupina musí mít svou samostatnou právní subjektivitu, založili nejaktivnější členové přípravné skupiny – DSO Mikroregion Bělá zastoupený předsedou p. Vladimírem Bukovským, obec Synkov-Slemeno zastoupená starostou panem Vítězslavem Kapčukem a fy. Statek Uhřínov, zastoupená panem Rudolfem Poláčkem, sdružení a požádali o jeho registraci a přidělení IČO. **Název sdružení – SPLAV je připomínkou společně sdílené radosti i trápení – řeky a jejích povodní a zároveň zkratkou hesla sdružení – Společně pro lidi a venkov.**

Vznik Místní akční skupiny Sdružení SPLAV.

Vedle představitelů obcí byli s nabídkou spolupráce v rámci programu LEADER osloveny i další subjekty činné v území, zejména zemědělské podniky a soukromě hospodařící zemědělci. Právě **jejich zájem o program LEADER a aktivní práci v Místní akční skupině byl významným impulsem k pokračování v přípravách MAS.** Zájem podílet se na analýze potřeb území a formulaci záměrů dalšího rozvoje projevily i další subjekty – školy, tělovýchovné jednoty a další neziskové organizace. **Místní akční skupina Sdružení SPLAV byla založena dne 15.12. 2004 v Solnici.**

Na tomto prvním jednání MAS byly schválen název, stanovy, statutární zástupci a další orgány MAS. Předsedou Místní akční skupiny byl zvolen Bc. Vladimír Bukovský, starosta obce Skuhrov nad Bělou a předseda Dobrovolného svazku obcí Mikroregion Bělá. Dále byly stanoveny další kroky činnosti.

Činnost MAS se dále zintenzívnila počátkem r. 2005. Tématem schůzek a telefonické a elektronické diskuse byl především předběžný výběr záměrů a formulace jednotlivých opatření do Programu LEADR ČR. Jako aktivnější se projevili především zemědělské podnikatelé, kteří své záměry mají již připravené. Setkání i diskusí se účastnili všichni členové MAS, nejen Programový výbor. Tyto činnosti byly vykonávány s podporou programu **LEADER + Osvojování zkušeností.** Společně s formulací jednotlivých opatření byla vyhledávána výběrová a hodnotící kritéria projektů pro tato opatření tak, aby bylo dosaženo všeobecného konsenzu a nebyly zvýhodněny projekty některých zájmových skupin.



Místní akční skupina Sdružení SPLAV, o.s.
Skuhrov nad Bělou 84, 517 03

Společnou cestou k rozvoji venkova

Veřejnost byla znovu seznámena se vznikem MAS na úředních deskách obcí, informace o Programu LEADER ČR a poslání MAS Sdružení SPLAV byly zveřejněny v tisku a na veřejných zasedáních Zastupitelstev obcí.

V lednu 2005 přihlásila MAS svůj záměr do programu **LEADER ČR**. Po jeho úspěšném vyhodnocení a příslibení 3 mil.Kč vyhlásila MAS na svém území výzvu k podávání projektů. Z přihlášených 7 záměrů vybrala výběrová komise MAS k podpoře 5, z toho 3 projekty zemědělských podnikatelů a 2 obecní. Všechny tyto projekty byly do konce roku úspěšně realizovány a proplaceny.

Velkou zásluhu na úspěšné činnosti MAS má **Zemědělská agentura a pozemkový úřad v Rychnově nad Kněžnou** a její ředitel Ing. Tomáš Diblík. Spolupráce s MAS probíhá od počátku bez problémů, s vědomím vzájemné užitečnosti a uznáním kvalit. Ředitel ZAPÚ se pravidelně účastní všech zasedání MAS i jejich společenských a sportovních aktivit.

Účast v programu LEADER ČR se stala významným impulzem k zintenzívnění činnosti MAS. Pravidelná každoměsíční zasedání se střídala se společenskými aktivitami a vlastními projekty.

Rok 2005 byl vyhodnocen a uzavřen na výročním zasedání MAS V Deštném v Orlických horách, jemuž předcházela společná prohlídka projektů realizovaných díky finančním prostředkům programu LEADER ČR.

Všech aktivit MAS se pravidelně účastnila většina jejích členů.

Základem činnosti v roce 2006 byla **opět účast v programu LEADER ČR** a administrace dalších 5 realizovaných projekt. Vedle této intenzivní práce se dařilo i v dalších činnostech – projektových aktivitách a partnerských a společenských aktivitách.

Přehled činnosti v roce 2006 je uveden v příloze „Doklady o projektech spolupráce“, přehled uskutečněných projektů je uveden v příloze „Doklad o úspěšné účasti“ .

Rok 2007 probíhal ve Sdružení SPLAV ve znamení **přípravy na účast v Programu rozvoji venkova. Strategický plán LEADER** zpracovaný v minulém období **byl průběžně aktualizován a diskutován** na setkáních a schůzích, doplňovány byly především informace o proběhlých akcích a náměty na projekty nové. Souběžně se zveřejňováním informací a podkladů pro zpracování žádosti o účast v OSE IV.LEADER PRV byla aktualizována i formální úprava SPL a některé procesy fungující v MAS již dlouhodobě byly administrativně završeny (**smlouva o vytvoření pracovní skupiny mládeže a žen, školení a zkoušky pro certifikaci administrativních postupů ISO**). Manažerka MAS a členové MAS se účastnili všech školicích a informačních akcí pořádaných pro zvýšení informovanosti i PRV.

Významným počinem roku 2007 se stalo **rozšíření MAS** o území Rychnova nad Kněžnou a Deštného v Orlických horách, jejichž zástupci se stali přínosnými partnery ostatních členů MAS a obě území i významným zdrojem personálních, technických a materiálních hodnot. Zásadním krokem pro účast MAS v Programu rozvoje venkova se však byla **spolupráce s Místní akční skupinou Vyhlídka**, která vyvrcholila dohodou o společném postupu obou MAS v programu LEADER a vstupem MAS Vyhlídka do Sdružení SPLAV schválený jak všemi zastupitelstvy členských obcí a měst, tak i valnými hromadami obou MAS. Tento vstup se, samozřejmě, projevil ve Strategickém plánu LEADER, na jehož aktualizaci již spolupracovali zástupci členů obou MAS v samostatných týmech zemědělských subjektů, neziskového sektoru, obcí a mládeže. Konsensem názorů vyjádřených těmito týmy je



Místní akční skupina Sdružení SPLAV, o.s.
Skuhrov nad Bělou 84, 517 03

Společnou cestou k rozvoji venkova

především **návrh fichí** – témat, podporovaných aktivit, specifických vymezení, bodovacích a preferenčních kritérií i monitorovacích indikátorů i návrh finančních toků a rozdělení částek mezi jednotlivé fiche MAS. Tyto týmy se také zabývaly **sběrem záměrů** veřejnosti z území obou MAS, a to jak přímým oslovováním subjektů osobně či písemně podle adresáře ZAPŮ, Okresní Agrární komory, neziskových organizací a obcí (rozesláno vylo cca 500 e-mailových dotazníků, osobně osloveno dalších cca 250 subjektů), tak i oslovením při setkáních a konferencích, které Sdružení SPLAV pořádalo (cca 200 účastníků), tak i prostřednictvím regionálního tisku, především Zpravodajů měst a obcí z území MAS. Podařilo se tak shromáždit množství ústních informací a námětů, ale i řadu písemných záměrů, které byly podkladem pro návrh a zpracování fichí.

Přehled činnosti v roce 2007 je uveden v příloze „Doklady o projektech spolupráce“, přehled uskutečněných projektů je uveden v příloze „Doklad o úspěšné účasti“.

V dubnu roku 2008 byl **schválen Strategický plán LEADER MAS Sdružení SPLAV**. Díky tomuto úspěchu bylo potřeba seznámit se s pravidly, připravit se na vyhlášená první výzvy, vytvořit tabulky na její administraci a rozmyslet si systém celého procesu. Probíhaly porady, které fiche vyhlásit a jakým způsobem informovat potenciální žadatele.

V červenci byla vyhlášena **1. výzva**, otevřeny byly fiche 1. Modernizace zemědělské výroby na území MAS Sdružení SPLAV, fiche 2. Obnova vesnic a venkovské krajiny na území MAS Sdružení SPLAV, fiche číslo 3. Rozvoj podnikání v obcích – zemědělské subjekty na území MAS Sdružení SPLAV a fiche 6. Kulturní a historické dědictví na území MAS Sdružení SPLAV. **Přihlásilo se celkem 16 žadatelů do všech čtyřech fichí** a administrativní kontrolou a kontrolou přijatelnosti na RO SZIF prošlo projektů 12. **Podpořené projekty byly zejména projekty obcí a projekty zaměřené na rozvoj zemědělství.**

V dubnu se také zástupci Sdružení SPLAV na pozvání estonské MAS Jarva Development Partners zúčastnili **mezinárodní konference LEADER v Estonsku**, kde vystoupili s prezentací své činnosti a představili své dosavadní zkušenosti s programy LEADER + a LEADER ČR. Další aktivitou MAS byla **pracovní cesta do srbského města Paracin**, se kterým Sdružení SPLAV navázalo spolupráci. V červnu byli členové estonské MAS hosty na území Sdružení SPLAV a během tohoto setkání byla **podepsána smlouva o partnerství a formulovány první nápady na společné projekty.**

V říjnu získalo Sdružení SPLAV finanční prostředky z Královéhradeckého kraje na **mezinárodní projekt Česko-Slovensko-Polsko-Srbsko-Estonské kulturní dny**. Cílem projektu bylo přiblížit život, kulturu a tradice v jednotlivých zemích ostatním účastníkům. Projekt vyvrcholil uspořádáním výstavy v Domě SPLAV v Rokytnici v Orlických horách.

V roce 2009 byly v rámci programu LEADER vyhlášeny **dvě výzvy**. První z nich, v celkovém pořadí **druhá byla vyhlášena ještě v prosinci předchozího roku** a otevřela fiche 1. Modernizace zemědělské výroby na území MAS Sdružení SPLAV, 2. Obnova vesnic a venkovské krajiny na území MAS Sdružení SPLAV, 4. Rozvoj podnikání v obcích zemědělské subjekty na území MAS Sdružení SPLAV a 5. Vzdělávání a informace na území MAS Sdružení SPLAV. **Celkový počet projektů byl 15, drtivá většina byla do fiche 2 Obnova vesnic a venkovské krajiny na území MAS Sdružení SPLAV**. Sdružení SPLAV doporučilo k postupu 10 projektů, z nichž administrativní kontrolou na RO SZIF prošlo 9. **Třetí výzva byla vyhlášena v dubnu 2009 a otevřeny byly všechny fiche. Přijato bylo**



Místní akční skupina Sdružení SPLAV, o.s.
Skuhrov nad Bělou 84, 517 03

Společnou cestou k rozvoji venkova

celkem 16 projektů, doporučeno k financování bylo 12 z nich. Administrativní kontrola na RO SZIF vyřadila jeden z nich. Projekty byly přijaty do všech fichí.

V roce 2009 Sdružení SPLAV **uspělo v programu LEADER Spolupráce s projektem 'Spolupráce při využívání kulturního dědictví'**. Na tomto projektu Sdružení SPLAV **spolupracuje s partnery z Estonska a se sousední MAS NAD ORLICÍ** a jeho cílem je česko-slovensko-estonská spolupráce při předávání zkušeností, výchově a vzdělávání venkovské veřejnosti v obnově a využívání historického kulturního dědictví v obcích regionu Rychnovsko, Kostecko, Košice - venkov a Jarva County. Projekt se začal realizovat v září, v říjnu proběhla první pracovní schůzka na území MAS Sružení SPLAV. Na leden, únor a březen 2010 jsou plánovány virtuální konference, na duben další pracovní schůzka na území estonské MAS. Projekt bude ukončen na konci roku 2010.

Dalším úspěšným projektem je **projekt 'Česko, Estonsko, Slovensko – stejné problémy, různá řešení', který byl podpořen z programu ESF**. Předmětem projektu je výměna dosavadních zkušeností regionů tří členských zemí Evropské Unie v aktivizaci venkovského obyvatelstva s cílem jeho sociální a ekonomické stabilizace a společenského uplatnění. Také na tomto projektu **spolupracuje Sdružení SPLAV s partnery z Estonska, dále pak s partnery ze Slovenska**. Projekt se začal realizovat v červenci, ukončen bude na konci roku 2011.

V srpnu a v září podnikli zástupci Sdružení SPLAV dvě návštěvy srbského Paračinu, za účelem plánování budoucích společných projektů a zároveň reprezentovaly MAS na oslavách města.

7.2. Zapojení partnerů do přípravy SPL

Zapojení členských subjektů MAS do přípravy Strategického plánu LEADER je uvedeno v kapitole 3.2.

7.3. Vztah k obyvatelstvu

Zájem veřejnosti o účast v MAS se zvyšuje. Od počáteční nedůvěry ke složitému systému LEADER a pocitu marnosti zakládání dalších sdružení se vztah veřejnosti měnil přes shovívavé pozorování činnosti MAS až po opatrný a postupně intenzivnější zájem o vstup do MAS. Nečekaným zájmem a především informovaností o LEADERu proces vzniku partnerství podpořily zejména zemědělské subjekty, především zástupci farem, naopak menší než očekávaný zájem projeví zástupci některých obcí. V současné době s otevřením Programu rozvoje venkova **zájem o vstup do MAS stále vzrůstá**, opět především mezi zemědělskými subjekty, které již mají přímé nebo zprostředkované zkušenosti s programem LEADER, OP Zemědělství či PRV. Velmi příjemné je i postupné osmělování samostatně hospodařících zemědělců, kteří přicházejí na doporučení svých zkušenějších kolegů. Zjišťují, že zájemem MAS není jejich záměr pohanět či „vykrást“, ale naopak podpořit jak informacemi, tak i finančními prostředky.

Zvyšuje se i povědomí ostatní veřejnosti o Sdružení SPLAV. Je to jednak díky projektům, které jsou pro veřejnost určeny, jednak díky společenským, vzdělávacím a sportovním akcím, které sdružení pro veřejnost organizuje, jednak díky propagaci a sponzorství mládežnických akcí.



Místní akční skupina Sdružení SPLAV, o.s.
Skuhrov nad Bělou 84, 517 03

Společnou cestou k rozvoji venkova

7.4. Otevřenost MAS

Zájemci o členství v MAS jsou vyzváni k písemné žádosti s uvedením identifikačních údajů. Ta je pak předložena Programovému výboru k projednání a Valné hromadě ke schválení. Pokud je většina přítomných členů Valné hromady pro vstup nového člena do MAS, je jeho vstup schválen. Výjimkou je vstup obce s katastrálními územími, kde součástí žádosti musí být prohlášení o tom, že obec není doposud začleněna do jiné MAS, resp., že nemá k žádné MAS závazky. **Při přijímání nových členů je dbáno o dodržení spravedlivého poměru zástupců podnikatelské, neziskové a veřejné sféry v MAS i jejich orgánech.** Žádný zájemce o vstup do Sdružení SPLAV nebyl doposud odmítnut, v současné době je rozjednáno přijetí 4 nových subjektů – 2 SHR, Junák Rychnov n/K. a sdružení Dobrá Karta.

Od prvních společných setkání navazují všichni členové MAS partnerské a přátelské vztahy, které vedou k úspěšné účasti MAS v programech LEADER + , LEADER ČR a dalších. Při pravidelných zasedáních MAS a mnoha společných akcích je patrné, jak se mezi členy šíří vzájemné pochopení, i když jejich zájmy byly původně odlišné. Jedná se především o zástupce větších zemědělských podniků a samostatně hospodařící rolníky, jejichž vztah k dotační politice ČR a EU a zkušenosti s ní jsou odlišné. Pro starosty obcí, zástupce neziskových organizací a další jsou pak informace z oblasti zemědělství a diskuze na toto téma zkušeností zcela novou a významnou. Značným přínosem těchto diskusí je porovnávání různorodých názorů a hledisek, vzájemné poznání starostí a možností a společná snaha o dosažení dohody, protože ta jediná vede k cíli. Je radostné zjišťovat, že z cizího člověka se stává partner, kolega a kamarád, který má podobné plány a je schopen a ochoten na jejich uskutečnění spolupracovat

8. Zkušenosti a spolupráce

8.1. Zkušenosti

Od svého založení se Sdružení SPLAV účastnilo všech dostupných programů s metodou LEADER, které byly na území ČR vyhlášeny. Byly to :
LEADER + (2004) , LEADER ČR (2005), LEADER ČR (2006), POV MMR (2006)

Úspěch ve všech těchto projektech byl velkým přínosem pro emancipaci Sdružení SPLAV a jeho další činnost. Postupné zpracovávání strategických dokumentů potřebných pro účast v programech, a jejich hodnocení v hodnotitelských komisích programů upozornilo i na některé **nedostatky předchozích strategických plánů.**

První dokument – Integrovaná rozvojová strategie MAS („Společně pro lidi a venkov“, 2005) byl pro potřebu programu LEADER **příliš široce pojatý a málo konkrétní.** Výhodou byla sice možnost podpořit podle něj celou škálu prospěšných záměrů, nevýhodou však byla určitá roztržštěnost investic a bezradnost MAS při hodnocení předkládaných projektů. Proto byla první verze Strategického plánu LEADER uplatněná v rámci programu LEADER 2006 („Budeme žít spolu“, 2006) naopak poměrně konkrétní, přizpůsobená aktuální situaci – rozšíření závodu Auto Škoda v Kvasínách o 3 000 nových zaměstnanců. I zde se ukázalo, že strategický plán určený a vhodný pro filosofii LEADER nemůže a nemá nahrazovat strategické dokumenty řešící jinou oblast – sociální péči, bydlení, pracovní uplatnění atd. V tomto případě tak měla výběrová komise naopak těžký úkol vyhodnotit projekty naplňující alespoň z části **úzce pojatá kritéria.**



Místní akční skupina Sdružení SPLAV, o.s.
Skuhrov nad Bělou 84, 517 03

Společnou cestou k rozvoji venkova

Domníváme se, že poučení ze 3 projektů LEADER, které Sdružení SPLAV úspěšně uskutečnilo, napomohlo k odstranění nedostatků a k formulaci strategického plánu prospěšného pro celé území MAS i všechny jeho obyvatele.

Další zkušenosti získalo Sdružení SPLAV při uskutečňování projektů uvedených v příloze „Doklad o úspěšné účasti“.

V roce 2008 se Sdružení SPLAV připravuje na účast v OSE IV.LEADER s mezinárodními projekty. Pro ten účel byla aktualizována smlouva o spolupráci s partnerskými MAS region Haná a Gmina Klodzko. Společný projekt je připravován pod pracovním názvem „Žijeme zábavně“ a týká se sítě naučných stezek a zábavně-naučných programů propojujících obce českého a polského pohraničí.

8.2. Spolupráce

Příkladem partnerství a spolupráce LEADER byla hned v počátcích činnosti Sdružení SPLAV návštěva členů **MAS Sdružení Růže** z Nových hradů. Tito zkušenější kolegové pomohli s formulací stanov, sestavením orgánů MAS i prvními strategickými dokumenty.

Po jejich vzoru i Sdružení SPLAV zakládá a udržuje od svého vzniku přátelské styky s dalšími skupinami z celé České republiky i zahraničí.

První **partnerskou smlouvu** uzavřela MAS v r. 2005 s **MAS Region Haná**. Společně připravily několik projektů a tradicí se staly vzájemné návštěvy 2x do roka – podzimní v Orlických horách a jarní na Moravě. V listopadu t.r. byla společná smlouva aktualizována vzhledem k připravovaným společným projektům jak v programu LEADER, tak i INTERREG, Visegrádských fondech a dalších.

Další partnerství uzavřela MAS v r. 2006 s další MAS z Rychnovska, jejíž vznik iniciovala – **MAS Vyhlídka v Záměli**. Od počátku její činnosti byli členové MAS Sdružení SPLAV její rádci a postupně i partnery a přáteli. Členové obou MAS se navzájem účastní svých zasedání i společenských akcí, společně prezentovaly český LEADER na řadě mezinárodních konferencí.

Zahraniční aktivity MAS vyústily v r. 2006 k uzavření partnerství s polskou MAS **Lokalna Grupa Dzielania Gmina Klodzko**, vzájemným návštěvám a přípravě společných projektů. V rámci Fondu mikroprojektů programu INTERREG byly podpořeny projekty spolupráce Informačních center ve Skuhrově nad Bělou, Uhřínově pod Deštnou a Klodzku, výuky polštiny a češtiny, výměnných pobytů pracovníků IC a dalších mezinárodních setkání a konferencí.

Od počátku roku 2006 probíhaly písemné kontakty se Slovenskými partnery z **mikroregionu Hornád**. Zástupci Sdružení SPLAV se zúčastnili konference slovenských MAS v Čaně u Košic. Zde byla uzavřena smlouva o partnerství. Vzájemné návštěvy pokračovaly v průběhu roku několika návštěvami a vedly i k uskutečnění prvních společných projektů – mezinárodního tábora mládeže a oslav dní mikroregionu Hornád v rámci Visegrádských fondů.

V rámci programu INTERREG III.C, kterého se Sdružení SPLAV účastnilo, byla navázána spolupráce s dalšími subjekty – Maďarskou MAS **Pannon Handcraft Cluster** a Italskými



Místní akční skupina Sdružení SPLAV, o.s.
Skuhrov nad Bělou 84, 517 03

Společnou cestou k rozvoji venkova

MEDES Observatory for economic probléme a LAG Euroleader s. Cons.a.r.l. Spolupráce pokračuje i po ukončení projektu přípravou dalšího projektu a přátelskými setkáními.

V roce 2007 vznikla v sousedství území Sdružení SPLAV další **Místní akční skupina Nad Orlicí**, se kterou navázalo Sdružení SPLAV bezprostřední přátelskou spoluprací. Společně se setkali na setkání MAS Rychnovska v Uhřínově p.Deštnou a zúčastnili se setkání v mikroregionu Hornád.

Do partnerského seskupení jako poslední člen přibila i **MAS Velký Týnec** z Olomoucka, která se účastnila mezinárodního setkání pořádaného Sdružením SPLAV ve Starém Městě pod Sněžníkem v listopadu 2007.

V roce 2008 MAS navázala spolupráci s dalšími partnery. Jednou z nejpřínosnějších je **spolupráce s NGO Jarva Development Partners z Estonska**. Po vzájemných návštěvách byla podepsána smlouva o spolupráci a v říjnu se estonská MAS podílela na projektu Česko-Slovensko-Polsko-Srbsko-Estonské kulturní dny, který proběhl na území MAS Sdružení SPLAV. **Spolu s estonskými partnery Sdružení SPLAV realizuje další projekty; Spolupráce při využívání kulturního dědictví z programu LEADER Spolupráce nebo Stejně problémy, různá řešení z Evropského Sociálního Fondu.**

Další spolupráci navázala MAS Sdružení SPLAV se srbským městem Paracin; členové MAS se zúčastnili v Srbsku tři setkání a Paracin pak přijal pozvání ke spolupráci na projektu Česko-Slovensko-Polsko-Srbsko-Estonské kulturní dny.

Nadále probíhá spolupráce Sdružení SPLAV s MAS NAD ORLICÍ, která je spolu s estonskou MAS partnerem projektu Spolupráce při využívání kulturního dědictví.

Pro další období připravuje Sdružení SPLAV ve spolupráci s partnery například tyto další projekty :

1. Projekt zaměřený na mapování a připomenutí působení významných historických osobností v regionu – naučné stezky, pamětní desky, rekonstrukce objektů pro pamětní síň a muzea, náhrobky, soupisy osobností, objektů a prvků, vzdělávání místního obyvatelstva v této oblasti.
2. Projekt zaměřený na podporu tradičního sousedského života občanů regionu – budování drobných staveb altánů, přístřešků, stojanů a dalšího mobiliáře, nákup sportovního, táborského a kulturního vybavení, pořádání osvětových a vzdělávacích akcí zaměřených na tradiční svátky a slavnosti, pořádání výstav a trhů.
3. Projekt zaměřený na environmentální osvětu a vzdělávání – oprava a vybavení prostor pro výstavní a přednáškovou činnost, budování informačních tabulí, výstav, naučných stezek, nákup exponátů, tvorba propagačních materiálů a akcí.
4. Projekt zaměřený na „Oživlou historii – Living history“ – budování venkovních expozic archeologických nálezů, sídlišť, skanzenů, útulen, naučných tras, mapování historických nálezů, zaniklých vesnic, objektů, osobností.

Současní smluvní partneři MAS :

- MAS Vyhlídka, Česká Republika
- MAS Nad Orlicí, Česká republika
- MAS Region Haná, Česká republika
- MAS Velký Týnec, Česká republika



Místní akční skupina Sdružení SPLAV, o.s.
Skuhrov nad Bělou 84, 517 03

Společnou cestou k rozvoji venkova

- **Fundacja Klodzka Wstega Sudetów-Lokalna Grupa Działania, Polsko**
- **Mikroregion Hornád, Slovensko**
- **Pannon Handcraft Cluster, Maďarsko**
- **MEDES Observatory for economic problems, Itálie**
- **LAG Euroleader s. Cons.a.r.l., Itálie**
- **LAG Jarva Development Partners, Estonsko**
- **Obština Paracin, Srbsko**

Vzájemná partnerská spolupráce je dvojího druhu – společné projekty a společenská setkání a návštěvy. Oba způsoby spolupráce jsou velmi cenné a proto se také Sdružení SPLAV snaží o jejich udržování a posilování.

9. Organizace a zdroje MAS

9.1. Organizační struktura a rozdělení odpovědností

Místní akční skupina Sdružení SPLAV byla založena 15.12.2004 jako sdružení osob podle zákona č.83/1990 Sb. o sdružování občanů.

Zakladateli Sdružení SPLAV, registrovaného Ministerstvem vnitra ČR dne 15.12.2004 pod č.j. VS/1-1/59398/04-R byl pan Bc. Vladimír Bukovský, předseda DSO Mikroregion Bělá, pan Vítězslav Kapčuk, starosta obce Synkov-Slemeno a pan Rudolf Poláček, ředitel fy. Statek Uhřínov, a.s.

V současné době má MAS 18 členů, z toho 8 zastupuje veřejný sektor, 4 neziskový sektor a 6 je zemědělských subjektů. Struktura Sdružení SPLAV je uvedena v následujícím grafu.

Předmětem činnosti MAS je péče o kulturní a hospodářský rozvoj regionu, vytváření podmínek pro nejširší spolupráci při rozvoji regionu, propagace obnovy venkova, účast v evropské spolupráci při rozvoji venkova.



Místní akční skupina Sdružení SPLAV, o.s.
Skuhrov nad Bělou 84, 517 03

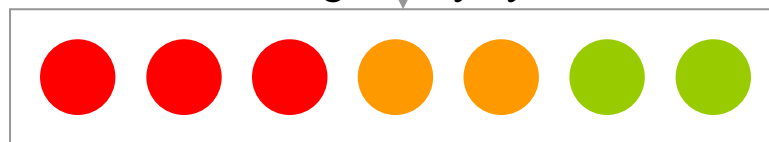
Společnou cestou k rozvoji venkova

STRUKTURA MAS

valná hromada



Programový výbor



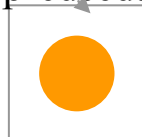
kontrolní komise



výběrová komise



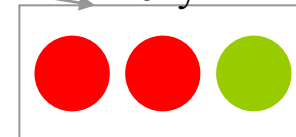
předseda



mládež



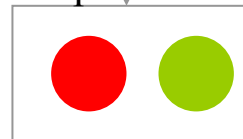
ženy



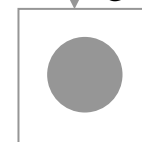
LEGENDA:

- veřejný sektor
 - neziskový sektor
 - zemědělci
- } soukromý sektor

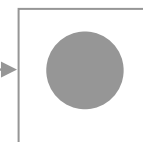
místopředsedové



manager



účetní





Místní akční skupina Sdružení SPLAV, o.s.
Skuhrov nad Bělou 84, 517 03

Společnou cestou k rozvoji venkova

Orgány MAS a struktura Sdružení SPLAV :

Předseda (statutární zástupce) – RNDr. Bohumír Dragoun, předseda sdružení VILLA Nova, Uhřínov p. Deštnou

Místopředsedové – Vladimír Bukovský, předseda DSO Mikroregion Bělá, Skuhrov n/Bělou
Pavel Tichý, předseda MAS Vyhlídka, Záměl

Valná hromada – všichni členové MAS

Programový výbor – statek Uhřínov; Farma Brocná; MAS Vyhlídka; Sokol Černíkovice; Obec Synkov-Slemeno; Děčko; ZŠ Javornice

Výběrová komise – Horal Hláska; Jiří Petrlák; Orlicko, a.s.; Villa Nova; obec Libel; obec Voděrady. Obec Pěčín

Kontrolní komise – MAS Vyhlídka; SHR Kotyzová; Mikroregion Bělá

Pracovní skupina Ženy – Marie Trejtnarová, starostka obce Záměl, Božena Šedová, starostka obce Libel, Mgr. Marie Lorencová, ředitelka ZŠ Javornice

Pracovní skupina Mládež – RNDr. Tomáš Kytlík, Junák, Rychnov n/K., ing. Martina Broženská, Děčko, Rychnov n/K., Zuzana Bukovská, Dobrá karta, Skuhrov n/B., Vojtěch Kapčuk, Synkov-Slemeno, Kristina Holmová, Greenstorming-zelená škola,o.s, Rokytnice v O.h.

Účetní – Vladana Kinclová, zaměstnanec Sdružení SPLAV

Manažer – Ing.arch.Kateřina Holmová, zaměstnanec Sdružení SPLAV

Projektový manažer – Ing. Kristina Holmová, zaměstnanec Sdružení SPLAV

Finanční manažer – Renata Horáková, zaměstnanec Sdružení SPLAV

Propagační pracovník – Petra Beranová, zaměstnanec Sdružení SPLAV

Činnost jednotlivých orgánů :

Předseda a místopředsedové

- předseda je statutárním zástupcem SSP a jedná jejím jménem
- za svoji činnost je předseda odpovědný Programovému výboru
- předseda řídí práci Programového výboru
- předseda může delegovat pravomoc ke konkrétním jednáním na kteréhokoli člena výboru
- předseda je zastupován místopředsedy

Valná hromada

- valná hromada je nejvyšším orgánem sdružení
- valnou hromadu tvoří všichni členové sdružení
- valná hromada svolává Programový výbor podle potřeby, nejméně však 1x ročně. Výbor svolá valné shromáždění vždy, když o to požádá nejméně 30% členů sdružení.
- valná hromada zejména:
 - schvaluje stanovy sdružení, jejich změny a doplňky
 - schvaluje úkoly sdružení pro příslušné období, roční zprávu sdružení, rozpočet sdružení a roční uzávěrku hospodaření
 - volí na dobu 3 let členy Programového výboru a Revizní komise



Místní akční skupina Sdružení SPLAV, o.s.
Skuhrov nad Bělou 84, 517 03

Společnou cestou k rozvoji venkova

- schvaluje jednací řád Valné hromady
- schvaluje přijetí a zrušení členství ve sdružení
- schvaluje Strategii rozvoje LEADER
- schvaluje Integrovanou rozvojovou strategii
- schvaluje vznik nových orgánů sdružení
- e) valné shromáždění rozhoduje nadpoloviční většinou členů

Programový výbor – Do působnosti výboru patří jednat a rozhodovat ve všech věcech které nepatří do působnosti Valné hromady - zejména:

- a) volba předsedy a místopředsedy a jejich odvolání
- b) koordinace činnosti sdružení
- c) svolávání Valné hromady
- d) přijímání účetní, manažera a dalších zaměstnanců
- e) navrhování přijetí člena sdružení
- f) formulace strategických cílů
- g) řízení a koordinace zpracování SPL
- h) stanovení výběrových kritérií
- i) stanovení bodovacích kritérií

Výběrová komise

- a) provádí výběr projektů podle výběrových kritérií
- b) sestavuje seznam projektů podle bodové hodnoty, vyznačuje projekty navržené ke schválení v rámci limitu a projekty náhradní

Revizní komise

- a) odpovídá činností Valné hromadě.
- b) má 3 členy.
- c) vykonává dohled nad hospodařením sdružení a upozorňuje výbor na zjištěné nedostatky a podává návrhy na jejich odstranění. Kontrolu provádí nejméně 1x ročně.
- d) pro zasedání Valné hromady připravuje komise zprávu o výsledcích revizí a kontrolní činnosti.
- e) účastní se kontrol u žadatelů

Pracovní skupina mládeže

- a) navrhuje a sestavuje plán činnosti sdružení v oblasti práce s dětmi a mládeží
- b) vyhledává možné finanční zdroje pro uskutečňování záměrů a vlastní činnost
- c) realizuje projekty
- d) hospodaří se svěřenými finančními prostředky a provádí jejich vyúčtování
- e) zajišťuje propagaci a publicitu činnosti sdružení, vede a aktualizuje webové stránky MAS

Pracovní skupina žen

- a) navrhuje a sestavuje plán činnosti sdružení v oblasti vzdělávání, výchovy, práce s veřejností
- b) vyhledává možné finanční zdroje pro uskutečňování záměrů a vlastní činnost
- c) realizuje projekty
- d) hospodaří se svěřenými finančními prostředky a provádí jejich vyúčtování
- e) organizuje společenské akce sdružení, partnerské návštěvy a setkání

Náplň práce týmu LEADER Místní akční skupiny Sdružení SPLAV, o.s. :



Místní akční skupina Sdružení SPLAV, o.s.
Skuhrov nad Bělou 84, 517 03

Společnou cestou k rozvoji venkova

Manažer pro program LEADER – je zodpovědný za realizaci programu LEADER na území MAS Sdružení SPLAV

- připravuje texty výzev
- připravuje školení pro zájemce o účast v programu
- připravuje školení pro příjemce dotace
- konzultuje záměry žadatelů
- je členem týmu kontroly přijatelnosti projektů
- připravuje podklady pro bodování projektů
- zajišťuje předání výsledku hodnocení projektů na SZIF
- odstraňuje nedostatky v podáních na SZIF
- posuzuje návrhy smluv za MAS
- napomáhá řešení změn a rozporů při realizaci projektů žadatelů
- metodicky napomáhá realizaci projektů žadatelů
- zajišťuje právní pomoc žadatelům
- zajišťuje výběrová řízení MAS
- konzultuje výběrová řízení žadatelů
- konzultuje a posuzuje průběžné a závěrečné zprávy žadatelů a žádosti o platbu, předává je na SZIF
- řídí provoz kanceláří Sdružení SPLAV
- řídí administraci programu LEADER
- řídí účetnictví programu LEADER
- řídí kontroly a monitoring programu LEADER
- účastní se seminářů SZIF
- vede porady MAS
- zajišťuje vzdělávací akce MAS
- zajišťuje vzdělávání členů MAS
- zajišťuje poradenské a odborné služby

Administrativní pracovník pro program LEADER – je zodpovědný za administraci a propagaci programu LEADER na území MAS Sdružení SPLAV

- vede složky žadatelů
- vede složky příjemců
- vede knihu pošty LEADER
- vede složku LEADER v MAS
- připravuje formuláře k administraci programu
- eviduje povinné termíny pro MAS i žadatele
- přijímá žádosti o dotaci
- kontroluje administrativní náležitosti podaných žádostí
- přijímá a kontroluje hlášení žadatelů
- zpracovává hlášení MAS
- vede korespondenci s žadateli a SZIF
- účastní se seminářů SZIF a porad MAS
- nakupuje kancelářské potřeby
- zajišťuje propagaci MAS a SPL

Účetní programu LEADER – je zodpovědná za vedení účetnictví programu v rámci MAS Sdružení SPLAV

- vede účetnictví programu
- vede evidenci výdajů MAS a příslušných dokladů



Místní akční skupina Sdružení SPLAV, o.s.
Skuhrov nad Bělou 84, 517 03

Společnou cestou k rozvoji venkova

- eviduje smlouvy MAS
- vede osobní agendu zaměstnanců
- eviduje cestovní náklady
- nakupuje a eviduje majetek MAS
- archivuje dokumentaci
- zajišťuje plnění podmínek ISO
- zajišťuje podklady pro audit
- zpracovává žádosti o platbu
- konzultuje náležitosti účetních dokladů, účetní postupy, přijatelnost výdajů příjemců dotace
- zajišťuje jednání se SZIF, FÚ a dalšími pověřenými orgány
- účastní se školení SZIF a dalších
- účastní se porad MAS

Pracovník pro kontrolu a monitoring programu LEADER – je zodpovědný za kontrolu a monitoring projektů LEADER a MAS na území MAS Sdružení SPLAV

- je členem týmu kontroly přijatelnosti přihlášených projektů
- zajišťuje sběr, zpracování a vyhodnocení monitorovacích ukazatelů v části SPLAV
- zpracovává plán kontrol, vykonává kontroly u žadatelů a příjemců dotace v části SPLAV
- zpracovává kontrolní zprávy v části SPLAV
- účastní se výběrových řízení u příjemců dotace v části SPLAV
- zajišťuje informační a konzultační činnost v části SPLAV
- účastní se seminářů SZIF a porad MAS
- zajišťuje vyhodnocení monitorovacích ukazatelů za území MAS
- zpracovává kontrolní zprávy za území MAS
- zpracovává vnitřní směrnice MAS

Pracovník pro realizaci a kontrolu projektů LEADER – je zodpovědný za realizaci a kontrolu projektů LEADER na území MAS Sdružení SPLAV

Doplnit – Renata

Pracovník pro propagaci a evaluaci SPL – je zodpovědný za propagaci programu LEADER a vzdělávání na území MAS Sdružení SPLAV

- zpracovává plán propagace SPL na kalendářní rok
- zpracovává plán propagace jednotlivých výzev
- organizačně zajišťuje propagační akce
- zpracovává plán vzdělávacích akcí Sdružení SPLAV, o.s.
- organizačně zajišťuje vzdělávací akce
- monitoruje nabídku vzdělávání pro členy Sdružení SPLAV, o.s.
- vede evidenci publikací a tiskovin v majetku sdružení
- vede knihu výpůjček publikací a tiskovin
- zajišťuje účast členů Sdružení SPLAV, o.s. na vzdělávacích akcích
- koordinuje využívání víceúčelového sálu sdružení v Rokytnici v O.h.

Členové všech orgánů MAS vyjma Valné hromady jsou voleni na dobu 3 let. Podmínkou možnosti být zvolen je členství v místní akční skupině, zájem o její činnost a pravidelná účast na akcích MAS. Návrh na člena orgánu vychází obvykle z odcházejících členů, resp. členů Valné hromady. **Při sestavování jednotlivých orgánů MAS je dbáno na spravedlivé**



Místní akční skupina Sdružení SPLAV, o.s.
Skuhrov nad Bělou 84, 517 03

Společnou cestou k rozvoji venkova

zastoupení všech profesních , zájmových, věkových a dalších skupin, také na spravedlivé zapojení žen i mužů. Každý ze členů MAS může být zároveň členem pouze jednoho orgánu MAS vyjma předsedy a místopředsedů, kteří jsou automaticky členy Programového výboru, resp. Výběrové komise.

Orgány MAS sestavené v r. 2005 byly obměněny včetně předsedy a místopředsedy v polovině r. 2007 v souvislosti se vstupem nových členů do MAS.

Zaměstnanci MAS jsou přijímáni Programovým výborem na základě písemné žádosti včetně životopisu.

Z výše uvedených osob se na přípravě a zpracování SPL účastnili všichni, stejně jako se všichni členové MAS budou podílet na jeho realizaci. V procesu realizace budou zásadní výkonnou roli mít zaměstnanci sdružení tedy :

Vladana Kinclová, účetní sdružení

Kateřina Holmová, Ing. arch., manažerka sdružení

Kristina Holmová, Ing., projektová manažerka LEADER

Renata Horáková, finanční manažerka LEADER

Petra Beranová, pracovnice pro propagaci a vzdělávání LEADER

Bohumír Dragoun, PhDr., předseda sdružení

Vladimír Bukovský, Bc., Pavel Tichý, místopředseda sdružení

Výběrová komise

Programový výbor

Revizní komise

9.2. Zdroje MAS pro činnosti spojené s realizací SPL

Lidské zdroje MAS

Od r. 2006 má Sdružení SPLAV 2 zaměstnankyně, od roku 2009 postupně 7 zaměstnanců v zaměstnaneckém poměru.

Vladana Kinclová pracuje jako účetní a administrativní pracovnice. Má 14 let praxe v administraci Programu obnovy venkova (OkÚ Hradec Králové, KÚ Královéhradeckého kraje), 20 let praxe jako účetní neziskového i podnikatelského sektoru.

Vede účetnictví MAS, zpracovává účetní a daňovou agendu MAS, vede kancelář MAS, zajišťuje archivaci dokumentace. Hovoří česky, anglicky a rusky. Získané odbornosti : gymnasium, certifikát Word, Excell, Power-Point, certifikát ISO 9001 : 2001 realizace programu LEADER.

Kateřina Holmová pracuje jako manažerka sdružení od jeho založení. Má 8 let praxe v administraci programů SAPARD (MMR, RP Hradec Králové), PHARE a INTERREG (RDA Rychnov n/K.), POV (OkÚ Rychnov n/K.), je externí hodnotitelkou projektů ESF, zpracovatelkou více než 20 projektů s finanční pomocí EU (RDA Rychnov n/K.). Pro Sdružení SPLAV připravila Záměry LEADER ČR 05, 06, Žádost L+ 04, projekty do SROP, OPRLZ, INTERREG, POV.



Místní akční skupina Sdružení SPLAV, o.s.
Skuhrov nad Bělou 84, 517 03

Společnou cestou k rozvoji venkova

Zpracovává prezentace MAS, zastupuje MAS při setkáních LEADER v ČR i zahraničí, vede jednání s partnery MAS. Hovoří česky, anglicky, rusky, částečně německy a řecky. Má řidičský průkaz B. Získané odbornosti : FA ČVUT, Základy účetnictví, Zvláštní způsobilost ve stavebním řádu, certifikát Word, Exell, Power-Point, Archi Cad, certifikát ISO 9001 : 2001 realizace programu LEADER.

Od r. 2008 bude mít sdružení další dva zaměstnance – administrativní pracovníci a programového pracovníka enviromentálního střediska v Rokytnici v O.h. Oba zaměstnanci budou vybráni počátkem roku v rámci výběrového řízení z absolventů kurzů MAS, resp. z členů pracovních skupin MAS.

Možnosti členů Sdružení SPLAV, o.s.:

Název subjektu	Zástupce subjektu pro MAS	Nabízené schopnosti pro činnost MAS
1. TJ Sokol Černíkovice	Václav Dušek	Řidičský průkaz A, B, C, T. Fotbalový rozhodčí III.třídy
2. Sportovní klub Solnice	Milan Hrubý	Řidičský průkaz A, B, rozhodčí lehké atletiky III.třídy
3. Sdružení VILLA NOVA	PhDr. Bohumír Dragoun	Řidičský průkaz A, B; znalost AJ, NJ a historie;
4. HORAL, akciová společnost, Hláska	Ing. Jiří Dostál	Řidičský průkaz A, B, C, T; znalost NJ; mykolog;
5. Statek Uhřínov, a.s.	Rudolf Poláček	Řidičský průkaz A, B, T; vazba květin – aranžérství; znalost NJ; ekonomické poradenství
6. Miroslav Bartoš, SHR	Miroslav Bartoš	Řidičský průkaz A, B, C, T; truhlářské a drobné stavební práce; práce elektro
7. Vít Kovář, SHR	Vít Kovář	Řidičský průkaz A, B, C, T; letecké modelářství; zámečnické práce
8. Farma Brocná, s.r.o.	Josef Kunc	Řidičský průkaz A, B, C, T; filatelie, drobné stavební práce, vodoinstalace
9. Ing. Eva Kotyzová, SHR	Ing. Eva Kotyzová	Řidičský průkaz A, B, T; znalost koní; znalost rostlin, kreslení; znalost AJ
10. MAS Vyhlídka, o.s.	Pavel Tichý	Řidičský průkaz A, B, C, T; nátěry dřeva, kovů a bytů; práce elektro
11. Dobrovolný svazek obcí Mikroregion Bělá	Bc. Vladimír Bukovský	Řidičský průkaz A, B; znalost NJ a RJ; sváření kovů a plastů
12. Obec Synkov - Slemeno	Vítězslav Kapčuk	Řidičský průkaz A, B; počítačová grafika; www stránky; znalost polštiny
13. Obec Lukavice	Jiří Hanuš	Řidičský průkaz A, B, T; truhlářské práce a vodoinstalatérské činnosti; kuchařské dovednosti
14. Obec Lično	Jan Voda	Řidičský průkaz A, B, C; práce s kamenem; počítačová grafika, znalost RJ
15. Obec Libel	Božena Šedová	Řidičský průkaz A, B; zdravotnice; aranžování, výroba ozdob ze slámy
16. Obec Voděradý	Josef Šmída	Řidičský průkaz A, B; znalost RJ; fotbalový rozhodčí III.třídy; ekonomické poradenství
17. Základní škola Javornice, okres Rychnov nad Kněžnou	Mgr. Marie Lorencová	Řidičský průkaz A, B, organizace akcí pro mládež, znalost AJ a RJ
18. Děčko – Dům dětí a mládeže	Ing. Martina Broženská	Řidičský průkaz A, B, organizace akcí pro mládež; znalost AJ, NJ

Vzhledem k tomu, že Sdružení SPLAV pravidelně organizuje vzdělávací a informační akce pro veřejnost, není průběžné vzdělávání členů MAS problémem. Řada z nich se zúčastnila lekcí češtiny, polštiny, počítačové gramotnosti, regionalistiky, přípravy projektů do fondů EU a dalších v rámci kurzu „Manažerem NNO 1 a 2“, přednášek o údržbě zeleně,



Místní akční skupina Sdružení SPLAV, o.s.
Skuhrov nad Bělou 84, 517 03

Společnou cestou k rozvoji venkova

ovocnářství, historii a knihovnictví v rámci projektu „Víme, jak žijí sousedé“, přednášek o problematice přeshraniční spolupráce v rámci projektu „Od INTERREGU k přeshraniční spolupráci“ a dalších.

Zaměstnankyně sdružení absolvovaly půlroční kurz administrativních postupů zakončený certifikací ISO 9001 v oborech – realizace programu LEADER, pořádání vzdělávacích akcí a podpora projektů a aktivit subjektů na území regionu Sdružení SPLAV.

Od r. 2008 plánuje sdružení zahájit koncepční systém vzdělávání členů zejména v oborech – legislativní předpisy podnikání, územní plánování a stavební řád, normy v požární ochraně, hygieně a bezpečnosti práce, první pomoc a angličtina.

Technické zdroje MAS

Sídlo Sdružení SPLAV je v **obci Skuhrov nad Bělou**, v objektu obecního úřadu, kde má MAS k dispozici jedno **pracoviště** vybavené notebookem, tiskárnou a kancelářskými potřebami. Toto pracoviště je využíváno převážně předsedou a místopředsedou sdružení, příp. dalšími členy.

Od r. 2006 má sdružení v pronájmu **dvě kanceláře v Kostelci nad Orlicí** v soukromém objektu. Tyto kanceláře jsou vybaveny pro současnou práci 3 osob výpočetní a veškerou potřebnou kancelářskou technikou – 2x PC, notebook, 2x tiskárna, kopírka, scanner, mobilní telefon, kancelářský nábytek a kancelářské potřeby. Smlouva o pronájmu je uzavřena na dobu neurčitou. V prostorách kanceláře se uskutečňuje většina jednání, pracují zde na poloviční pracovní úvazek obě zaměstnankyně. Kancelář je průběžně otevřena členům MAS i další veřejnosti.

Další **pracoviště** má sdružení v **Hradci Králové**, v soukromém objektu, které je vybavené notebookem a tiskárnou. Pracoviště slouží převážně účetní při dokončování dokumentů a jednání s úřady sídlícími v krajském městě.

Od 1. ledna r. 2008 je dohodnut pronájem části **objektu v Rokytnici v O.h.** v majetku města. Zde bude MAS provozovat středisko environmentální výchovy s další zaměstnankyní na 0,5 pracovního úvazku. Pro ten účel byla zakoupena výpočetní a kancelářská technika, nábytek a výstavní mobiliář.

Všechny počítače jsou vybaveny programovým vybavením MS OFFICE, AdobeAcrobat, Norton Antivirus, Nero a připojeny na internet.

Od r. 2006 provozují Sdružení SPLAV **webové stránky** : www.sdruzenisplav.cz, kde průběžně informuje své členy a další zájemce o aktuálním dění ve sdružení. Členové mají také k dispozici společnou adresu: sdruzeni.splav@seznam.cz. Informovanost členů je zajištěna především e-mailovou komunikací, všichni členové mají elektronickou adresu, na kterou jsou jim odesílány pozvánky na schůze MAS a další informace. Většina informací je členům MAS předávána také na každoměsíčních setkáních, na která jsou zváni všichni členové sdružení. Většina z nich se jich těchto setkání a dalších akcí účastní. Veřejnost je o akcích MAS informována obvykle regionálním tiskem (Orlický týdeník, deník Rychnovska, Dnes), Zpravodaji obcí a prostřednictvím úředních desek obcí.

Od r. 2008 plánuje sdružení vydávání pravidelného informačního bulletinu pro členy a veřejnost z území MAS.



Místní akční skupina Sdružení SPLAV, o.s.
Skuhrov nad Bělou 84, 517 03

Společnou cestou k rozvoji venkova

Finanční zdroje MAS

Jako u každé neziskové organizace je i financování činnosti Sdružení SPLAV složitou záležitostí.

Příjmy MAS se dělí na příjmy z členských příspěvků, regionálních příspěvků a dotace na realizaci projektů.



Členské příspěvky tvoří malou část příjmů, protože snahou MAS je nezatěžovat členy další finanční zátěží. Z tohoto důvodu jsou členské příspěvky odstupňovány od 300 Kč/rok pro neziskové organizace a fyzické osoby, přes 500 Kč/rok pro právnické osoby až po 1 000 Kč/rok pro obce. Tyto prostředky jsou využívány na pořádání schůzí sdružení.

Položka **regionálních příspěvků** je naplňována Královéhradeckým krajem celoplošnou dotací pro činnost místních akčních skupin na území kraje ve výši 150 000 Kč. Tyto prostředky využilo sdružení na nákup kancelářské techniky a zajištění provozu kanceláře.

Většina **finančních prostředků** sdružení je získávána pomocí **projektů** uplatňovaných v nejrůznějších dostupných a vhodných dotačních programech. Snahou MAS je využívat takové programy, které nabízejí 100% dotaci přijatelných výdajů a průběžné financování. Bohužel, většina vhodných programů je složena na předfinancování projektu žadatelem, a proto uzavřelo Sdružení SPLAV dohodu o spolupráci s českou Spořitelnou, která na takové projekty poskytuje sdružení úvěr za výhodných podmínek. V posledních letech sdružení čerpalo 5 úvěrů, které byly po úspěšném vyúčtování výdajů projektu splaceny. Případné dofinancování projektu a úroků z úvěru řeší sdružení grantem Královéhradeckého kraje, který je pro tento účely každoročně vypisován. Při získávání úvěru je neocenitelným pomocníkem sdružení Dobrovolný svazek obcí mikroregion Bělá, který svým statutem ručí za poskytnutý úvěr. **Předpokládáme, že stejným systémem, tedy úvěrem České Spořitelny za ručení DSO Bělá bude zajištěno i předfinancování činnosti MAS v rámci programu rozvoje venkova.** Předběžná prohlášení ČSP a DSO Bělá jsou připojeny v příloze „Doklady o projektech spoluráče“.

Finanční prostředky získané v rámci projektů jsou vždy určeny na uskutečnění samotného projektu s tím, že pomohou sdružení např. při zajištění vlastní propagace, mzdových a provozních prostředků, nákupu techniky, cestovného atp.

V roce 2008 a 2009 bylo účetnictví Sdružení SPLAV uzavřeno jako vyrovnané. Určitým problémem se ukázalo zajišťování předfinancování projektů, protože podmínky České spořitelny k poskytnutí úvěru se zhoršují a MAS musí oslovovat fyzické osoby jako ručitele úvěru. Největším problémem je však zajištění finančních prostředků na úhradu úroků z těchto úvěrů, které nejsou SZIF uznány jako přijatelný výdaj a přitom jsou nezbytné pro zajištění administrace programu u MAS. Tyto prostředky získala MAS z členských příspěvků, příspěvků příjemců dotace, darů a dalších drobných zdrojů.

10. Administrativní postupy s uvedením časové osy



Místní akční skupina Sdružení SPLAV, o.s.
Skuhrov nad Bělou 84, 517 03

	příprava textu výzvy	Společnou cestou k rozvoji venkova	
+7	zaslání textu výzvy k odsouhlasení na CP SZIF, oddělení metodiky osy 4 PRV		
+21	vyhlášení veřejné výzvy – výzva musí být v souladu s příslušnou Fichí, s pravidly MAS a s pravidly pro opatření IV.1.2.		
+21	zveřejnění výzvy na internetu, v místních periodikách, na úředních deskách a dalšími způsoby		
+28	MAS – školení žadatelů, konzultace záměrů		
+51	MAS – příjem Žádostí o dotaci		
+56	MAS – kontrola úplnosti přijatých Žádostí o dotaci na základě kontrolního listu		v případě neúplnosti Žádosti vyzve MAS žadatele k jejímu doplnění (do 5 dnů)
+61	MAS – administrativní kontrola – kontrola obsahové správnosti na základě kontrolního listu povinných a nepovinných příloh		
+66	MAS – kontrola přijatelnosti – na základě kontrolního listu		
+68	MAS – písemné informování žadatele o výsledku kontrol (do 5 dnů)		
+75	Výběrová komise MAS – bodové hodnocení Žádostí – dle předem stanovených preferenčních kritérií		
+75	Výběrová komise MAS – seřazení žádostí podle počtu dosažených bodů a výběr projektu		
+75	Výběrová komise MAS – vyhotovení Seznamu vybraných/nevybraných Žádostí		
+80	MAS – předání Žádostí a příloh k zaregistrování a kontrole (únor, červen, říjen) na RO SZIF a předání Seznamu vybraných/nevybraných Žádostí		
+94	RO SZIF – administrativní kontrola		v případě zjištění pochybení vyzve MAS k nápravě
+94	RO SZIF – kontrola přijatelnosti		
	MAS – kontrola hlášení o změnách od žadatelů, předání na RO SZIF		
	MAS – kontrola žádostí o proplacení včetně příloh podle kontrolního listu, potvrzení formuláře, předání konečnému příjemci		
	MAS – účast na kontrole na místě před proplacením prováděné pracovníky SZIF podle měsíčního plánu kontrol		



Místní akční skupina Sdružení SPLAV, o.s.
Skuhrov nad Bělou 84, 517 03

MAS – nepovinná **účast na neplánované kontrole interim nebo ex post** prováděná pracovníky SZIF podle informací

MAS – **evidence monitorovacích indikátorů jednotlivých žádostí**

MAS – **evidence povinných monitorovacích indikátorů IV.1.1.**

předložení žádosti o proplacení a příloh na RO SZIF

MAS – **hodnocení realizace SPL** v polovině období a po ukončení, **předání výsledků na CP SZIF**

10.1. Registrace projektů

Termín prvního vyhlášení výzvy se předpokládá červen 2007 (v dalších letech se předpokládají 2 výzvy – koordinace s termínem předání na RO SZIF). Zároveň se zveřejněním výzvy proběhne na území MAS i intenzivní propagace SPL (internet, místní periodika, informační letáky apod.), jeho cílů a možností se zaměřením na cílové skupiny. MAS vyhlásí ve své výzvě místo a termín přijímání žádostí s uvedením všech náležitostí, které má žádost a projekt obsahovat dle „Pravidel SZIF“. Souběžně bude probíhat i **školení žadatelů** (předpoklad cca 4 školení v místech rozložených po území MAS) a konzultace zájemců v kanceláři MAS.

Příjem a registrace projektů proběhne v kanceláři MAS v Kostelci n.O. Žádosti budou podle „Pravidel“ zaregistrovány. Po zaregistrování všech žádostí a projektů konečných žadatelů provede sekretariát MAS **administrativní kontrolu** povinných příloh na základě kontrolního listu (administrativní shoda), pokud bude žádost neúplná (o této skutečnosti bude žadatel ústně i písemně informován), bude žadatel vyzván k jejímu doplnění do 5 dnů. Pokud žádost nedoplní, bude její administrace ukončena. U žádostí s odsouhlasenou administrativní shodou pak bude provedena administrativní kontrola a **kontrola přijatelnosti**. O výsledku této kontroly bude konečný žadatel do 5 dnů informován písemně proti podpisu. Konečný žadatel, jehož projekt byl při této kontrole vyřazen, může do 7 pracovních dnů ode dne následujícího po odeslání doporučené zásilky od MAS podat žádost o přezkoumání postupu MAS. Další postup se bude řídit dle Pravidel.

Žádosti odsouhlasené touto kontrolou budou předloženy Výběrové komisi MAS, které je **bodově ohodnotí** dle příslušných Fichi (dle preferenčních kritérií), **seřadí** do pořadí dle získaných bodů a **vyhotoví Seznam** přijatých/nepřijatých žádostí Výběrovou komisí MAS. Seznam poté **předá k registraci a kontrole** na RO SZIF včetně veškerých dalších požadovaných dokladů (termín říjen 2007 a dále).

Na příjmu, administrativní kontrole a registraci se budou podílet zaměstnanci MAS (manažer, administrativní pracovnice a účetní).

10.2. Způsob výběru projektů

Hodnocení přijatelnosti jednotlivých projektů bude vycházet z kritérií přijatelnosti. Bodovací kritéria vychází z „Pravidel“ a jsou rozšířena o další kritéria specifická pro každou fichi. Při výběru projektů budou jednotlivým projektům přidělovány Výběrovou komisí MAS body dle bodové stupnice stanovené pro každé kritérium. Podkladem pro hodnocení bude, žádost a



Místní akční skupina Sdružení SPLAV, o.s.
Skuhrov nad Bělou 84, 517 03

Společnou cestou k rozvoji venkova

záměr projektu, povinné přílohy a především nepovinné přílohy, kterými bude žadatel dokládat naplnění bodovaných skutečností podle vlastního uvážení. Prokazatelnost dokladů posoudí členové Výběrové komise. Na příjmu a výběru projektů se budou podílet zaměstnanci MAS a členové Výběrové komise volení Valnou hromadou MAS.

10.3. Realizační část

V průběhu realizace projektů zajišťuje MAS **převody dokumentace** mezi konečným žadatelem a RO SZIF a naopak, mimo Dohody, kterou žadatel podepisuje přímo na RO SZIF a MAS následně doručí kopii. MAS **konzultuje** s konečnými žadateli případné dotazy a problémy, **prověřuje a potvrzuje Hlášení o změnách. Při zásadnějších změnách, provádí kontrolu na místě realizace projektu. Kontrolu na místě provádí vždy před předáním Žádosti o proplacení** na RO SZIF. **Kontroluje a potvrzuje Žádost o proplacení** včetně všech příloh a dokladů, které souvisí s vyúčtováním projektu. Následně **sepisuje** s žadatelem kontrolní protokoly pro MAS. **Účastní se místních šetření SZIFu - kontrole realizace projektů na místě u jednotlivých žadatelů. Sleduje další vývoj administrace Žádosti o proplacení až do okamžiku připsání dotací na účet žadatelů a následné připsání částky na režijní náklady na účet MAS.** Tím je považován projekt ze strany MAS za uzavřený. Veškerá dokumentace k jednotlivým projektům je vedena a následně archivována samostatně po složkách.

10.4. Kontrola činnosti MAS

MAS se povinně **účastní kontrol** na místě před proplacením dotace společně s RO SZIF. Pro jednotlivé roky MAS **zpracuje plán své kontrolní činnosti**. Na administraci a kontrole realizace se budou podílet zaměstnanci MAS a členové Revizní komise Valnou hromadou MAS.

MAS je držitelem certifikátu systému jakosti ISO 9001:2001 s vypracovaným postupem kontrolní činnosti jednotlivých pracovníků MAS včetně postupu při sebehodnocení pracovníka. MAS vede účetnictví podle platného zákona č. 563/1991 Sb., pro svou činnost bude mít **zřízen zvláštní bankovní účet**, jehož prostřednictvím budou prováděny platby dodavatelům a bude dbát na to, aby tyto platby byly prováděny bezhotovostně. Se svými dodavateli dohodne fakturační podmínky tak, aby byly jasně specifikovány přijatelné výdaje. Kontrolní komise provádí pravidelné **půlroční kontroly vedení účetnictví.**

10.5. Archivace

MAS má zpracován **vlastní Skartační řád a Spisový plán** (podmínka pro přidělení certifikátu systému jakosti ISO 9001:2001). MAS má **zajištěné archivní prostory.**

10.6. Monitoring

Monitoring akcí LEADER bude probíhat v souladu s „Pravidly ...“ . MAS **vede evidenci monitorovacích indikátorů** dle jednotlivých žádostí a bude monitorovat jejich plnění, včetně evidence a plnění povinných monitorovacích indikátorů IV.1.1. a IV.1.2. Hodnota monitorovací ukazatelů bude ověřována **kontrolou na místě**, popřípadě dalšími dokazatelnými formami kontroly. Tato činnost bude zajišťována jednak zaměstnanci, jednak členy kontrolní komise.



Místní akční skupina Sdružení SPLAV, o.s.
Skuhrov nad Bělou 84, 517 03

Společnou cestou k rozvoji venkova

- a) kontrola – monitoring před zahájením akce
- probíhá v místě realizace za účasti nadpoloviční většiny členů kontrolní komise, případně některého zaměstnance Sdružení a zástupce žadatele. Komise se seznámí s podklady potřebnými pro posouzení – žádost, osnova projektu, další doklady ze žádosti. Z kontroly je pořízen zápis, ze kterého je zřejmé, že realizování akce nebylo zahájeno a je zajištěna fotodokumentace výchozího stavu. Žadatelé jsou upozorněni na nutnosti dodržení monitorovacích ukazatelů i na možné sankce při jejich nedodržení.
- b) kontrola – monitoring v průběhu realizace projektu
- členové kontrolního výboru tuto kontrolu zajišťují buď při nejasnostech realizátora projektu na jeho vyžádání - toto je zajišťováno rovněž zaměstnancem Sdružení nebo při náhodné kontrole při inicializaci některého členů Sdružení. Při těchto kontrolách je rovněž poukazováno na nutnost dodržování monitorovacích ukazatelů.
- c) kontrola – monitoring po ukončení akce (před podáním žádosti o proplacení)
- rovněž tyto kontroly probíhají za účasti nadpoloviční většiny členů kontrolního výboru, v potřebných případech za účasti zaměstnance Sdružení. Je zjišťováno dodržení monitorovacích ukazatelů a ukazatelů vyplývajících z osnovy projektu. Z této kontroly je rovněž zajišťována fotodokumentace z reálného stavu a zápis s potvrzením žadatele a kontrolního orgánu.

10.7. Vyhodnocení SPL (evaluace)

První vyhodnocení území před zahájením (ex ante) proběhlo v roce 2007 v souvislosti s aktualizací strategického plánu LEADER a byl zjištěn výchozí stav ukazatelů vybraných k monitoringu v rámci SPL. Počátkem roku 2008 Programový výbor zpracuje **plán vyhodnocování** průběhu realizace SPL, předpokládá se 2 x ročně setkání k vyhodnocení realizace SPL. Členové Programového výboru budou seznámeni s výsledky kontrol a monitoringu předkládaných projektů a porovnají zjištěné výsledky s finančním plánem realizace SPL. Bude posuzována především plynulost finančních toků, rovnoměrnost čerpání fin. prostředků v rámci jednotlivých Fichí, let a částí území. Kromě těchto pravidelných vyhodnocování bude Revizní komise pověřena **nahodilým vyhodnocováním** některých ukazatelů u každé z Fichí. **Rozpory se SPL budou projednány** v Programovém výboru, **vyhodnoceny, projednány se RO SZIF** a po schválení **zpracovány** do jednotlivých Fichí.

Po ukončení 18 měsíční etapy každé z výzev bude zpracována **závěrečná zpráva** a zveřejněna na webových stránkách, úředních deskách obcí a bulletinu MAS.

Podle plánu probíhá aktualizace SPL na konci roku 2009, tedy po ukončení 18 měsíčního období. Tato aktualizace probíhá na základě vyhodnocení dosavadního období. Dá se říci, že vlastní administrace programu – postupy, pracovní náplně, lhůty a termíny a částky, probíhá až na drobné nedostatky ze strany SZIF a MAS podle předpokladů. Zájem žadatelů, ale i finanční alokace jsou nižší, než byl předpoklad.

10.8. Propagace MAS

Způsob **propagace MAS** bude probíhat **osvědčenými postupy: přímou komunikací, prostřednictvím členů MAS informacemi v místním tisku, na úředních deskách, na akcích pořádaných MAS či na akcích** kterých se MAS účastní. Zajišťováním této propagace



Místní akční skupina Sdružení SPLAV, o.s.
Skuhrov nad Bělou 84, 517 03

Společnou cestou k rozvoji venkova

je pověřen Vojtěch Kapčuk (skupina Mládež), který je pověřen i bezprostředním zveřejňováním všech oficiálních tiskovin vztahujícím se k výzvám programu LEADER, **K propagaci území MAS a jeho obyvatel budou používány místní produkty a služby. Významným způsobem propagace činnosti MAS je i průběžná činnost manažerky a účetní při konzultaci záměrů občanů z území MAS, doporučení vhodných forem financování, vhodných dotačních zdrojů a vhodných účetních postupů.** Takto MAS napomáhá realizaci záměrů na svém území i mimo program LEADER. Jednou ročně při zasedání Valné hromady MAS bude **hodnocena účinnost propagace MAS** (včetně účasti na akcích). Webové stránky MAS budou obnovovány průběžně tak, aby sloužily k aktuální komunikaci. Zaměstnanci MAS zpracovávají každý rok **Plán propagace a Výroční zprávu**, které schvaluje Programový výbor. Plán je zaměřen na zvýšení informovanosti o činnosti MAS a specifikuje jednotlivé propagační a informační akce dle zaměření na jednotlivé skupiny příjemců (partneři, další MAS, jednotlivé skupiny obyvatel území apod.). Při všech propagačních aktivitách budou dodržována pravidla Programu rozvoje venkova a požadavky Evropské Unie.

Propagace Sdružení SPLAV probíhá všemi výše zmíněnými postupy; aktivity Sdružení SPLAV se objevují zejména **v místním tisku, na obecních úřadech členských obcí, ve spřátelených organizacích a na webových stránkách.**

Velkou měrou přispívají k propagaci činnosti Sdružení SPLAV **školení**, která zaměstnanci pořádají **pro žadatele** z programu PRV, osa IV.LEADER v různých fázích administrace jejich projektů a **osobní konzultace** zaměstnanců se žadateli i s potenciálními zájemci.

Činnost Sdružení SPLAV je také propagována díky **spolupráci se českými i zahraničními partnery** a to nejen na území MAS, ale i v jiných regionech a státech. V rámci realizace některých projektů pořádá Sdružení SPLAV **semináře, exkurze a přednášky pro veřejnost**, které se těší velkému úspěchu; pro členy a další veřejnost připravuje Sdružení SPLAV **pravidelné kulturní a společenské akce.**

Sdružení SPLAV se také aktivně účastní seminářů a školení a setkání MAS České Republiky.

11. Zapojení žen, mladých lidí a zemědělců

Zemědělské subjekty pracují v MAS od jejího založení a výrazně se na činnosti MAS podílejí. Ve struktuře MAS a všech jejích orgánech je dbáno na dodržení min. 30% podílu zemědělských subjektů, tak aby byla zajištěna objektivnost všech procesů v MAS. V současné době je mezi členy MAS 4 zástupce zemědělských právnických osob a 2 zástupce samostatně hospodřících rolníků, kteří jsou zastoupeni v těchto orgánech :

Pavel Tichý, předseda představenstva Farma Záměl, a.s. – místopředseda sdružení, Výběrová komise

Ing. Jiří Dostál, Horal a.s. Hláska - Programový výbor

Ing. Eva Kotyzová, SHR – Programový výbor

Rudolf Poláček, Statek Uhřínov, a.s. - Výběrová komise

Josef Kunc, Farma Brocná - Výběrová komise

Miroslav Bartoš, SHR Byzhradec - Revizní komise



Místní akční skupina Sdružení SPLAV, o.s.
Skuhrov nad Bělou 84, 517 03

Společnou cestou k rozvoji venkova

Skupina zemědělců zajišťuje každoročně tyto akce : Bambiráda Rychnov n/ K., Dožínky Královéhradeckého kraje, Hradec Králové, Dožínky Krosnowice, Polsko, výstava ovoce a dalších výpěstků, Černíkovice, Synkov –Slemeno, setkání MAS Rychnovska, Uhřínov p.D.

Vzhledem k přirozenému zapojení zemědělců a jejich aktivit do činnosti MAS nevznikla potřeba založit samostatnou pracovní skupinu.

Ženy pracují v MAS od jejího založení a výrazně se na její činnosti podílejí. I když jejich počet není ve sdružení příliš velký, mají zastoupení ve všech skupinových orgánech :

Ing. Eva Kotyzová, SHR - Programový výbor

Mgr. Marie Lorencová, ředitelka ZŠ Javornice - Výběrová komise

Božena Šedová, starostka obce Libel - Revizní komise

Kateřina Holmová a Vladana Kinclová, zaměstnankyně.

Pracovní skupina žen byla ustavena v r. 2007 jako potvrzení víceleté společné činnosti žen při zajišťování těchto pravidelných akcí : Gulášové soutěžení Synkov –Slemeno, soutěž výrobků z jablek – Černíkovice, vzdělávací kurzy v administrativních dovednostech, partnerská setkání s MAS Region Haná a Mikroregion Hornád.. V současné době má 3 členky z řad MAS a další spolupracovnice mimo členskou základnu MAS.

Pracovní skupina žen podle dohody s MAS :

- navrhuje a sestavuje plán činnosti sdružení v oblasti vzdělávání, výchovy, práce s veřejností
- vyhledává možné finanční zdroje pro uskutečňování záměrů a vlastní činnost
- realizuje projekty
- hospodaří se svěřenými finančními prostředky a provádí jejich vyúčtování
- organizuje společenské akce sdružení, partnerské návštěvy a setkání

Mládež se postupně profiluje v rámci místní akční skupiny díky specifickému zaměření své činnosti. Prvními projekty MAS byly projekty „Prázdniny s žabkou“ a „Výlet na Hanou“ určené po děti mládež. Po úspěchu těchto projektů se činnost skupiny mládeže, která se rozšířila i mimo členskou základnu MAS velmi zintenzivněla.

Pracovní skupina mládeže byla ustavena v r. 2007 Pravidelně zajišťované akce: mezinárodní tábor mládeže 6-9 let, mezinárodní tábor mládeže 10-15 let, mezinárodní tábor mládeže 16-22 let., turnaj v kuželkách, vzdělávací kurzy výpočetní techniky, sportovní soboty pro děti. Po otevření Enviromentálního střediska v Rokytnici v O.h. bude skupina mládeže zajišťovat jeho provoz. V současné době má skupina mládeže 5 členů a další spolupracovníky mimo členskou základnu MAS.

Pracovní skupina mládeže podle dohody s MAS :

- navrhuje a sestavuje plán činnosti sdružení v oblasti práce s dětmi a mládeží
- vyhledává možné finanční zdroje pro uskutečňování záměrů a vlastní činnost
- realizuje projekty
- hospodaří se svěřenými finančními prostředky a provádí jejich vyúčtování
- zajišťuje propagaci a publicitu činnosti sdružení, vede a aktualizuje webové stránky MAS



Místní akční skupina Sdružení SPLAV, o.s.
Skuhrov nad Bělou 84, 517 03

Společnou cestou k rozvoji venkova